ΗΜΕΡΙΔΑ

Ολοκληρώνουμε
το - πέρα από κάθε προσδοκία-
επιτυχές Σεμινάριο
με την συνδιοργάνωση
της Ημερίδας



Πέμπτη
27
Απριλίου
2017

09:00 - 17:00

Ακαδημίας 7, 6ος Όροφος
Αμφιθέατρο ΕΒΕΑ

Αμυντική Βιομηχανία -Τεχνολογία -Logistics

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

Σε έναν κόσμο που μεταλλάσσεται με πολύ γοργούς ρυθμούς...
Η ροή πληροφοριών είναι καταιγιστική...

Στα πλαίσια αυτά το ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και ο Σ.Α.Σ.Ι.,
αξιοποιώντας την σωρευμένη γνώση,
τις δεξιότητες, την πολυετή διεθνή
και εσωτερική εμπειρία τους,
συνδιοργάνωσαν ένα πρότυπο επαγγελματικό σεμινάριο

(Security and Defence Economics- Logistics Management, Engineering and Support),

για την κατάρτιση και επιμόρφωση στελεχών,
διάρκειας 36 ωρών,
με εξαιρετική επιτυχία -δημιουργώντας ένα

'Defence Economics and Logistics Reference Point'-

τόσο στον Ελληνικό όσο και στον Διεθνή Χώρο,
στοχεύοντας στο κοντινό μέλλον
να το παρουσιάζει στη Ελληνική και Αγγλική γλώσσα σε θερινά σεμινάρια.

Υπουργείο Εθνικής Άμυνας
Γενική Διεύθυνση Αμυντικών Εξοπλισμών & Επενδύσεων

INTRACOM Defense Electronics
APELLA SA
HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY S.A.
ISI INTEROPERABILITY SYSTEMS INTERNATIONAL
AEGEAN AIRLINES

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ



Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών	**Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων**

Ημερίδα
27ΗΣ Απριλίου 2017
Με Θέμα

‘Αμυντική Βιομηχανία, Τεχνολογία, Logistics,
ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας’

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Συντάκτης: Αναστάσιος Μπασαράς*, Αθήνα 10/5/2017*

ΕΒΕΑ-ΑΘΗΝΑ

Οι Εισηγητές του Σεμιναρίου έχουν εκφράσει και παρουσιάσει ελευθέρως τις απόψεις, τις επισημάνσεις, τις προτάσεις και εισηγήσεις, εντός του πλαισίου των σκοπών του Σεμιναρίου, καθώς και εντός των ορίων της ευπρέπειας,

δίχως αυτές να απηχούν, αναγκαστικώς, τις επίσημες θέσεις

των Συνδιοργανωτών *(Συνδέσμου Αποφοίτων της Σχολής Ικάρων και του Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών Μελετών)* του Σεμιναρίου).

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ
ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΡΓΑΝΩΤΩΝ
ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ
ΑΦΙΣΕΣ – ΑΝΑΡΤΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ Σεμιναρίου & Ημερίδας
ΒΣ ΕΙΣΗΓΗΤΩΝ ΗΜΕΡΙΔΑΣ
ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΩΝ
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΗΜΕΡΙΔΑΣ
ΑΝΟΙΚΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ
ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ-ΑΝΑΜΝΗΣΤΙΚΑ

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Την Πέμπτη, 27η Απριλίου 2017, το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ) και ο Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων (Σ.Α.ΣΙ.) συνδιοργάνωσαν την Ημερίδα:
'Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία - Logistics, ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας'.

Η Ημερίδα έκλεισε ένα πρότυπο επαγγελματικό σεμινάριο 36 ωρών με θέμα:
'Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support', το οποίο είχε συνδιοργανωθεί από την 31/1/2017 μέχρι την 11/4/2017.

Οι συνδιοργανωτές ανέβασαν τον πήχη ψηλά, ακόμη και σε διεθνές επίπεδο, με πρωταρχική επιδίωξη την συμβολή τους στην δημιουργία μίας Ελλάδας δημιουργικής, παραγωγικής, θετικά μεταλλαγμένης, με αξιοσημείωτη ανάπτυξη στους τομείς της ΑΒ, Τεχνολογίας και Logistics **και με έμφαση στου άξονες:**
-Εθνική Στρατηγική της Αμυντικής Βιομηχανίας και των Logistics (AB&L)
-Επισκοπήσεις (Παρουσίαση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις) Συνδέσμων &Ενώσεων Ελληνικών Εταιριών & Οργανισμών της AB&L
Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
-Προοπτικές, Μεθοδολογίες, Εργαλεία της AB&L
-Θεμελιώδεις έννοιες, αρχές, μέθοδοι και εργαλεία της Οικονομίας, της Διοίκησης, της Αγοράς, των Προμηθειών, της Μηχανικής και Διοικητικής Logistics, καθώς και την πρακτική τους εφαρμογή στη σύγχρονη αγορά
-Maritime & Port Logistics
-Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια και στην AB&L

Η όλη προσπάθεια έφερε κοντά (1) την πολιτική και διοικητική ηγεσία (2) μια πλειάδα έγκριτων καθηγητών, διακεκριμένων και εξειδικευμένων αξιωματικών των ΕΔ, διδακτόρων, αναλυτών και έμπειρων μεγάλων στελεχών της AB&L οι οποίοι θα παρουσιάσουν/ απαντήσουν/συζητήσουν γύρω από τους παραπάνω θεματικούς άξονες με (3) τους Οικονομολόγους, Μηχανικούς, Στελέχη του Ιδιωτικού και Δημόσιου Τομέα, Στελέχη των ΕΔ/ΣΑ, αλλά και φοιτητές καθώς και κάθε ενεργό πολίτη.

Μέσα στο κατάμεστο αμφιθέατρο του ΕΒΕΑ, περισσότερα από 250 άτομα από όλα τα στρώματα των ενεργών πολιτών μας (πάνω από 40 σπουδαστές των παραγωγικών στρατιωτικών μας Σχολών -ΣΣΕ,ΣΝΔ,ΣΙ, Ακαδημία ΕΛΑΣ, ΣΤΥΑ-, πάνω από 70 πτυχιακοί και μεταπτυχιακοί φοιτητές και πάνω από 150 στελέχη των ΕΔ και ΣΑ (ενεργά και εα), Διευθύνοντες Σύμβουλοι Εταιριών, Διδάκτορες, ενεργοί πολίτες) έγινε η ημερίδα με εξαιρετική επιτυχία και κράτησε αμείωτο το ενδιαφέρον του ακροατηρίου από τις 0900 μέχρι τις 1700.

Οι εισηγητές της ημερίδας, ανώτατα θεσμικά στελέχη (ΥΕΘΑ, ΕΒΕΑ, Ενώσεων της Αμυτικής Βιομηχανίας (ΕΕΛΕΕΑ και Σ.Ε.Κ.ΠΥ, της Ενωσης Logistics (ΣΥΝΔΔΕ & L), Γραφείο Προϋπολογισμού του Κράτους στη Βουλή των Ελλήνων παρουσίασαν

και Υψηλόβαθμα Στελέχη της Αγοράς και της Ακαδημαϊκής κοινότητας ανέπτυξαν και ανέλυσαν τα θέματά τους, που φαίνονται παρακάτω, κατά ένα εξαιρετικό τρόπο και με περίσσεια απλότητα και σαφήνεια.
Την ημερίδα άνοιξε:
Ο Γενικός Διευθυντής της Γ.Δ. Αμυντικού Εξοπλισμού και Επενδύσεων Αντιναύαρχος Κυριάκος Κυριακίδης, ώς εκπρόσωπος του ΥΕΘΑ,
Οι Τομεάρχες Αμυνας: της ΝΔ Αθανάσιος Δαβάκης και του Ποταμιού Γεώργιος Τσιτσιλιάνος,
Ο Διευθυντής το ΣΓ της Προεδρίας της Δημοκρατίας Αντιπτέραρχος Γρηγόριος Πρεζεράκος και
οι Πρόεδροι του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και Σ.Α.Σ.Ι. Αντιναύαρχος Βασίλειος Μαρτζούκος και Αντιπτέραρχος Ευάγγελος Γεωργούσης.
Παραβρέθηκαν επίσης οι πρώην αρχηγοί της ΠΑ Χρήστος Βαΐτσης και της ΕΛΑΣ Αναστάσιος Δημοσχάκης (Βουλευτής της ΝΔ).

Οι συντονιστές της ημερίδας, Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος και Αναστάσιος Μπασαράς συντόνισαν και κατηύθυναν την ημερίδα, αποτελούμενη από 16 εισηγήσεις, κατά άψογο και υποδειγματικό τρόπο.

Ετιμήθησαν με αναμνηστικά οι στηρικτές του σεμιναρίου και της ημερίδας όπως φαίνονται παρακάτω:



Τα ευνοϊκά σχόλια, η πρωτοπορία της θεματολογίας για τα Ελληνικά δεδομένα, η ποιότητα των εισηγήσεων σε συνδυασμό με την όλη οργάνωση κρίνεται ότι χαρακτηρίζουν την ημερίδα ως ιδιαίτερα επιτυχή.

ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΔΙΟΡΓΑΝΩΤΩΝ

ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.), συγκροτήθηκε τον Ιανουάριο του 2012, αποτελώντας συνέχεια της Ελληνικής Εταιρείας Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ε.Σ.ΜΕ.), ιδρυθείσης το 1994.

* Αποστολή του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. είναι η αδέσμευτη και αξιόπιστη άρθρωση δημοσίου λόγου επί θεμάτων γεωπολιτικής (γεωστρατηγική, γεωοικονομία), επί εξωτερικών και εσωτερικών θεμάτων εθνικού ενδιαφέροντος, καθώς και επί διεθνών θεμάτων, με έμφαση σε θέματα ευρωπαϊκού ενδιαφέροντος, με σκοπό την συμβουλευτική συμβολή στην εκπλήρωση των εκάστοτε Εθνικών Συμφερόντων, καθώς και στην εκπλήρωση της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης.

* Στα πλαίσια της αποστολής του, το ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. εκδίδει το τριμηνιαίο περιοδικό «ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΙΣΜΟΙ», διαθέτει ιστοσελίδα (www.elisme.gr), εκπονεί μελέτες επ' ωφελεία δημοσίων ή ιδιωτικών φορέων και διοργανώνει διαλέξεις, ημερίδες και συνέδρια.

Σ.Α.Σ.Ι

Ο Σύνδεσμος Αποφοίτων Σ.Ι, με τον διακριτικό τίτλο : ''ΙΚΑΡΟΣ'', ξεκίνησε την 8η Νοεμβρίου 2013 στο Τατόι, με την ιδρυτική του Συνέλευση. Επικυρώθηκε από το Πρωτοδικείο Αθηνών την 1 Απριλίου 2014.

Βασικός Σκοπός και στόχοι του Συνδέσμου, όπως από τα σχετικά Άρθρα του Καταστατικού του προκύπτουν είναι:

1. Η ενίσχυση της συναδελφικότητας των μελών του και η συλλογική προσφορά τους προς την Π.Α, την Πατρίδα και προς το Έθνος.
2. Ανάπτυξη αλληλεγγύης μεταξύ των μελών του
3. Συνδρομή προς το έργο της Π.Α, σε όλους τους τομείς και προβολή αυτού.
4. Αξιοποίηση του δυναμικού, της εμπειρίας και των γνώσεων των μελών του.
5. Συνεργασία με φορείς που έχουν ομοειδείς στόχους και σκοπούς.

Στην ιστοσελίδα του Συνδέσμου: www.ikaros.net , μπορείτε να δείτε με κάθε λεπτομέρεια το Καταστατικό , τον Κ.Ο.Λ, αλλά και τις μέχρι τώρα δραστηριότητες μας.

ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΕΣ ΤΟΥ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Το σεμινάριο συντόνισαν οι:

Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος, Αντιπτέραρχος ε.α., Επίτιμος Δντης Γ' Κλάδου ΓΕΑ, Μέλος ΣΑΣΙ και Μέλος ΕΛΙΣΜΕ

Αναστάσιος Μπασαράς, Σμήναρχος (ΜΗ) ε.α. και Πρώην Ανώτερο Στέλεχος του ΝΑΤΟ, Μέλος ΣΑΣΙ και Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ..

Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΑΦΙΣΕΣ – ΑΝΑΡΤΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Σεμιναρίου & Ημερίδας

Θεόδωρος **Γιαννιτσόπουλος** Αναστάσιος **Μπασαράς**





ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ

SECURITY & DEFENCE ECONOMICS - LOGISTICS MANAGEMENT, ENGINEERING & SUPPORT

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΑΜΥΝΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ, ΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΙΑ

Κάθε **Τρίτη** (17.00 - 20.00)

Νίκης 11, Σύνταγμα

ΔΙΑΡΚΕΙΑ: 42 ώρες

ΕΝΑΡΞΗ: 31 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2017

ΛΗΞΗ: 11 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2017

ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ ΣΕ:
ΣΤΕΛΕΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ & ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΔ/ΣΑ
ΦΟΙΤΗΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΩΝ ΣΧΟΛΩΝ

ΔΙΔΑΚΤΡΑ:

Ανά ημέρα: 10€

Ανά ενότητα: 20€

Ενότητες 1,2,3: 50€

Ενότητες 1,2,3,4,5: 80€

Άποροι Φοιτητές, σπουδαστές, άνεργοι: 15€

-50% σε Φοιτητές - Μέλη μας & στελέχη ΕΔ & ΣΑ

Ευελιξία επιλογής ενοτήτων /ημερών

Δηλώσεις συμμετοχής: έως 10/4/2017 στο ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ - ΤΗΛ.: 210 82 11 025

Κάθε (Τρίτη έως Πέμπτη από 09.30 - 14.00), e-mail: elisme@otenet.gr

Καθημερινά: 09.00 -21.00, στα τηλ.: 693 75 20 939, ή 6983 50 00 63

Περισσότερες πληροφορίες: www.elisme.gr και http://www.ikaros.net.gr

ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΕΣ:
Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ. Ι. Σ.ΜΕ.)
Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων (Σ.Α.Σ.Ι.)

Μεγάλη Ημερίδα με επιλεγμένα μεγαλοστελέχη Αμυντικής Βιομηχανίας & Αγοράς logistics
25 -27 Απριλίου 2017 "Portes Ouvertes"



Το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.) και ο Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων (Σ.Α.ΣΙ.), στο πλαίσιο των επιμορφωτικών τους δραστηριοτήτων:

-Συνδιοργανώνουν το Σεμινάριο του θέματος, διάρκειας 42 ωρών,

-υποστηριζόμενο από παρουσιάσεις PPT και κατάλληλη βιβλιογραφία,

-απευθυνόμενο σε: Μηχανικούς και Στελέχη Επιχειρήσεων και Υποστήριξης του Ιδιωτικού και Δημόσιου Τομέα, Στελέχη ΕΔ και ΣΑ, Πτυχιακούς και Μεταπτυχιακούς Φοιτητές καθώς και σε κάθε ενεργό Πολίτη, με βασικές ενότητες:

1. **Αμυντική* Βιομηχανία και Τεχνολογία** (9Ω)
2. **Βασικές Αρχές Προμηθειών και Οικονομικών - Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός - Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική** (9Ω)
3. **Γενικά Περί Επιμελητείας** *(Logistics Introduction)* **& Ελληνική Αγορά Logistics** (7Ω)
4. **Διοικητική &Μηχανική Επιμελητείας** *(Logistics Management & Engineering)* (9Ω)
5. **Υποστηρικτική Επιμελητεία** *(Logistics Support)* (8Ω)

**Ο όρος 'αμυντικός' περιλαμβάνει 'ασφάλεια και άμυνα'.*

Οι πέντε θεματικές ενότητες περιλαμβάνουν τα επιμέρους αντικείμενα, όπως φαίνονται παρακάτω:



Εισηγητικές Ομιλίες Προέδρων ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και ΣΑ.Σ.Ι.

1. Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία:

α.***Ανάλυση παγκόσμιας, ευρωπαϊκής και εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας*** *(η παρούσα κατάσταση και οι τάσεις, αδυναμίες και ευκαιρίες, όραμα και στρατηγικοί στόχοι, κρίσιμοι τεχνολογικοί τομείς, ανάπτυξη πλάνου δράσης).*

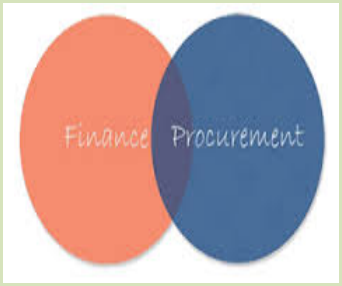
β.***Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική*** *(Γενικά, Οι προκλήσεις ασφαλείας και η ανάγκη διατήρησης ισχυρών ΕΔ, Η ανάγκη ανάπτυξης και διατήρησης ισχυρής Εγχώριας Αμυντικής Τεχνολογικής και Βιομηχανικής Βάσης, Οι στόχοι της Εθνικής Αμυντικής Βιομηχανικής Στρατηγικής, Ανάλυση του Περιβάλλοντος, Οι κρίσιμοι τεχνολογικοί και βιομηχανικοί τομείς , Μέτρα και Δράσεις για την Υποστήριξη των Κρίσιμων Τομέων βιομηχανικής δραστηριότητας, Αποτίμηση της Στρατηγικής).*

γ.Οικονομικά του Συμβατικού Πολέμου*(Εισαγωγή, Χαρακτηριστικά Συμβατικού Πολέμου, Σχέση Πραγματικής & Χρηματικής Οικονομίας και Στρατιωτικού Μηχανισμού, Καταστροφή Στρατιωτικής και Οικονομικής Υποδομής, Σχεδιασμός, Ανάλυση 11 περιπτώσεων: 1. Επταετής Πόλεμος, 2. Ναπολεόντειοι πόλεμοι ...5. Πρώτος Παγκόσμιος Πόλεμος.. μέχρι 11. Επιχείρηση εναντίον του Ισλαμικού Κράτους)*

δ.Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός-ΕΑΣ *(Σύστημα Αμυντικού Σχεδιασμού, Προγραμματισμού και Προϋπολογισμού ΣΑΣΠΠ: Σχεδίαση- Καθορισμός Προγράμματος- Ανάπτυξη- Προμήθεια - Παραλαβή), Σύστημα Προμήθειας Αμυντικού Υλικού ΣΠΑΥ: Μακροπρόθεσμη Σχεδίαση- Μεσοπρόθεσμος Προγραμματισμός- Βραχυπρόθεσμος Προγραμματισμός, Διαπιστώσεις, Προτάσεις).*

ε.***Προγράμματα Έρευνας για την Άμυνα και Ασφάλεια*** *(Τρέχοντα χρηματοδοτικά προγράμματα (Έρευνας – Ανάπτυξης κλπ) στην Ευρωπαϊκή Ένωση, Πρόσφατες εξελίξεις στη χρηματοδότηση ερευνητικών προγραμμάτων για την Άμυνα, Διασύνδεση προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης με το ΕΣΠΑ και με λοιπά χρηματοδοτικά πλαίσια, Δυνατότητα συμμετοχής σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα για την Άμυνα και την Ασφάλεια).*

στ.***Ελληνικές Αμυντικές Βιομηχανίες*** *(Επισκόπηση Ελληνικής Αμυντικής Αγοράς, Νομοθεσία, Η 'Πίτα' της Αμυντικής Αγοράς, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις).*



2. Βασικές Αρχές Οικονομικών και Προμηθειών - Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός -Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική:

α.Βασικά Οικονομικά για Στελέχη *(Γενικά, Οικονομικές Εκθέσεις &Δηλώσεις, Χρηματοοικονομικοί Δείκτες, Διεργασία Προϋπολογισμού, Ανάλυση Διαχρονικής Αξίας Κεφαλαίου, Απόσβεση &Απομείωση Κεφαλαίων & Αγαθών, Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν (ΑΕΠ), Δημοσιονομική Πολιτική, Ανάπτυξη, Επενδύσεις, Δανεισμός και Αποπληρωμή, Δημόσιο Χρέος).*

β.Προμήθειες & Συμβάσεις *(Διεργασία Προμήθειας Συστημάτων, Τιμολόγηση &Τύποι Συμβάσεων, Συμφωνίες, Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων, Διακήρυξη &Φάκελος Συμβάσεων, Συμβάσεις Επιμελητείας, Αξιολόγηση Προσφορών, Νομοθεσία Συμβάσεων).*

γ.Προϋπολογισμός & Αμυντικές Δαπάνες στην Ελλάδα, *(Γενικά, Αμυντικές Δαπάνες στην Ελλάδα, Συγκριτικοί Πίνακες Δαπανών, Προϋπολογισμοί ΥΕΘΑ, Επισημάνσεις & Προτάσεις).*

*δ.**Η Παγκοσμιοποίηση & οι επιπτώσεις στην Αμυντική Βιομηχανία** (Εισαγωγή, Παγκοσμιοποίηση, Επισκόπηση Αμυντικής Βιομηχανίας, Παγκοσμιοποίηση και Οικονομικά, Διεθνές Εμπόριο, Επιπτώσεις και Συμπεράσματα)**.

ε.Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική & Δαπάνες στην Τουρκία *(Προϋπολογισμοί: Υπουργείων Άμυνας, Αμυντικής Βιομηχανίας, Εξοπλιστικών Προγραμμάτων σε εξέλιξη, Εξαγωγές Αμυντκής Βιομηχανίας, Προϋπολογισμοί: Διεύθυνσης Θρησκευτικών Υποθέσεων, MIT και Τουρκικού Οργανισμού Συνεργασίας και Ανάπτυξης ΤΙΚΑ*).



3. Γενικά Περί Επιμελητείας (Logistics Introduction) & Ελληνική Αγορά Logistics

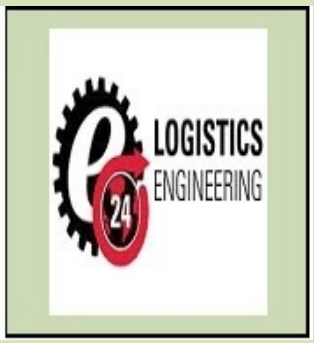
α.Εισαγωγή στην Επιμελητεία *(Ορισμός Συστήματος, Κύκλος Ζωής Συστήματος, Ροή Επιχειρησιακής Λειτουργίας και Επιμελητείας Συστήματος, Ορισμός& Ταξινόμηση της Επιμελητείας, Αντίστροφη Επιμελητεία-Reverse Logistics, Βασικά Στοιχεία και Δραστηριότητες Επιμελητείας, Κόστος της Επιμελητείας, Το Έργο των Στελεχών της Επιμελητείας, Ηθική & Δεοντολογία των Στελεχών της Επιμελητείας, Νέα έναντι Παραδοσιακής Επιμελητείας, Σύγχρονες τάσεις διοίκησης logistics, Λειτουργικές Συνιστώσες της Επιμελητείας, Η Παγκόσμια και Ελληνική Αγορά Logistics , Εμπορική Επιμελητεία, Στρατιωτική Επιμελητεία, e-logistics).*

β.Αντίστροφη Επιμελητεία (Reverse Logistics)*(Εισαγωγή, Εμπορική Αντίστροφη Επιμελητεία, Στρατιωτική Αντίστροφη Επιμελητεία).*

γ.Ναυτιλιακή Επιμελητεία (Maritime Logistics) *(Εισαγωγή, Λιμενικές Δραστηριότητες, Ναυτιλιακές Μεταφορές, Εκτελωνιστικές Δραστηριότητες και Διαδικασίες, Εφοδιαστική Αλυσίδα Λιμένων, Λειτουργικότητα και Αποδοτικότητα Εφοδιαστικής Αλυσίδας Λιμένων, Ασφάλεια, Μελλοντικές προκλήσεις ΝΕ).*

δ.Αγορά και Ελληνικές Εταιρίες Logistics. *(Επισκόπηση Ελληνικής Αγοράς Logistics, Νομοθεσία, Η 'Πίτα' της Ελληνικής Αγοράς Logistics, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις).*





4. Διοικητική &Μηχανική Επιμελητείας *(Logistics Management & Engineering)*

α. ***Μηχανική της Επιμελητείας:***

(1)Αξιοπιστία *(Βασικές Έννοιες, Μοντελοποίηση Βλαβών, Μηχανική της Αξιοπιστίας, Μοντελοποίηση και Πρόβλεψη Αξιοπιστίας)*.

(2)Συντηρησιμότητα *(Στατιστικές Κατανομές Μοντέλων Συντηρησιμότητας, Συντήρηση: Είδη , Ιεραρχία και Επίπεδα, Παράμετροι και Παράγοντες, Φιλοσοφία και Πρόγραμμα).*

(3)Διαθεσιμότητα *(Τρόποι Έκφρασης, Αντισταθμίσεις Αξιοπιστίας και Συντηρησιμότητας, Μοντέλα).*

(4)Ελεγξιμότητα *(Ορολογία, Σχεδιασμός, Ανάπτυξη Διαγνωστικής Ικανότητας & Ενσωματωμένη Ελεγξιμότητα).*

(5)Εργονομία & Ασφάλεια *(Συνεργασία Ανθρώπου και Συστημάτων, Σχεδιασμός και Προδιαγραφές Εργονομίας , Η Επιμελητεία και η Εργονομία, Υγεία και Ασφάλεια Έλεγχοι για την Επαλήθευση και Επικύρωση της Ασφάλειας).*

(6)Κύκλος Ζωής Συστήματος *(Εισαγωγική Φάση, Φάσεις: Ανάπτυξης του Πλαισίου Συστήματος, Ενεργοποίησης της Αγοράς, Ορισμού του Συστήματος και Ανάλυσης Απαιτήσεων, Σχεδιασμού και Ανάπτυξης, Παραγωγής/Κατασκευής, Τεστ και Αξιολόγησης, Λειτουργίας και Υποστήριξης , Απόσυρσης και Διάθεσης).*

β. ***Διοικητική της Επιμελητείας:***

(1)Ποιότητα *(Γενικά, Ορολογία Βασικών Όρων, Αρχές Διοίκησης Ποιότητας, Κόστος Ποιότητας, Πρότυπα Ποιότητας ISO 9000, Απαιτήσεις Συστημάτων Διοίκησης Ποιότητας, Οδικός Χάρτης Πιστοποίησης Ποιότητας).*

(2)Μετρολογία *(Βασικές έννοιες Μετρολογίας, Βιομηχανική και Επιστημονική Μετρολογία, Οργάνωση Μετρολογίας (Διεθνής, Ευρωπαϊκή, Ελληνική), Ελληνική Αγορά Μετρολογίας (Ινστιτούτα, Εργαστήρια, Μονάδες), Νομοθεσία/Πρότυπα).*

(3)Ειδικά Θέματα *(Τεχνικές Παραγωγής Ιδεών, Τεχνικές Ανάλυσης Προβλημάτων, Στατιστικές Τεχνικές , Ανάλυση SWOT, Μελέτη Σκοπιμότητας, Επιχειρηματικό Σχέδιο).*

(4)Διαχείριση Έργων Επιμελητείας *(Αναλυτική Δομή Εργασιών, Τεχνική Αξιολόγησης και Επισκόπησης Προγράμματος PERT, Μέθοδος Κρίσιμης Διαδρομής CPM, Διάγραμμα Gantt, Σχεδιασμός της Επιμελητείας, Χρονικός Προγραμματισμός Δραστηριοτήτων Επιμελητείας, Τεχνικές Επισκοπήσεις Σχεδιασμού και Έλεγχοι).*



Υποστηρικτική Επιμελητεία (Logistics Support)

α. ***Τεχνική Υποστήριξη:***

(1)Συντήρηση και Ανάλυση Υποστηριξιμότητας: *(Προσέγγιση Ανάλυσης, Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης, Παραγωγή, Συλλογή, Εγγραφή, Ανάλυση και Αναφορά Δεδομένων, Μέθοδοι Ανάλυσης και Εργαλεία, Προμήθεια και Υποστήριξη Συστημάτων με Βοήθεια Πληροφορικής-CALS).*

(2)Διαχείριση Συνθέσεων & Βιβλιογραφίας Συστημάτων *(Ταυτοποίηση , Έλεγχος, Λογιστική, Έλεγχοι & Επιθεωρήσεις, Πρακτικές Οδηγίες για τον Διαχειριστή των Συνθέσεων, Τεχνική Τεκμηρίωση Επιμελητείας (Προδιαγραφές, Τεχνικά Σχεδιαγράμματα, Σχεδιαγράμματα Εγκαταστάσεων, Τεχνικά Εγχειρίδια, Εμπορικά Φυλλάδια, Διαδραστικά Ηλεκτρονικά Τεχνικά Εγχειρίδια, IETM).*

β. Εφοδιαστική Υποστήριξη:

(1)Εφοδιασμός και Εφοδιαστικές Αλυσίδες *(Γενικά περί Εφοδιασμού, Εφοδιαστικές Αλυσίδες, Κωδικοποίηση Υλικών, Συσκευασία -Διακίνηση-Αποθήκευση Υλικών- Μεταφορές).*

(2)Αποθέματα και Διαχείριση *(Διοίκηση Αποθεμάτων, Έννοιες -Ορισμοί, Κόστος Αποθέματος, Πρόβλεψη Ζήτησης, Μοντέλα Υπολογισμού Βέλτιστης Στάθμης Αποθέματος, Διαθεσιμότητα Αποθέματος και Εξυπηρέτηση Πελατών).*



Οι Εισηγητές και το Πρόγραμμα του Σεμιναρίου

Εισηγητές στο υπόψη σεμινάριο θα είναι διακεκριμένοι αξιωματικοί, έγκριτοι καθηγητές, διδάκτορες και αναλυτές, μέλη και συνεργάτες των ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ./Σ.Α.ΣΙ., όπως φαίνεται παρακάτω:

1. *Βαγιακάκος Πέτρος, Ταξχος (ΜΑ) ε.α. ΠΑ, Τεχνικός Διευθυντής APELLA SA*
2. *Βούρης Κοσμάς, Γ/Δ ΓΔΑΕΕ, Αντιπτέραρχος ε.α. (Ι), ΕΔ ΔΑΥ, Μέλος ΣΑΣΙ*
3. *Βουτσινάς Κωνσταντίνος, Πλοίαρχος ε.α. ΠΝ, Οικονομολόγος, Μέλος ΔΣ ΕΛΙΣΜΕ*
4. *Βρεττός Βασίλειος, Αντιπτέραρχος ε.α. (Ι), ΕΔ ΔΑΥ, Μέλος ΣΑΣΙ – ΕΛΙΣΜΕ*
5. *Γεωργούσης Ευάγγελος, Αντιπτέραρχος (Ι) εα ΠΑ- ΕΔ ΔΑΕ, Πρόεδρος Σ.Α.ΣΙ.*
6. *Γιαννιτσόπουλος Θεόδωρος, Αντιπτέραρχος (ΜΗ)ε.α., Επίτιμος Δντης Γ' Κλάδου ΓΕΑ, Μέλος ΣΑΣΙ - ΕΛΙΣΜΕ*
7. *Δενιόζος Νικόλαος, Δρ, Αρχιπλοίαρχος ε.α. ΛΣ, Μέλος ΕΛΙΣΜΕ*
8. *Καντεράκης Γεώργιος, Σμχος ε.α., Δρ. Μηχ. ΕΜΠ, Εθνικός Εκπρόσωπος H2020/Secure Societies PC*
9. *Κατελούζος Δημήτριος Αντιπτέραρχος (ΜΗ)ε.α., Επίτιμος Δντης Γ' Κλάδου ΓΕΑ, Μέλος ΣΑΣΙ - ΕΛΙΣΜΕ*
10. *Κλενιάτης Κωνσταντίνος, Σμήναρχος (ΜΗ), Διευθυντής ΔΑΥ/Γ3*
11. *Κυριαφίνης Πέτρος, Σμήναρχος (ΜΗ), Διευθυντής ΔΑΥ/Γ6*
12. *Λέλλας Αχιλλέας, Αντιπτέραρχος ε.α., Επίτιμος Γενικός Επιθεωρητής ΓΕΑ, Μέλος ΔΣ ΣΑΣΙ- ΕΛΙΣΜΕ.*
13. *Μαρτζούκος Βασίλειος, Αντιναύαρχος ε.α. Β. Μαρτζούκος ΠΝ, ΕΔ ΣΝΔ, Πρόεδρος ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.*
14. *Μπασαράς Αναστάσιος, Σμήναρχος ε.α., Ανώτερο Στέλεχος ΝΑΤΟ (Τέως), Μέλος ΣΑΣΙ και Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ.*
15. *Παπανικολόπουλος Θεόδωρος, Σμήναρχος (Ε), Τμηματάρχης ΔΑΥ/Γ4*
16. *Πάττα Ισμήνη, Διδάκτωρ Διεθνούς Πολιτικής Οικονομίας και Επιστημονικός Συνεργάτης του Παντείου Πανεπιστημίου και του*
17. *Σαλαβράκος Ιωάννης, Οικονομολόγος-Πολιτικός Επιστήμονας, Dr., Επισκέπτης Καθηγητής ΠΑ-ΠΝ, Τέως επίκουρος καθηγητής, Τέως διαπιστευμένος βοηθός Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου*
18. *Στεργίου Δημήτριος, Σχης ε.α , Master II, Γεωοικονομικός Αναλυτής, Οικονομικό Τμήμα Πανεπιστημίου Πελοποννήσου, Μέλος ΕΛΙΣΜΕ*
19. *Συμεωνίδης Παναγιώτης, Υποπτέραρχος (Ε) ε.α. ΠΑ, MS Logistics Management*

20. *Σωτηριάδης Παναγιώτης, Αντισμήναρχος (Μ), Διευθυντής Κρατικού Εργοστασίου Αεροσκαφών (ΚΕΑ) ΠΑ.*
21. *Ταραλάς Γεώργιος, Δρ. Μηχ., Ενεργειακός Μηχανικός*
22. *Τατάρογλου Κωνσταντίνος, Σμήναρχος εα. Στέλεχος European Defense Agency (EDA).*
23. *Τόμπρα Αλεξάνδρα, Δημοσιογράφος, Οικονομολόγος.*

Το Πρόγραμμα του Σεμιναρίου ΕΔΩ! Το Έντυπο Αξιολόγησης ΕΔΩ! Το Έντυπο Ερωτήσεων/Σχολίων ΕΔΩ!





Οδηγός Σπουδών και Πιστοποιητικά Σπουδών

Πριν την έναρξη του Σεμιναρίου θα δοθεί στους Σπουδαστές η απαραίτητη εκπαιδευτική ύλη (Οδηγός Σπουδών) και με το πέρας αυτού, θα τους επιδοθεί Πιστοποιητικό Σπουδών, καθώς και όλη η εκπαιδευτική ύλη (*PPT εισηγήσεων, βιβλιογραφία και συναφή κείμενα*).



Δαπάνες -Πληρωμές

Μπορείτε να επιλέξετε να παρακολουθήσετε τις ενότητες 1,2, 3 *(25Ω)* ή/και όλες τις ενότητες *(συνιστάται, ιδιαίτερα, για μηχανικούς& στελέχη υποστηρικτικής επιμελητείας) (42Ω).*
Η τιμή για τις ενότητες 1,2 3 είναι *(40€+10€).* Η τιμή για όλες τις ενότητες είναι (*65€+15€).*
Η τιμή ανά ενότητα είναι 20€, και όποιος επιθυμεί μπορεί να παρακολουθήσει μία ή περισσότερες ενότητες κατ' επιλογήν!
Ενεργά στελέχη των ΕΔ &ΣΑ, Πτυχιακοί/Μεταπτυχιακοί Φοιτητές καθώς και Μέλη ΣΑΣΙ/ ΕΛΙΣΜΕ έχουν έκπτωση 50% *(25€ και 40€ αντίστοιχα)*.
Ένας αριθμός απόρων φοιτητών (20-30), ανάλογα με τις υπάρχουσες κενές θέσεις του ακροατηρίου, θα πληρώσουν μόνο 15€ (κόστος επιμελητείας).

ΠΛΗΡΩΜΕΣ
Ταχυδρομική Επιταγή,
ή απευθείας στη γραμματεία ΕΛΙΣΜΕ
ή/και διαδικτυακά ΕΤΕ:

BIC ETHNGRAA IBAN
GR2901106460000064651201879
(Γράφοντας ως αιτιολογία επώνυμο σας και κάτοχο λογαριασμού Α. Μπασαράς)
Απόδειξη θα σας αποσταλεί!

ΑΦΜ ΕΛΙΣΜΕ:997418519

Τηλέφωνο: 2108211025
Email: elesme@otenet.gr
www.elisme.gr



Επικοινωνία και Εγγραφές

Οι δηλώσεις συμμετοχής θα πρέπει να γίνουν μέχρι και 31/1/2017, είτε στην Γραμματεία του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. *(Κυρία Κορωναίου Δέσποινα)* στο τηλ. 210-8211025 (Τρίτη, Τετάρτη, Πέμπτη από 09.30 έως 14.00), ***μπορείτε επίσης να τηλεφωνήστε για οποιαδήποτε ερώτηση/απορία στους συντονιστές (Θ. Γιαννιτσόπουλος, 6983500063, Α. Μπασαράς, 6937520939),*** είτε ηλεκτρονικά στο elesme@otenet.gr. **Θα τηρηθεί σειρά προτεραιότητας. Όσο ενωρίτερα δηλώσετε τόσο καλύτερα.**
***Η Αίτηση Συμμετοχής* ΕΔΩ!.** ***Φυλλάδιο του Σεμιναρίου σε μορφή WORD* ΕΔΩ!**
Περισσότερα για το ιστορικό, τους σκοπούς και την δραστηριότητα του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και του Σ.Α.ΣΙ., αναγράφονται στις ιστοσελίδες www.elisme.gr και http://www.ikaros.net.gr/ .
Δέστε (και ενημερωθείτε) ΕΔΩ! την παρουσίαση του ΕΛΙΣΜΕ.



Ο Στόχος και ο Σκοπός μας

Οι στόχοι του Σεμιναρίου είναι:
(1) Τα στελέχη των Επιχειρήσεων,
(2) Τα στελέχη της Υποστήριξης (Logistics),
(3) Όλοι όσοι εργάζονται στον τομέα Logistics τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα (εφοδιασμός, προμήθειες, συντήρηση, μεταφορές, αποθήκες, τεχνική υποστήριξη, μηχανική, ποιοτικός έλεγχος κλπ),

(4) Οι πτυχιακοί/μεταπτυχιακοί φοιτητές, και όσοι θα παρακολουθήσουν το Σεμινάριο, **να καταλάβουν και κατανοήσουν σε βάθος, να εμπεδώσουν, να εφαρμόσουν στην πράξη και να αναπτύξουν, περαιτέρω, τις βασικές αρχές, τις έννοιες και τα στοιχεία που τεκμηριωμένα θα τους παρουσιαστούν.**

Πρόγραμμα Σεμιναρίου

Χρόνος	Περίοδος	Δράση/Εισήγηση	Εισηγητής
Ενότητα 1η: Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία			
	1η	Εισαγωγικές Ομιλίες Προέδρων	Β. Μαρτζούκος Ε. Γεωργούσης
	1η-2η	*Ανάλυση Παγκόσμιας, Ευρωπαϊκής και Εγχώριας Αμυντικής Βιομηχανίας*	Θ. Γιαννιτσόπουλος Κ.Τατάρογλου
31/1/2017	2η-3η	*Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική*	Κ. Βούρης
7/2/2017	1η-2η -3η	*Οικονομικά του Συμβατικού Πολέμου*	Ι. Σαλαβράκος
	1η-2η	*Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός-ΕΑΣ*	Β. Βρεττός
14/2/2017	2η-3η	*Προγράμματα Έρευνας για την Άμυνα και Ασφάλεια*	Γ. Καντεράκης
Ενότητα 2η: Βασικές Αρχές Οικονομικών & Προμηθειών - Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός -Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική			
	1η-2η	*Βασικά Οικονομικά για Στελέχη*	Α. Τόμπρα
21/2/2017	2η-3η	*Προμήθειες & Συμβάσεις*	Κ. Βουτσινάς
	1η	*Προϋπολογισμός & Αμυντικές Δαπάνες Ελλάδας*	Α. Μπασαράς
	2η	*Η Παγκοσμιοποίηση και οι επιπτώσεις στην Αμυντική Βιομηχανία*	Ι. Πάττα
28/2/2017	3η	*Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική και Δαπάνες στην Τουρκία και στα όμορα Βαλκανικά κράτη*	Χ. Μηνάγιας
27/4/2017	1η-2η-3η	*Ημερίδα: 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας'*	Πάνελ Ε.Α.Β. Α. Γιαννιτσόπουλος
Ενότητα 3η: Γενικά Περί Επιμελητείας (Logistics Introduction):			
	1η -2η	*Εισαγωγή στην Επιμελητεία*	Α. Μπασαράς
	2η-3η	*Αντίστροφη Επιμελητεία (Reverse Logistics)*	Α. Λέλλας Γ. Ταραλάς
7/3/2017	3η -4η	*Ναυτιλιακή Επιμελητεία (Maritime Logistics)*	Ν. Δενιόζος
27/4/2017	1η- 2η -3η	*Ημερίδα: 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας'*	Πάνελ Αγοράς 'L' Α. Μπασαράς
Ενότητα 4η: Μηχανική και Διοικητική της Επιμελητείας: (Logistics Engineering and Management)			
14/3/2017	1η- 2η-3η	*Μηχανική της Επιμελητείας: Αξιοπιστία - Συντηρησιμότητα-Διαθεσιμότητα-Ελεγξιμότητα-Εργονομία & Ασφάλεια-Κύκλος Ζωής Συστήματος*	Δ. Κατελούζος Π.Σωτηριάδης
21/3/2017	1η-2η 3η	*Διοικητική της Επιμελητείας: Ποιότητα Μετρολογία*	Π. Κυριαφίνης Κ. Κλενιάτης
	1η- 2η	*Διοικητική της Επιμελητείας: Ειδικά Θέματα*	Π. Σκαρβέλης
28/3/2017	2η-3η	*Διοικητική της Επιμελητείας: Διαχείριση Έργων Επιμελητείας*	Α. Μπασαράς Α. Λέλας
Ενότητα 5η: Υποστηρικτική Επιμελητεία (Logistics Support)			
4/4/2017	1η-2η 2η-3η	*Τεχνική Υποστήριξη: Συντήρηση και Ανάλυση Υποστηριξιμότητας – Διαχείριση Συνθέσεων & Βιβλιογραφίας Συστημάτων*	Θ. Γιαννιτσόπουλος Π. Βαγιακάκος
	1η-2η	*Αρχές Εφοδιασμού και Εφοδιαστικές Αλυσίδες*	Θ. Παπανικολόπουλος
	3η-4η	*Αποθέματα και Διαχείριση,*	Π.Συμεωνίδης
11/4/2017	4η -5η	*Εφεδρική Περίοδος -Πέρας - Αποφώνηση*	Β. Μαρτζούκος Ε. Γεωργούσης Α. Μπασαράς Γιαννιτσοπουλος

Η Ημερίδα της Χρονιάς:
‘Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία -Logistics,
ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας’

Επιμέλεια Αναστάσιος Μπασαράς, Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ

Αξιότιμοι κύριοι και κυρίες, Αγαπητοί φίλοι,





Σε έναν κόσμο που μεταλλάσσεται με πολύ γοργούς ρυθμούς, η ροή πληροφοριών είναι καταιγιστική και αποκτά ιδιαίτερη αξία και σημασία. Η μεταβατική περίοδος που διανύουμε και η αλλαγή ισορροπιών στη διεθνή οικονομία συμπαρασύρει τις πολιτικές και στρατηγικές μεγάλων και μικρών κρατών.

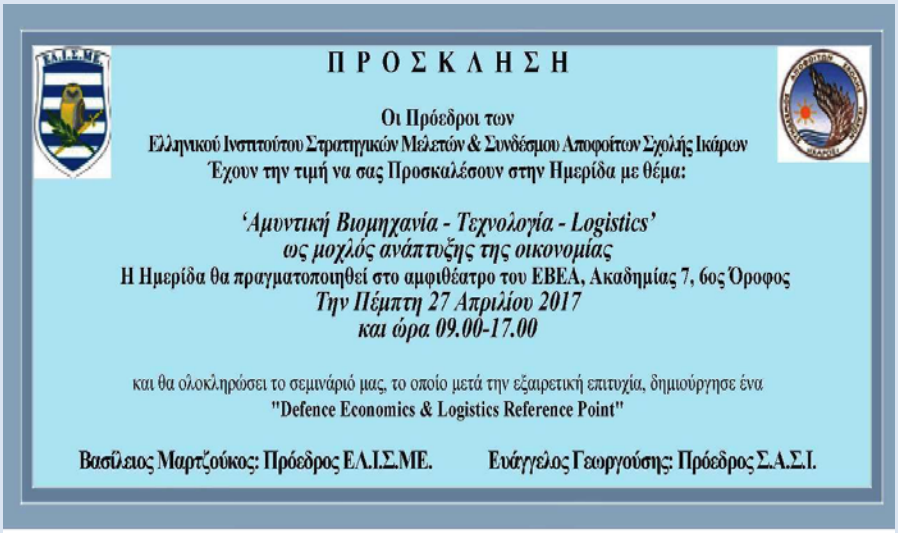
Η Αμυντική Οικονομία, η Τεχνολογία και τα Logistics αποτελούν κεντρικό πυλώνα Ανάπτυξης. Σε παγκόσμια κλίμακα η πίτα των Logistics είναι ~14% του παγκόσμιου ΑΕΠ. Στην Ελλάδα η ίδια πίτα είναι ~10% και υπάρχουν περιθώρια, λόγω της

γεωγραφικής της θέσης, να ξεπεράσει το 15%.

Στα πλαίσια αυτά το ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και ο Σ.Α.Σ.Ι., αξιοποιώντας την σωρευμένη γνώση, δεξιότητες, καθώς, και την πολυετή διεθνή και εσωτερική εμπειρία τους, **συνδιοργάνωσαν ένα πρότυπο επαγγελματικό σεμινάριο (Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support):**

Για την κατάρτιση και επιμόρφωση στελεχών, διάρκειας 36 ωρών, με εξαιρετική επιτυχία (τα σχόλια των συμμετασχόντων στο σεμινάριο είναι ιδιαίτερα κολακευτικά)-δημιουργώντας ένα **'Defence Economics and Logistics Reference Point'** -τόσο στον Ελληνικό όσο και στον Διεθνή Χώρο, στοχεύοντας -ύστερα από παραινέσεις της αγοράς- στο κοντινό μέλλον να το παρουσιάζει στην Ελληνική και Αγγλική γλώσσα σε εβδομαδιαία θερινά σεμινάρια.

Ολοκληρώνουμε το -πέρα από κάθε προσδοκία- επιτυχές Σεμινάριο με την συνδιοργάνωση της Ημερίδας **'Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία - Logistics, ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας'.**



Ανεβάζουμε τον πήχη ψηλά, ακόμη και σε διεθνές επίπεδο, με πρωταρχική επιδίωξη την συμβολή μας στην δημιουργία μίας Ελλάδας δημιουργικής, παραγωγικής, θετικά μεταλλαγμένης, με αξιοσημείωτη ανάπτυξη στους τομείς της ΑΒ, Τεχνολογίας και Logistics.

Δίνουμε έμφαση στου άξονες:
-Εθνική Στρατηγική της Αμυντικής Βιομηχανίας και των Logistics (AB&L)
-Επισκοπήσεις (Παρουσίαση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις) Συνδέσμων &Ενώσεων Ελληνικών Εταιριών & Οργανισμών της AB&L
Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
-Προοπτικές, Μεθοδολογίες, Εργαλεία της AB&L
-Θεμελιώδεις έννοιες, αρχές, μέθοδοι και εργαλεία της Οικονομίας, της Διοίκησης, της Αγοράς, των Προμηθειών, της Μηχανικής και Διοικητικής Logistics, καθώς και την πρακτική τους εφαρμογή στη σύγχρονη αγορά
-Maritime & Port Logistics
-Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια και στην AB&L



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

09.00-09.15	Προσέλευση - Εγγραφές
	Ενότητα 1η:Χαιρετισμοί - Θεσμοί - Επισκοπήσεις - Οικονομία - Στρατηγικές
09.15-09.25	ΥΕΘΑ, Β. Μαρτζούκος, Ε. Γεωργούσης: Χαιρετισμοί
09.25-09.45	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς: Σεμινάριο : Security & Defence Economics - Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση – Μαθήματα - Ερωτήματα
09.45-10.05	Π. Θωμόγλου: Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics
10.05-10.20	Π. Καζάκος: Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
10.20-10.30	Κ. Βούρης : Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική
10.30-10.50	Β.Μπαρμπαγιάννης: Εθνική Στρατηγική Logistics – Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
10.50-11.05	Γ. Τρουλινός : Παρουσίαση ΕΛΕΕΑ(Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.05-11.20	Α. Ροζολής: Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.20-11.40	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 10 Λεπτών
	Ενότητα 2η: Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία
11.50-12.10	Χ. Παπασπύρου : Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας
12.10-12.30	Π. Κυριαφίνης: Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια
12.30-13.50	Ν. Πλέσσας: Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς . Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον
12.50-13.10	Εκπρόσωπος NATO: NATO SUPPORT and PROCUREMENT AGENCY (Subject to confirmation!)
13.10-13.30	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 30 Λεπτών
	Ενότητα 3η: Logistics Management Engineering Support
14.00-14.20	Δ. Παπασωτηρίου: Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics
14.20-14.35	Ν. Κοντογιάννης : The Challenges of Growing a business in Greece. A Foreign Perpspective.
14.35-14.55	Ν. Δενιόζος: Maritime and Port Logistics
14.55-15.15	Μ. Ζίγκλης: Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου
15.15-15.35	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 10 Λεπτών
15.45-16.05	Ν. Αργυρίδης : Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς
16.05-16.25	Μ. Αργυρού: «Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»
16.25-17.00	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς, Πάνελ: Ερωτήσεις – Συζήτηση - Πέρας

Φέρνουμε κοντά *(1) την πολιτική και διοικητική ηγεσία (2) μια πλειάδα έγκριτων καθηγητών, διακεκριμένων και εξειδικευμένων αξιωματικών των ΕΔ, διδακτόρων, αναλυτών και έμπειρων μεγάλων στελεχών της AB&L οι οποίοι θα παρουσιάσουν/ απαντήσουν/συζητήσουν γύρω από τους παραπάνω θεματικούς άξονες με (3) τους Οικονομολόγους, Μηχανικούς, Στελέχη του Ιδιωτικού και Δημόσιου Τομέα, Στελέχη των ΕΔ/ΣΑ, αλλά και φοιτητές καθώς και κάθε ενεργό πολίτη.*

Χρήσιμες Οδηγίες και Σημειώσεις

Συμμετοχή - Εγγραφές: Η Ημερίδα είναι ελεύθερη (Portes Ouvertes) (μέχρι 200 άτομα).
Όσοι επιθυμείτε να συμμετάσχετε, πρέπει να δηλώστε (όνομα, επώνυμο, ιδιότητα, τηλ, e-mail, ανάγκη βεβαίωσης συμμετοχής) στο abasaras@elisme.gr μέχρι και την 26/4/2017.

Πρακτικά Ημερίδας: Ανάρτηση στις ιστοσελίδες: www.elisme.gr και www.ikaros.net.gr/
Υπεύθυνοι Επικοινωνίας: Θ. Γιαννιτσόπουλος (6983500063) και Αναστάσιος Μπασαράς 6937520939)

Οι Πρόεδροι

Β. Μαρτζούκος: Πρόεδρος ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. Ε. Γεωργούσης: Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.

ΕΔΩ! Η αφίσα της ημερίδας! ΕΔΩ! Η Πρόσκληση της Ημερίδας, ΕΔΩ! Το Πρόγραμμα και Οι χρήσιμες Οδηγίες, ΕΔΩ! το έντυπο συμμετοχής στην ημερίδα! ΕΔΩ! ο Αλφαβητικός Κατάλογος των Εισηγητών

Πέρας Ημερίδας: 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης'

Επιμέλεια Αναστάσιος Μπασαράς, Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ

Έγινε την Πέμπτη 27 Απριλίου 2017, η ημερίδα 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης', η οποία ολοκλήρωσε το σεμινάριο 'Οικονομία Ασφάλειας & Άμυνας - Διοικητική, Μηχανική & Υποστηρικτική Επιμελητεία'.
Μέσα στο κατάμεστο αμφιθέατρο, περισσότερα από 250 άτομα από όλα τα στρώματα των ενεργών πολιτών μας (πάνω από 40 σπουδαστές των παραγωγικών στρατιωτικών μας Σχολών -ΣΣΕ,ΣΝΔ,ΣΙ, Ακαδημία ΕΛΑΣ, ΣΤΥΑ-, πάνω από 70 πτυχιακοί και μεταπτυχιακοί φοιτητές και πάνω από 150 στελέχη των ΕΔ και ΣΑ (ενεργά και εα), Διευθύνοντες Σύμβουλοι Εταιριών, Διδάκτορες, ενεργοί πολίτες) έγινε με εξαιρετική επιτυχία και κράτησε αμείωτο το ενδιαφέρον του ακροατηρίου από τις 0900 μέχρι τις 1700.
Οι εισηγητές του σεμιναρίου ήταν μια πλειάδα Έγκριτων καθηγητών, Διακεκριμένων αξιωματικών ΕΔ & ΣΑ, Διδακτόρων και αναλυτών και Έμπειρων Στελεχών των Αγορών της Αμυντικής Βιομηχανίας και των Logistics που τους βλέπετε στη φωτογραφία που ακολουθεί.



Οι εισηγητές της ημερίδας, ανώτατα θεσμικά στελέχη (ΥΕΘΑ, ΕΒΕΑ, Ενώσεων της Αμυτικής Βιομηχανίας (ΕΕΛΕΕΑ και Σ.Ε.Κ.ΠΥ, της Ενωσης Logistics (ΣΥΝΔΔΕ & L), Γραφείο Προϋπολογισμού του Κράτους στη Βουλή των Ελλήνων παρουσίασαν και Υψηλόβαθμα Στελέχη της Αγοράς και της Ακαδημαϊκής κοινότητας ανέπτυξαν και ανέλυσαν τα θέματά τους, που φαίνονται παρακάτω, κατά ένα εξαιρετικό τρόπο και με περίσσεια απλότητα και σαφήνεια.



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Προσέλευση - Εγγραφές

Ενότητα 1η:Χαιρετισμοί - Θεσμοί - Επισκοπήσεις - Οικονομία - Στρατηγικές
ΥΕΘΑ, Β. Μαρτζούκος, Ε. Γεωργούσης: Χαιρετισμοί
Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς: Σεμινάριο : Security & Defence Economics - Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση – Μαθήματα - Ερωτήματα
Π. Θωμόγλου: Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics
Π. Καζάκος: Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
Κ. Βούρης : Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική
Β.Μπαρμπαγιάννης: Εθνική Στρατηγική Logistics – Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
Γ. Τρουλινός : Παρουσίαση ΕΛΕΕΑ(Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
Α. Ροζολής: Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
Ερωτήσεις -Συζήτηση
Διάλειμμα 10 Λεπτών

Ενότητα 2η: Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία
Χ. Παπασπύρου : Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας
Π. Κυριαφίνης: Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια
Ν. Πλέσσας: Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς .
Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον
Εκπρόσωπος NATO: NATO SUPPORT and PROCUREMENT AGENCY (Subject to confirmation!)
Ερωτήσεις -Συζήτηση
Διάλειμμα 30 Λεπτών

Ενότητα 3η: Logistics Management Engineering Support
Δ. Παπασωτηρίου: Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics
Ν. Κοντογιάννης : The Challenges of Growing a business in Greece. A Foreign Perpspective.
Ν. Δενιόζος: Maritime and Port Logistics
Μ. Ζίγκλης: Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου
Ερωτήσεις -Συζήτηση
Διάλειμμα 10 Λεπτών
Ν. Αργυρίδης : Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς
Μ. Αργυρού: «Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»
Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς, Πάνελ: Ερωτήσεις – Συζήτηση - Πέρας

Την ημερίδα άνοιξε ο Γενικός Διευθυντής της Γ.Δ. Αμυντικού Εξοπλισμού και Επενδύσεων Αντιναύαρχος Κυριάκος Κυριακίδης, ώς εκπρόσωπος του ΥΕΘΑ, Οι Τομεάρχες Αμυνας: της ΝΔ Αθανάσιος Δαβάκης και του Ποταμιού Γεώργιος

Τσιτσιλιάνος, Ο Διευθυντής το ΣΓ της Προεδρίας της Δημοκρατίας Αντιπτέραρχος Γρηγόριος Πρεζεράκος και οι Πρόεδροι του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και Σ.Α.Σ.Ι. Αντιναύαρχος Βασίλειος Μαρτζούκος και Αντιπτέραρχος Ευάγγελος Γεωργούσης. Παραβρέθηκαν επίσης οι πρώην αρχηγοί της ΠΑ Χρήστος Βαίτσης και της ΕΛΑΣ Αναστάσιος Δημοσχάκης (Βουλευτής της ΝΔ).

Οι συντονιστές της ημερίδας, Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος και Αναστάσιος Μπασαράς συντόνισαν και κατηύθυναν την ημερίδα, αποτελούμενη από 16 εισηγήσεις, κατά άψογο και υποδειγματικό τρόπο.

Ετιμήθησαν με αναμνηστικά οι στηρικτές του σεμιναρίου και της ημερίδας όπως φαίνονται παρακάτω:





Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΒΣ ΕΙΣΗΓΗΤΩΝ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Θεόδωρος **Γιαννιτσόπουλος** Αναστάσιος **Μπασαράς**





Αλφαβητικός Πίνακας Εισηγητών Ημερίδας

Fesquet Patrick: *NATO SUPPORT &PROCUREMENT AGENCY (Subject to confirmation!)*
Director of Procurement NATO Support and Procurement Agency. Msc in Law, University of Nice. Advanced Msc in International Supply Chain Management (ESSEC). Ret Col. Of French Army.

Αργυρίδης Νικόλαος: *Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς*
Ιδρυτής και Διευθύνων Σύμβουλος εταιρίας, GO FREIGHT ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΑΕ.
Μέλος Δ.Σ. ΣΥΝΔΔΕ&L, ΕΕΚΑ {Εμπορευματικής Επιτροπής Κοινότητας Αεροδρομίου Αθηνών, «Ελ. Βενιζέλος»}. Διευθύνων Σύμβουλος (τέως) εταιρίας BEST QUALITY ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΑΕ. Διευθυντής Logistics στην CYPRUS TRADING CORPORATION LTD. Σπούδασε οικονομικά και νομικά , Σχολή Νομικών και Οικονομικών Επιστημών Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης).

Αργυρού Μαριλένα: *«Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»*
Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»
Managing Director/ SUPPLY CHAIN INSTITUTE

Βούρης Κοσμάς : *Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική*
Αντιπτέραρχος ε.α., Γενικός Διευθυντής Διεύθυνσης Αμυντικών Εξοπλισμών και Επενδύσεων (τέως), Ε. Δτής Διοίκησης Αεροπορικής Υποστήριξης. Αεροπορικός Ακόλουθος στην Ελληνική Πρεσβεία της Ουάσινγκτον (τέως). Σχολή Πολέμου Αεροπορίας.

Γεωργούσης Ευάγγελος: *Χαιρετισμοί*
Πρόεδρος Συνδέσμου Αποφοίτων Σχολής Ικάρων. Αντιπτέραρχος ε.α., Ε.Δτής Δ.Α.Ε, Σχολή Πολέμου Αεροπορίας, Air War College(Air University USA), Σχολή Εθνικής Άμυνας. Μέλος Δ.Σ του Συνδέσμου Επιτελών Εθνικής Άμυνας (ΣΕΕΘΑ)

Γιαννιτσόπουλος Θεόδωρος: *Σεμινάριο : Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση - Μαθήματα – Ερωτήματα*
Απχος (ΜΗ) ε.α., Επίτιμος Διευθυντής Τεχνικής Υποστήριξης ΠΑ, Διοίκηση Επιχειρήσεων Οικονομικού Παν. Αθηνών. Program Manager μεγάλων προγραμμάτων συστημάτων ΠΑ, Εθνικός Αντιπρόσωπος (τέως) ΔΣ (BOD) NAPMO και NAMSO. Μέλος ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ.

Δενιόζος Νικόλαος: *Maritime and Port Logistics*
Ανώτατος Αξιωματικός Λ.Σ. ε.α. Πτυχιούχος Στατιστικής ΟΠΑ. Διδάκτωρ και Msc Παντείου Πανεπιστημίου και Αιγαίου αντίστοιχα. Msc Ποσοτικές Μεθόδους στη Λήψη Αποφάσεων ΟΠΑ. Υποψήφιος δρ Γεωπολιτικής ΕΚΠΑ. Απόφοιτος Σχολής Εθνικής Άμυνας και George Marshall European Center for Security Studies.

Ζίγκλης Μιχαήλ: *Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου*
Διευθύνων Σύμβουλος Supply Chain & Services/ Dixons South-East Europe AEVE

Θωμόγλου Παύλος: *Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics*
Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Εμπορικού & Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Αθηνών (ΕΒΕΑ). Διετέλεσε: Πρόεδρος του Συνδέσμου Βιομηχάνων Βοιωτία, μέλος Δ.Σ.: επενδυτικής εταιρίας INTERINVEST Α.Ε.Ε.Χ., εταιρίας INTERPROJECT Α.Ε. Συμβούλων Επενδύσεων, Τράπεζας Κεντρικής Ελλάδος, Αντιπρόεδρος Βιομηχανικού Τμήματος ΕΒΕΑ (1989-1993), αιρετός Τακτικός εκπρόσωπος ΕΒΕΑ Κεντρικής Ένωσης Επιμελητηρίων Ελλάδος (1994-2002), Πρόεδρος διαφόρων Τμημάτων Εξωτερικού Εμπορίου ΕΒΕΑ, Πρόεδρος Βιομηχανικού Τμήματος ΕΒΕΑ (2002-2006). Σπούδασε Οικονομικά – Διοίκηση Επιχειρήσεων, μεταπτυχιακές σπουδές βαφική και υφαντική τεχνολογία. Σειρά άρθρων για Ανθρώπινες σχέσεις, διαχείριση προσωπικού και επικοινωνίας, κ.ά.

Καζάκος Πάνος: *Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της.*
Ομότιμος καθηγητής ΕΚΠΑ, μέλος επιστημονικής επιτροπής Γραφείου Προϋπολογισμού του Κράτους στη Βουλή των Ελλήνων & πρόεδρος Ανώτατου Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Πελοποννήσου. Διαλέκτης: Κέντρο Αριστείας Jean Monnet, Σχολή Εθνικής Ασφαλείας, Ελληνική Εταιρεία, Ινστιτούτο Διπλωματίας & Διεθνών υποθέσεων κ.α. Μέλος συντακτικής επιτροπής επιστημονικού περιοδικού European Politeia και του ΔΣ του Ελληνικού Κέντρου Ευρωπαϊκών Μελετών και Ερευνών.

Κοντογιάννης Νικόλαος: *The Challenges of Growing a business in Greece. A Foreign Perpspective. Διδάκτωρ. Διευθύνων Σύμβουλος APELLA SA*

Κυριαφίνης Πέτρος: *Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια*
Ταξίαρχος (ΜΗ) ΠΑ. Δντης Αμυντικών Επενδύσεων και Τεχνολογικών Ερευνών, ΓΔΑΕΕ Διοικητής ΕΤΗΜ, Διευθυντής Δνσης Διασφάλισης Ποιότητας Διοίκησης Αεροπορικής Υποστήριξης (ΔΑΥ).Απόφοιτος Σχολής Ικάρων/ΣΜΑ και ΑΠΘ (ΗΜ). MSc Bradford (UK).

Μαρτζούκος Βασίλειος, *Χαιρετισμοί*
Πρόεδρος Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών Μελετών. Αντιναύαρχος ε.α. Π.Ν., Ε.Δ. της Σ.Ν.Δ. Msc «Διεθνεις Σχέσεις και Στρατηγικές Σπουδές» Παντείου Παν. Αθηνών. Γενικός Διευθυντής Ναυτικού Ομίλου Ελλάδος (τέως).

Μπαρμπαγιάννης Βασίλειος: *Εθνική Στρατηγική Logistics - Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)*Πρόεδρος και Διευθύνων *Σύμβουλος εταιρείας TRIAENA INTERNATIONAL CARGO ΕΠΕ. Πρόεδρος Συνδέσμου Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος (ΣΥΝΔΔΕ&L) (τέως). Ιδιοκτήτης εταιρείας εξαγωγών νωπών προϊόντων και τροφίμων SILCO HELLAS. Μέλος Μόνιμης Επιτροπής Logistics, στο Γενικό Συμβούλιο του ΣΕΒ, ΕΒΕΑ και άλλων φορέων. Μέλος Επιτροπής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική στην* Ελλάδα.

Μπασαράς Αναστάσιος: *Σεμινάριο : Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση - Μαθήματα – Ερωτήματα.*
Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ, Σμχος (ΜΗ) ε.α., Ανώτερο Τεχνικό Στέλεχος ΝΑΤΟ (ε.α.) , Msc Digital Communications, MSc Computer Systems and Software Engineering. Συγγραφέας. Μεγάλη εμπειρία και γνώση: Logistics Management, Engineering, Support.

Παπασπύρου Χαράλαμπος : *Παρόν Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας*
Αντιπρόεδρος Ελληνικής Αεροπορικής Βιομηχανίας. Ταξίαρχος (ΜΗ) ε.α. της ΠΑ. Απόφοιτος ΣΙ/ΣΜΑ.

Παπασωτηρίου Δημήτριος: *Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics*
President of Cyprus Logistics Association. Dep. President of EKAB. Vise President of Logistics Association of Creta. Member of Board of Hellenic- Africa Chambers. Global Logistics Specialist

Πλέσσας Ντένης: *Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς . Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον*
Αντιπρόεδρος Επιχειρηματικών Αναπτυξιακών Πρωτοβουλιών Ευρώπης, Μέσης Ανατολής και Αφρικής και εκπρόσωπος της Lockheed Martin στην Ελλάδα.

Ροζολής Αναστάσιος: *Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις) Πρόεδρος Ελλήνων Κατασκευαστών Πολεμικού Υλικού (Σ.Ε.Κ.Π.Υ)*

Τρουλλινός Γεώργιος : *Παρουσίαση ΕΕΛΕΕΑ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις) Διδάκτωρ. Πρόεδρος ΔΣ Ένωσης Ελληνικών Εταιρειών Αεροδιαστημικής και Άμυνας (ΕΕΛΕΑΑ). ΔΣ* INTRACOM *Defense Electronics .*

Α Ν Α Π Λ Η Ρ Ω Μ Α Τ Ι Κ Ο Ι – Ε Ι Σ Η Γ Η Τ Ε Σ

Γερούλης Γεώργιος : *"Η Μετάβαση από τα Επανδρωμένα στα μη Επανδρωμένα Μαχητικά" Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικο-επιχειρησιακό Περιβάλλον*
Αντιπτέραρχος (Ι) ε.α., MSc, MPhil, PhD, Πρόεδρος ΟΣΜΑΑ " ΙΚΑΡΟΣ " Συν. Π.Ε., Αντιπρόεδρος Ακαδημίας Στρατιωτικών Αναλύσεων, Αντιπρόεδρος CULTURAL CENTER OF ATHENS FOR UNESCO, Μέλος ΔΣ του Σ.Α.Σ.Ι. και της ΑΑΚ.Ε, μέλος του London IISS, AIAA, OC, Επισκέτης καθηγ. Εφ. Επιχ. Ανάλυσης στο κοινό πρόγραμμα Μεταπτυχιακών σπουδών Πολ. Κρήτης - ΣΣΕ,

Γιώργος Καντεράκης, Σμχος (ΜΑ) ε.α., Δρ ΕΜΠ: Προγράμματα Έρευνας για την Άμυνα και Ασφάλεια: *Τρέχοντα χρηματοδοτικά προγράμματα (Ε&Α κλπ) στην Ευρωπαϊκή Ένωση, Πρόσφατες εξελίξεις στη χρηματοδότηση ερευνητικών προγραμμάτων για την Άμυνα, Διασύνδεση προγραμμάτων Ε&Α με το ΕΣΠΑ και με λοιπά χρηματοδοτικά πλαίσια, Δυνατότητα συμμετοχής σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα για την Άμυνα και την Ασφάλεια.*

Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

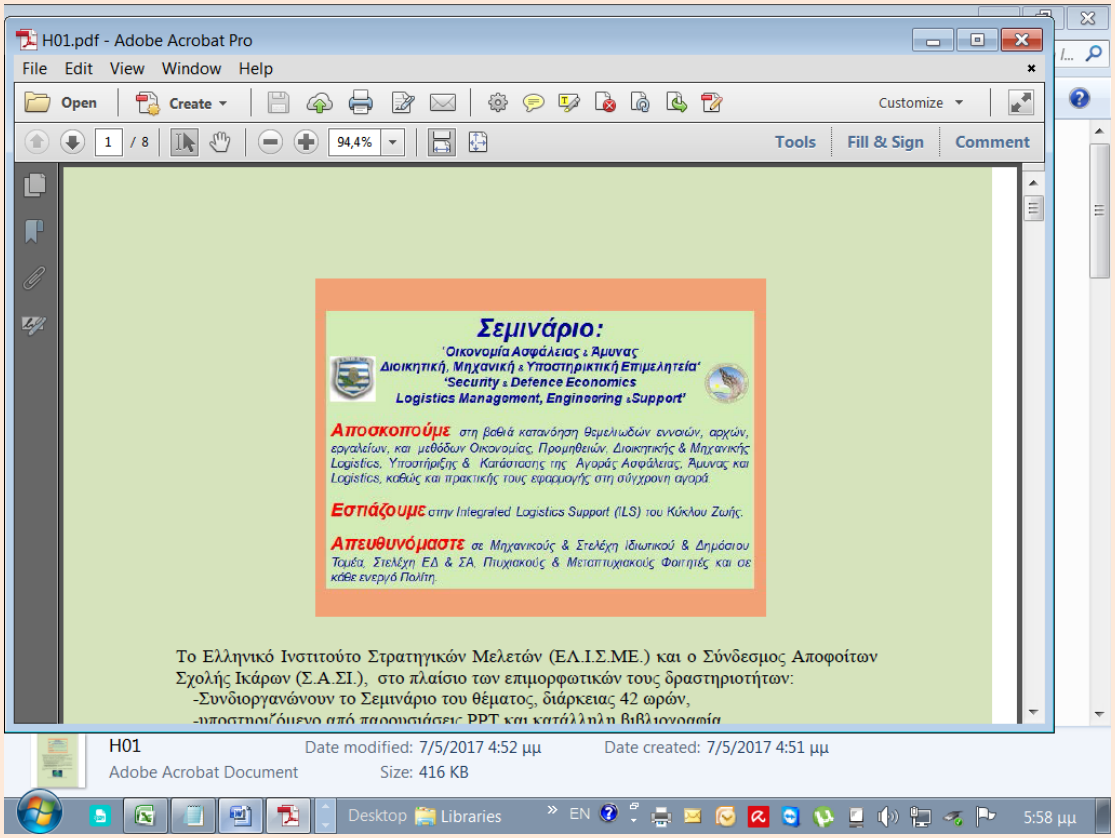
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

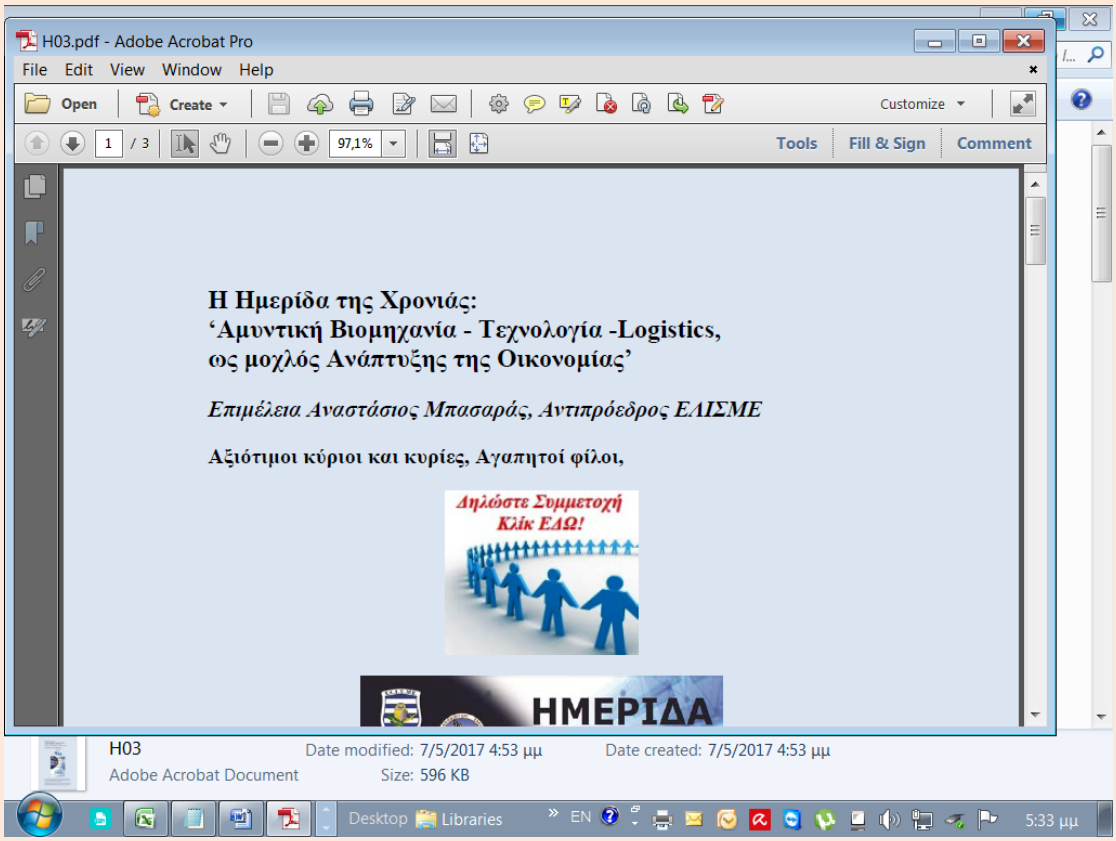
ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΕΙΣ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

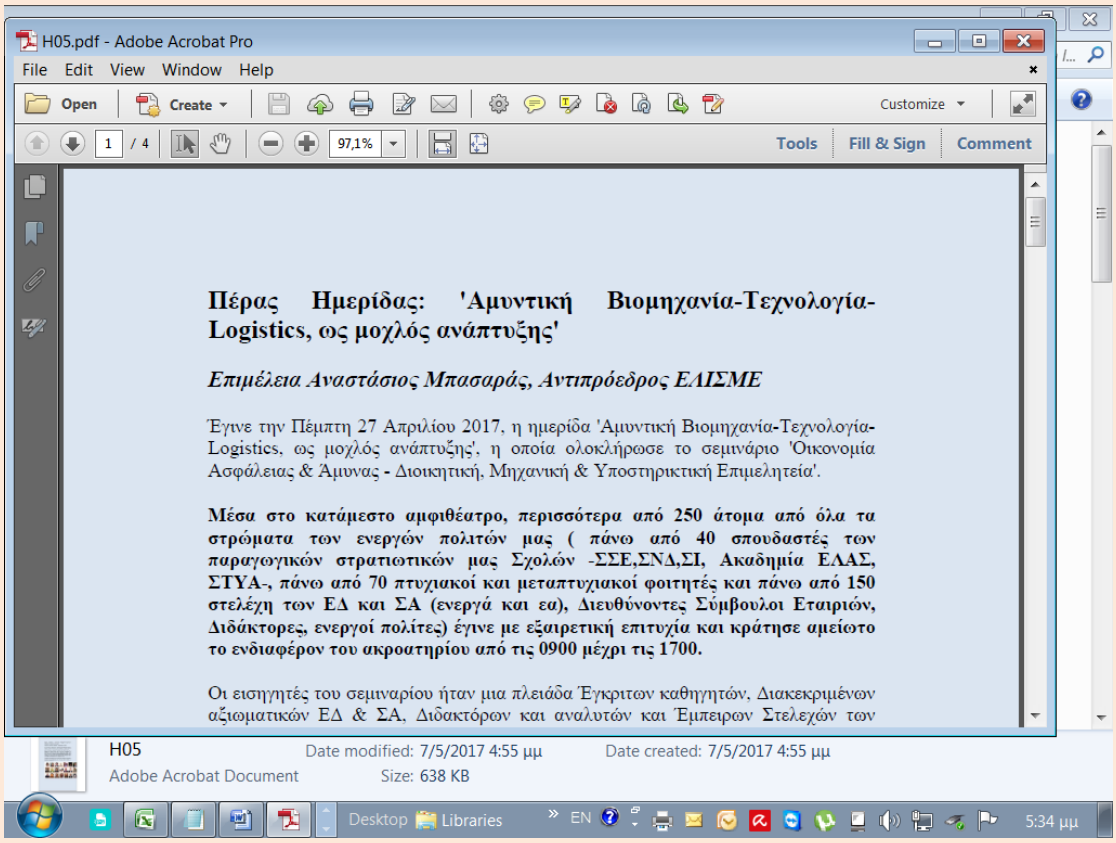
Θεόδωρος **Γιαννιτσόπουλος** Αναστάσιος **Μπασαράς**

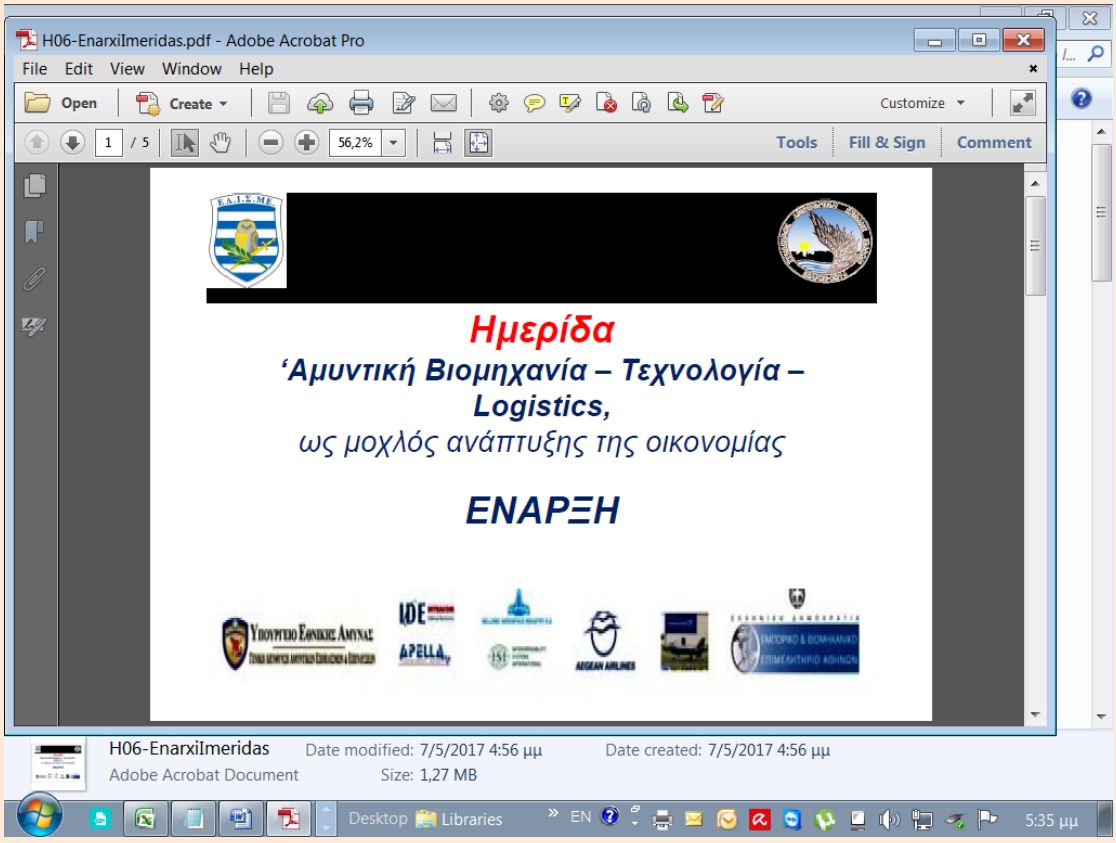


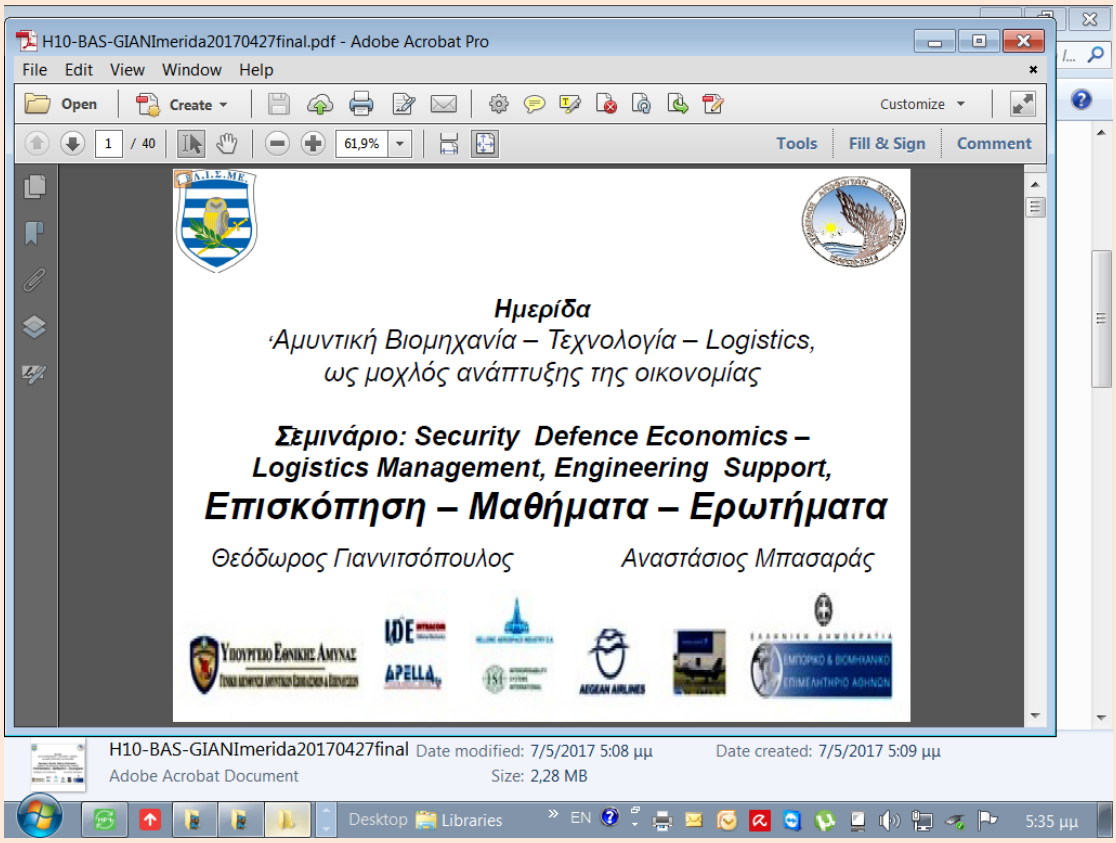


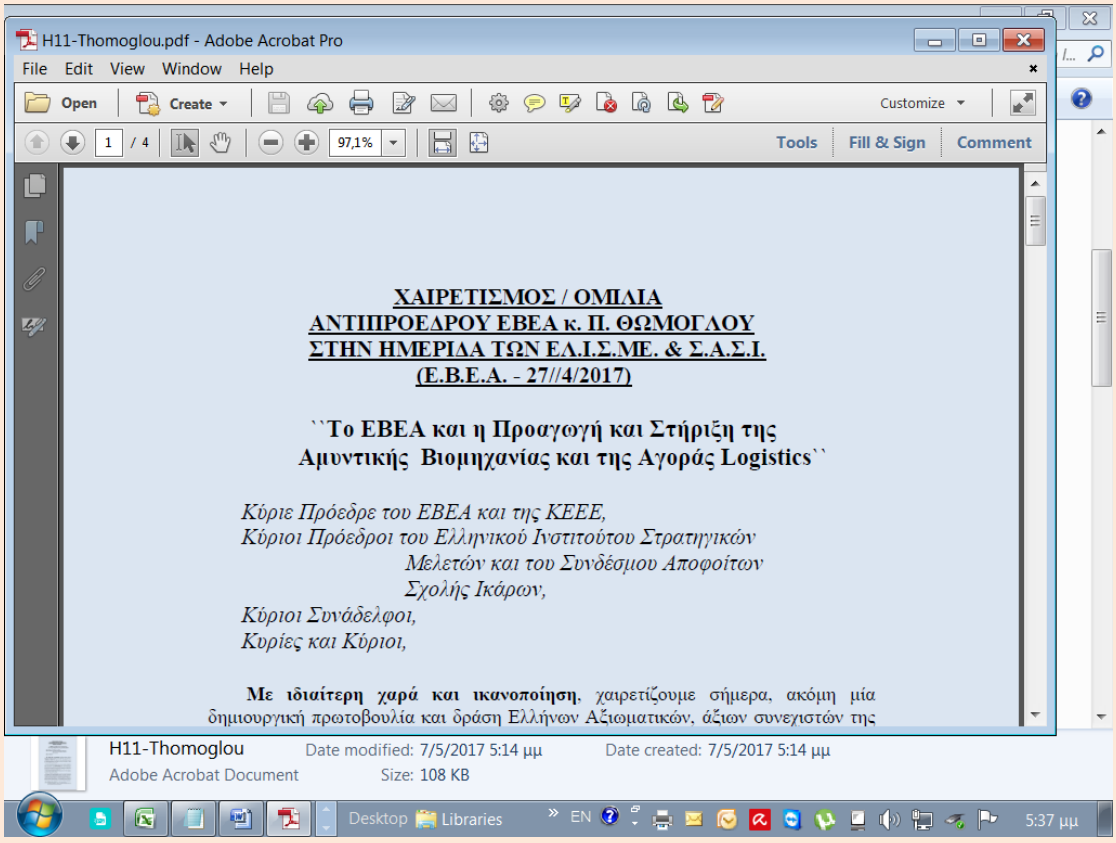

H01.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 8 94,4% Tools Fill & Sign Comment
Σεμινάριο:
'Οικονομία Ασφάλειας & Άμυνας
Διοικητική, Μηχανική & Υποστηρικτική Επιμελητεία'
'Security & Defence Economics
Logistics Management, Engineering &Support'
Αποσκοπούμε στη βαθιά κατανόηση θεμελιωδών εννοιών, αρχών, εργαλείων, και μεθόδων Οικονομίας, Προμηθειών, Διοικητικής & Μηχανικής Logistics, Υποστήριξης & Κατάστασης της Αγοράς Ασφάλειας, Άμυνας και Logistics, καθώς και πρακτικής τους εφαρμογής στη σύγχρονη αγορά.
Εστιάζουμε στην Integrated Logistics Support (ILS) του Κύκλου Ζωής.
Απευθυνόμαστε σε Μηχανικούς & Στελέχη Ιδιωτικού & Δημόσιου Τομέα, Στελέχη ΕΔ & ΣΑ, Πτυχιακούς & Μεταπτυχιακούς Φοιτητές και σε κάθε ενεργό Πολίτη.
Το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.) και ο Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων (Σ.Α.ΣΙ.), στο πλαίσιο των επιμορφωτικών τους δραστηριοτήτων:
-Συνδιοργανώνουν το Σεμινάριο του θέματος, διάρκειας 42 ωρών,
H01
Date modified: 7/5/2017 4:52 μμ
Date created: 7/5/2017 4:51 μμ
Adobe Acrobat Document
Size: 416 KB
Desktop Libraries EN 5:58 μμ

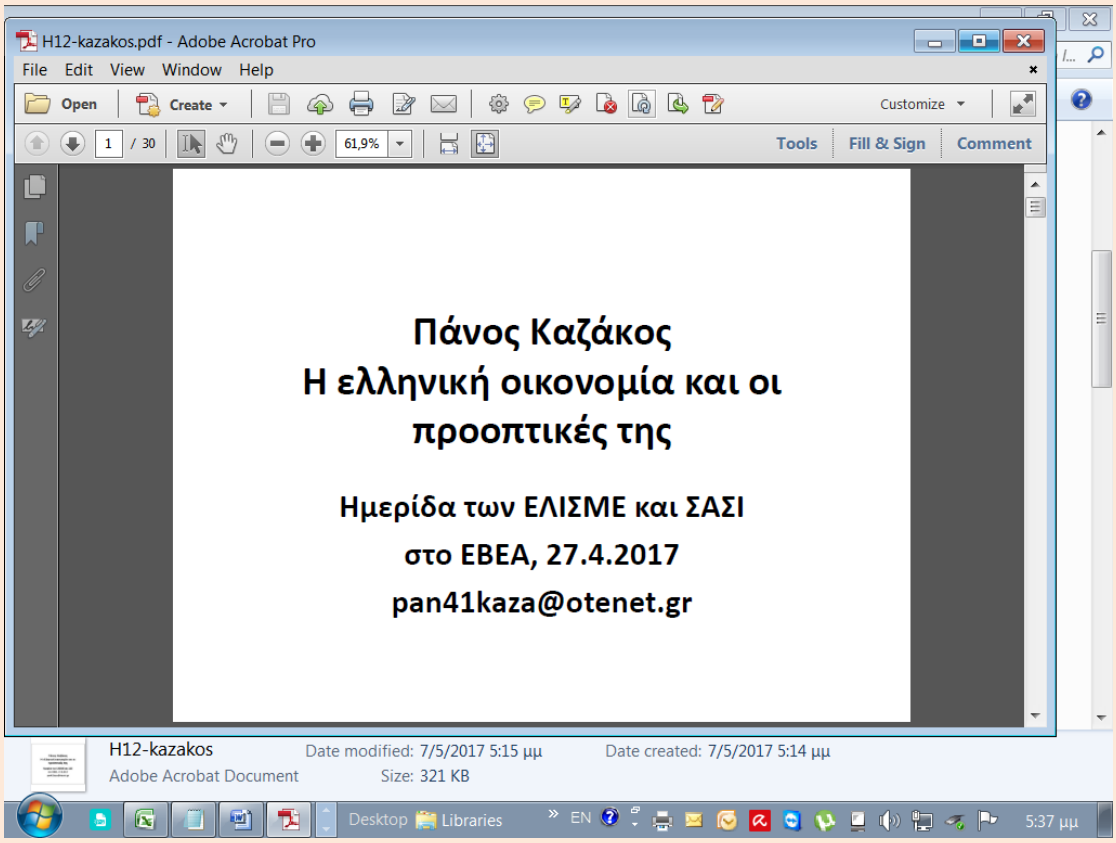

H03.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 3 97,1% Tools Fill & Sign Comment
Η Ημερίδα της Χρονιάς:
'Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία -Logistics,
ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας'
Επιμέλεια Αναστάσιος Μπασαράς, Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ
Αξιότιμοι κύριοι και κυρίες, Αγαπητοί φίλοι,
Δηλώστε Συμμετοχή
Κλίκ ΕΔΩ!
ΗΜΕΡΙΔΑ
H03
Date modified: 7/5/2017 4:53 μμ
Date created: 7/5/2017 4:53 μμ
Adobe Acrobat Document
Size: 596 KB
Desktop Libraries EN 5:33 μμ

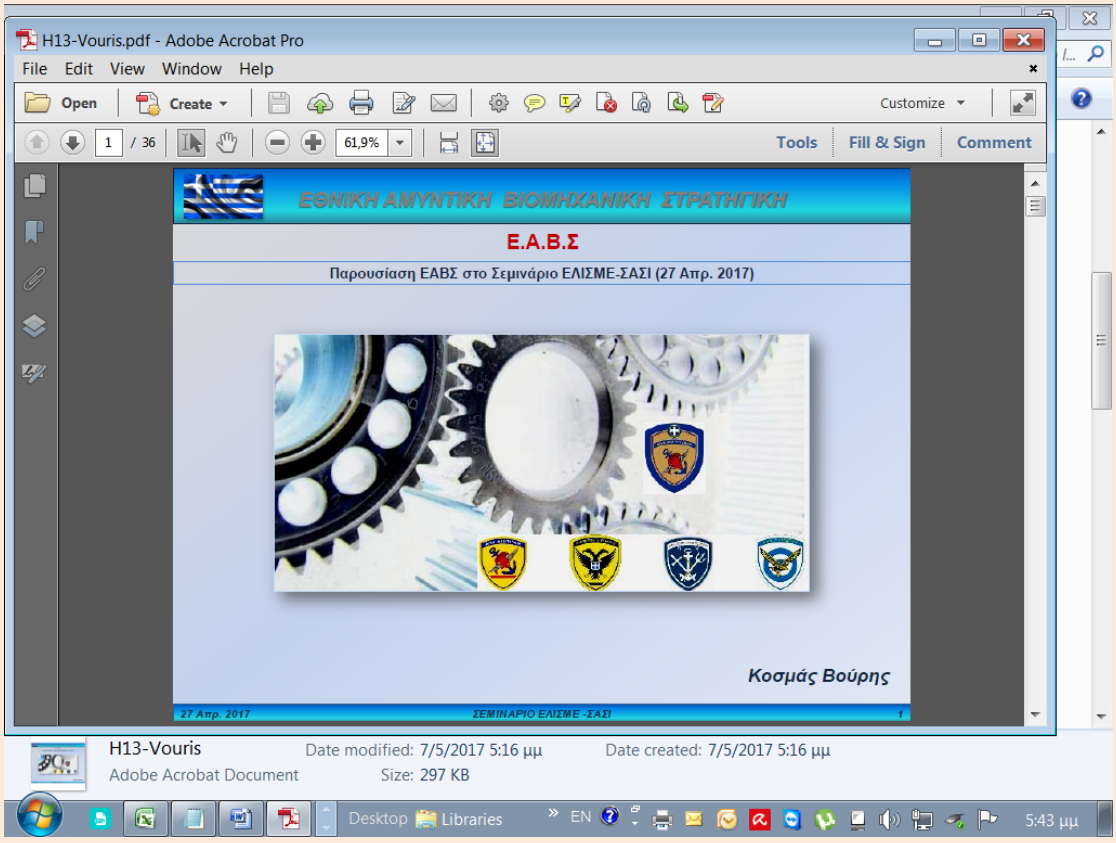

H05.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 4 97,1% Tools Fill & Sign Comment
Πέρας Ημερίδας: 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης'
Επιμέλεια Αναστάσιος Μπασαράς, Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ
Έγινε την Πέμπτη 27 Απριλίου 2017, η ημερίδα 'Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης', η οποία ολοκλήρωσε το σεμινάριο 'Οικονομία Ασφάλειας & Άμυνας - Διοικητική, Μηχανική & Υποστηρικτική Επιμελητεία'.
Μέσα στο κατάμεστο αμφιθέατρο, περισσότερα από 250 άτομα από όλα τα στρώματα των ενεργών πολιτών μας (πάνω από 40 σπουδαστές των παραγωγικών στρατιωτικών μας Σχολών -ΣΣΕ,ΣΝΔ,ΣΙ, Ακαδημία ΕΛΑΣ, ΣΤΥΑ-, πάνω από 70 πτυχιακοί και μεταπτυχιακοί φοιτητές και πάνω από 150 στελέχη των ΕΔ και ΣΑ (ενεργά και εα), Διευθύνοντες Σύμβουλοι Εταιριών, Διδάκτορες, ενεργοί πολίτες) έγινε με εξαιρετική επιτυχία και κράτησε αμείωτο το ενδιαφέρον του ακροατηρίου από τις 0900 μέχρι τις 1700.
Οι εισηγητές του σεμιναρίου ήταν μια πλειάδα Έγκριτων καθηγητών, Διακεκριμένων αξιωματικών ΕΔ & ΣΑ, Διδακτόρων και αναλυτών και Έμπειρων Στελεχών των
H05
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 4:55 μμ
Size: 638 KB
Date created: 7/5/2017 4:55 μμ
Desktop Libraries EN 5:34 μμ

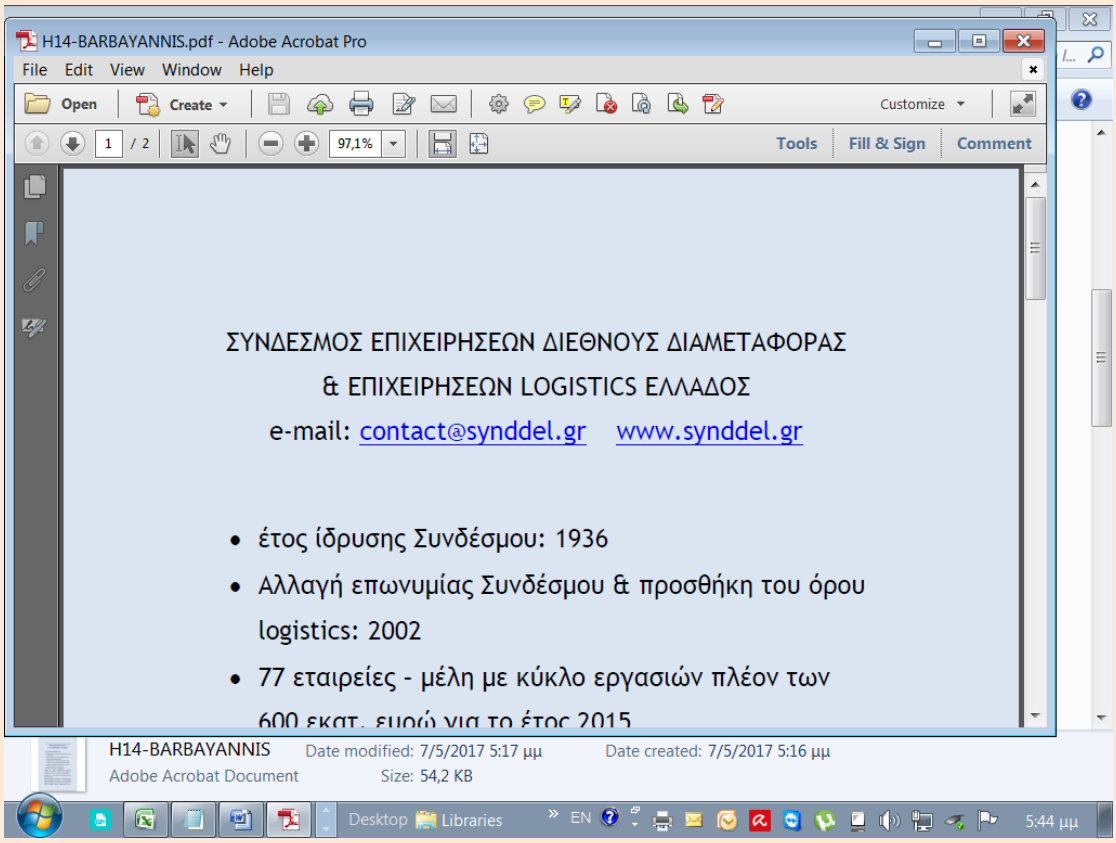

H06-EnarxiImeridas.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 5 56,2% Tools Fill & Sign Comment
Ημερίδα
'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας
ΕΝΑΡΞΗ
H06-EnarxiImeridas
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 4:56 μμ
Size: 1,27 MB
Date created: 7/5/2017 4:56 μμ
Desktop Libraries EN 5:35 μμ

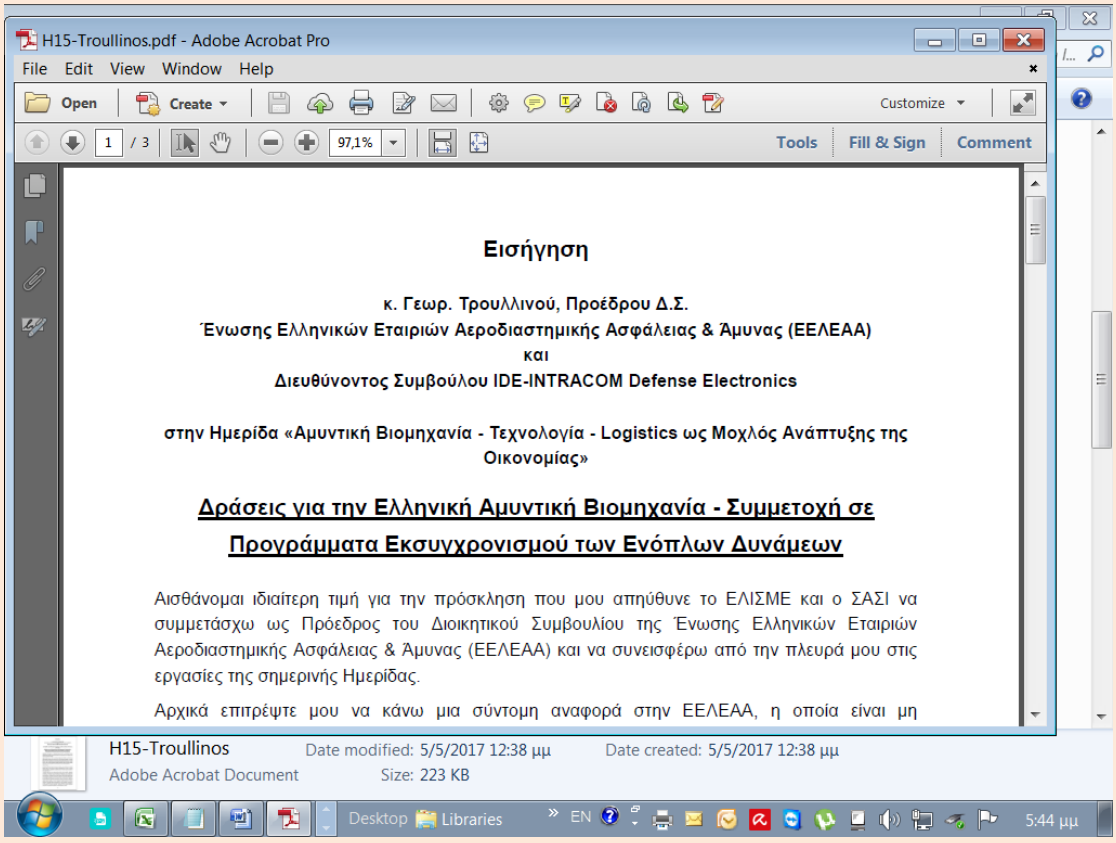

H10-BAS-GIANImerida20170427final.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 40 61,9% Tools Fill & Sign Comment
Ημερίδα
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας
Σεμινάριο: Security Defence Economics –
Logistics Management, Engineering Support,
Επισκόπηση – Μαθήματα – Ερωτήματα
Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος
Αναστάσιος Μπασαράς
H10-BAS-GIANImerida20170427final Date modified: 7/5/2017 5:08 μμ Date created: 7/5/2017 5:09 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 2,28 MB
Desktop Libraries EN 5:35 μμ

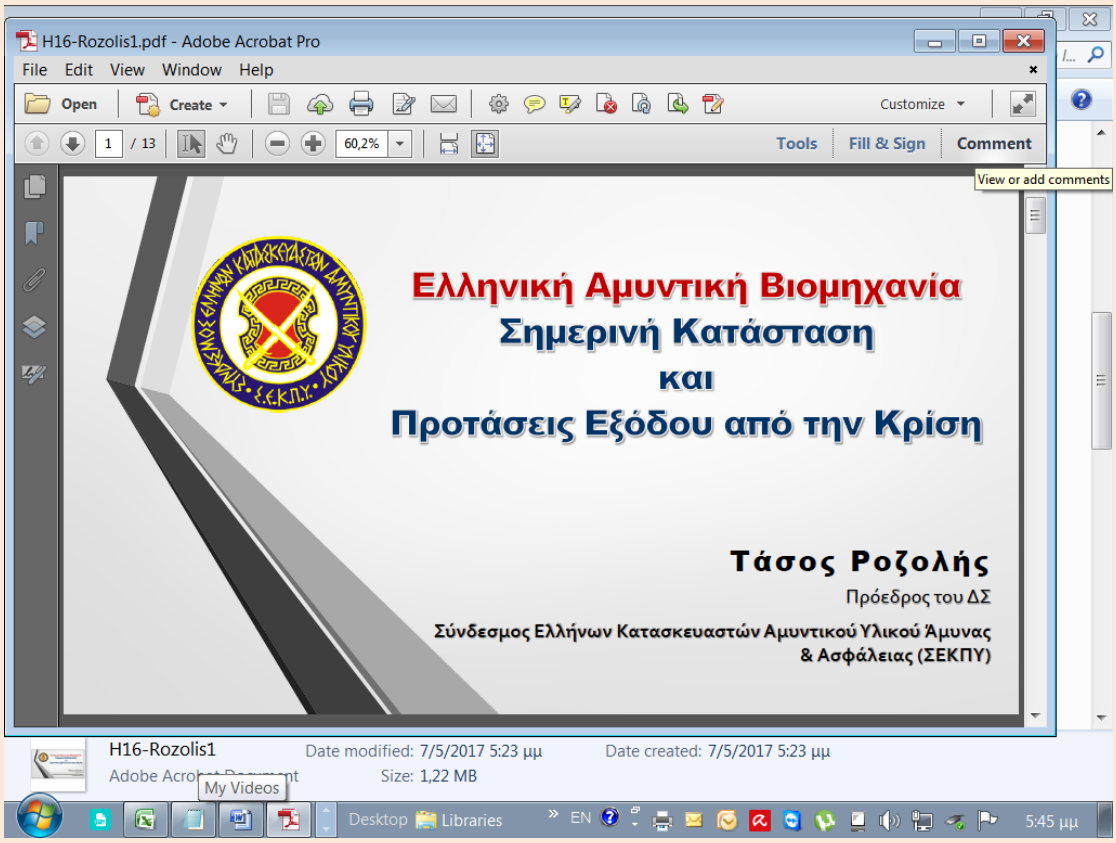

H11-Thomoglou.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 4 97,1% Tools Fill & Sign Comment
ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ / ΟΜΙΛΙΑ
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΥ ΕΒΕΑ κ. Π. ΘΩΜΟΓΛΟΥ
ΣΤΗΝ ΗΜΕΡΙΔΑ ΤΩΝ ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. & Σ.Α.Σ.Ι.
(Ε.Β.Ε.Α. - 27//4/2017)
``Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της
Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics``
Κύριε Πρόεδρε του ΕΒΕΑ και της ΚΕΕΕ,
Κύριοι Πρόεδροι του Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών
Μελετών και του Συνδέσμου Αποφοίτων
Σχολής Ικάρων,
Κύριοι Συνάδελφοι,
Κυρίες και Κύριοι,
Με ιδιαίτερη χαρά και ικανοποίηση, χαιρετίζουμε σήμερα, ακόμη μία
δημιουργική πρωτοβουλία και δράση Ελλήνων Αξιωματικών, άξιων συνεχιστών της
H11-Thomoglou Date modified: 7/5/2017 5:14 μμ Date created: 7/5/2017 5:14 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 108 KB
Desktop Libraries EN 5:37 μμ

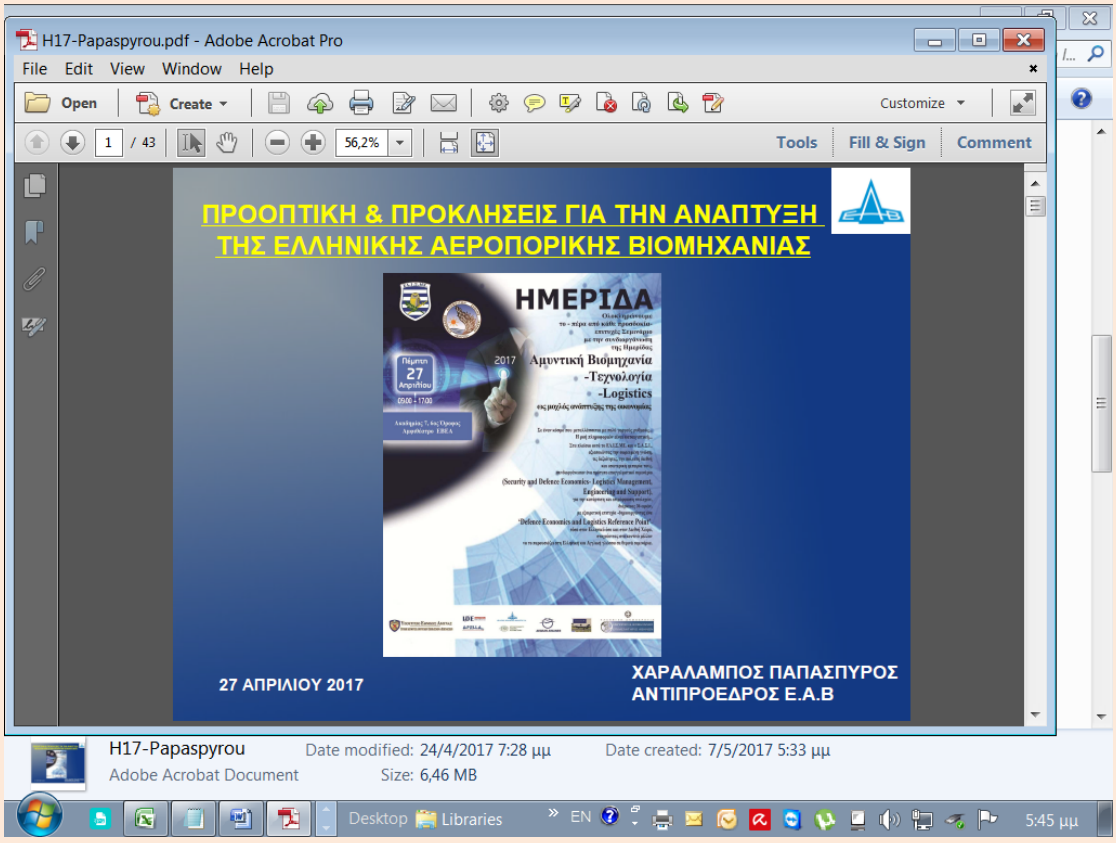

H12-kazakos.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 30 61,9% Tools Fill & Sign Comment
Πάνος Καζάκος
Η ελληνική οικονομία και οι προοπτικές της
Ημερίδα των ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ
στο ΕΒΕΑ, 27.4.2017
pan41kaza@otenet.gr
H12-kazakos Date modified: 7/5/2017 5:15 μμ Date created: 7/5/2017 5:14 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 321 KB
Desktop Libraries EN 5:37 μμ

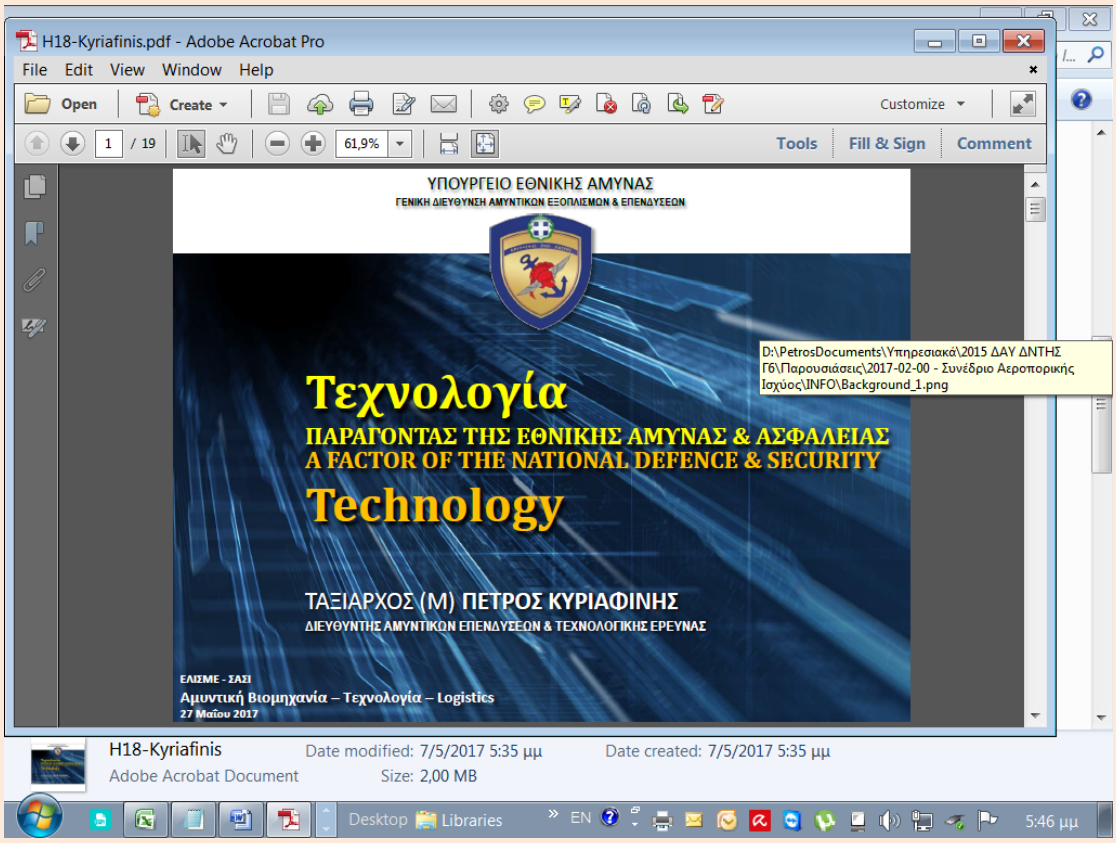

H13-Vouris.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 36 61,9% Tools Fill & Sign Comment
ΕΘΝΙΚΗ ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ
Ε.Α.Β.Σ
Παρουσίαση ΕΑΒΣ στο Σεμινάριο ΕΛΙΣΜΕ-ΣΑΣΙ (27 Απρ. 2017)
Κοσμάς Βούρης
27 Απρ. 2017 ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ ΕΛΙΣΜΕ -ΣΑΣΙ 1
H13-Vouris Date modified: 7/5/2017 5:16 μμ Date created: 7/5/2017 5:16 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 297 KB
Desktop Libraries EN 5:43 μμ

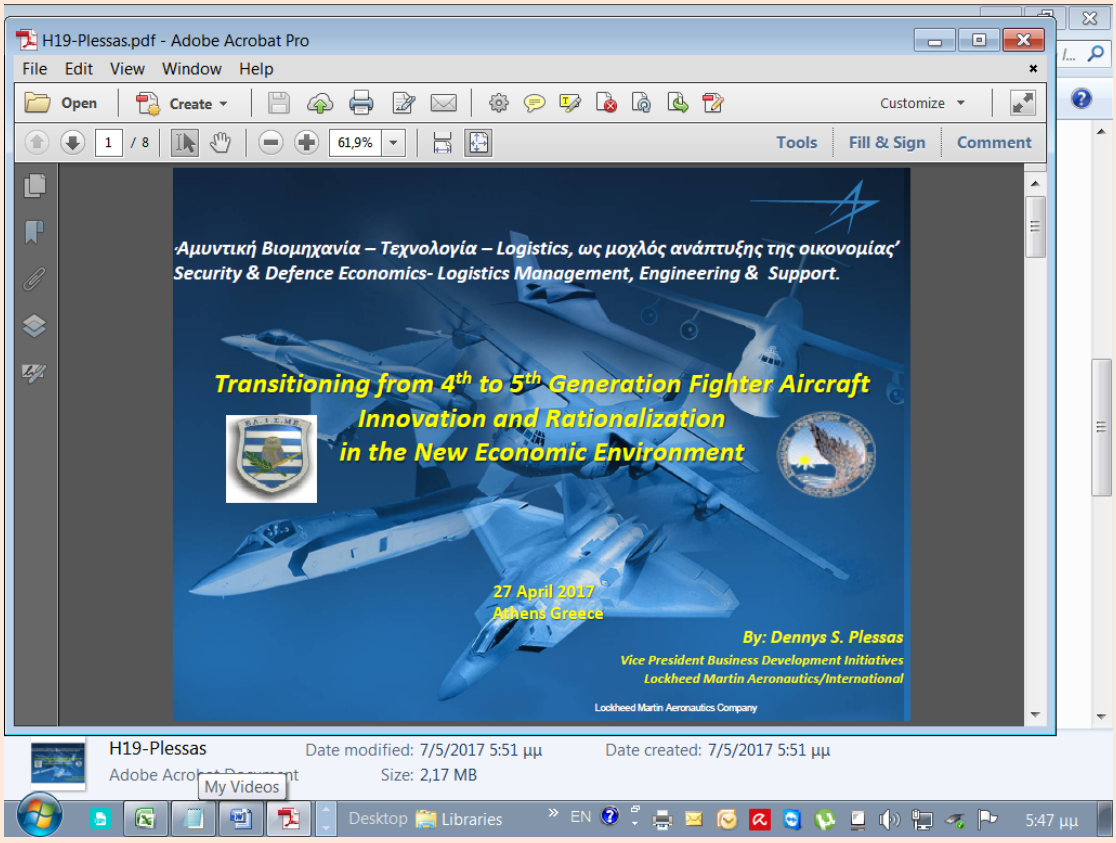

H14-BARBAYANNIS.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 2 97,1% Tools Fill & Sign Comment
ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
& ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ LOGISTICS ΕΛΛΑΔΟΣ
e-mail: contact@synddel.gr www.synddel.gr
έτος ίδρυσης Συνδέσμου: 1936
Αλλαγή επωνυμίας Συνδέσμου & προσθήκη του όρου logistics: 2002
77 εταιρείες - μέλη με κύκλο εργασιών πλέον των
H14-BARBAYANNIS Date modified: 7/5/2017 5:17 μμ Date created: 7/5/2017 5:16 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 54,2 KB
Desktop Libraries EN 5:44 μμ

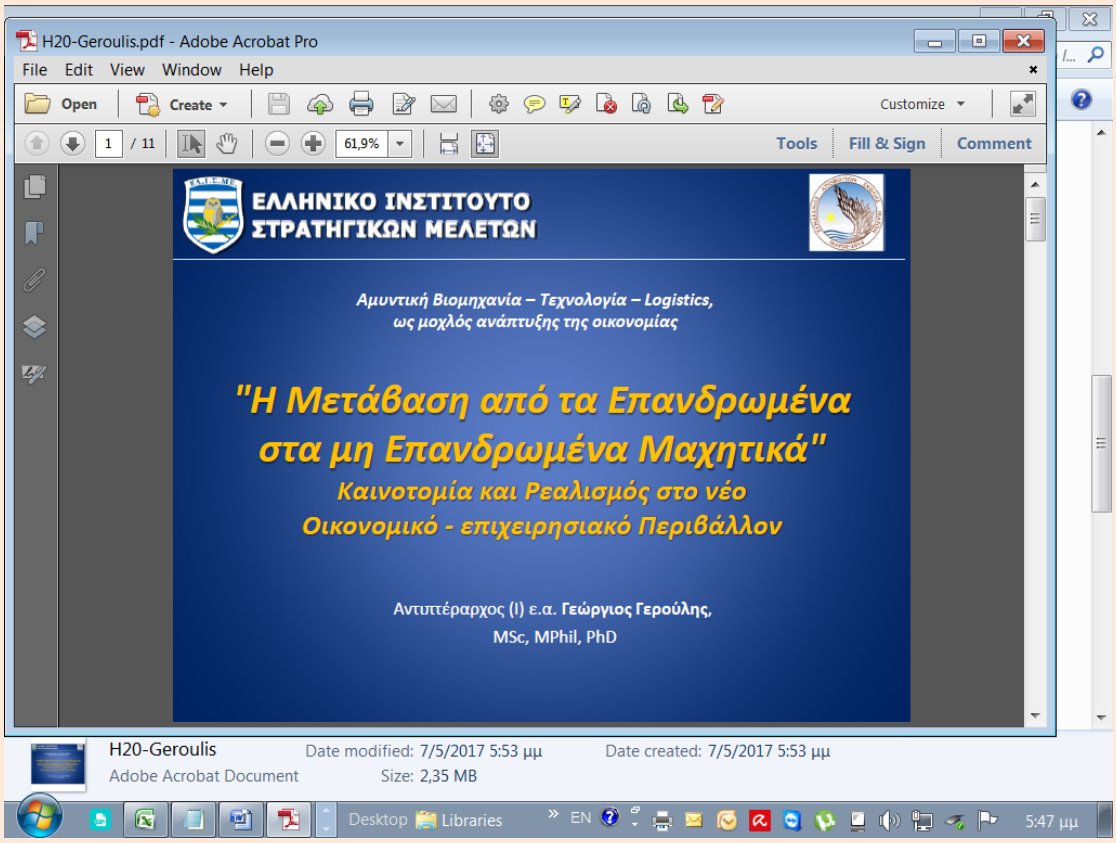

H15-Troullinos.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 3 97,1% Tools Fill & Sign Comment
Εισήγηση
κ. Γεωρ. Τρουλλινού, Προέδρου Δ.Σ.
Ένωσης Ελληνικών Εταιριών Αεροδιαστημικής Ασφάλειας & Άμυνας (ΕΕΛΕΑΑ)
και
Διευθύνοντος Συμβούλου IDE-INTRACOM Defense Electronics
στην Ημερίδα «Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία - Logistics ως Μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας»
Δράσεις για την Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία - Συμμετοχή σε Προγράμματα Εκσυγχρονισμού των Ενόπλων Δυνάμεων
Αισθάνομαι ιδιαίτερη τιμή για την πρόσκληση που μου απηύθυνε το ΕΛΙΣΜΕ και ο ΣΑΣΙ να συμμετάσχω ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Ελληνικών Εταιριών Αεροδιαστημικής Ασφάλειας & Άμυνας (ΕΕΛΕΑΑ) και να συνεισφέρω από την πλευρά μου στις εργασίες της σημερινής Ημερίδας.
Αρχικά επιτρέψτε μου να κάνω μια σύντομη αναφορά στην ΕΕΛΕΑΑ, η οποία είναι μη
H15-Troullinos Date modified: 5/5/2017 12:38 μμ Date created: 5/5/2017 12:38 μμ
Adobe Acrobat Document Size: 223 KB
Desktop Libraries EN 5:44 μμ

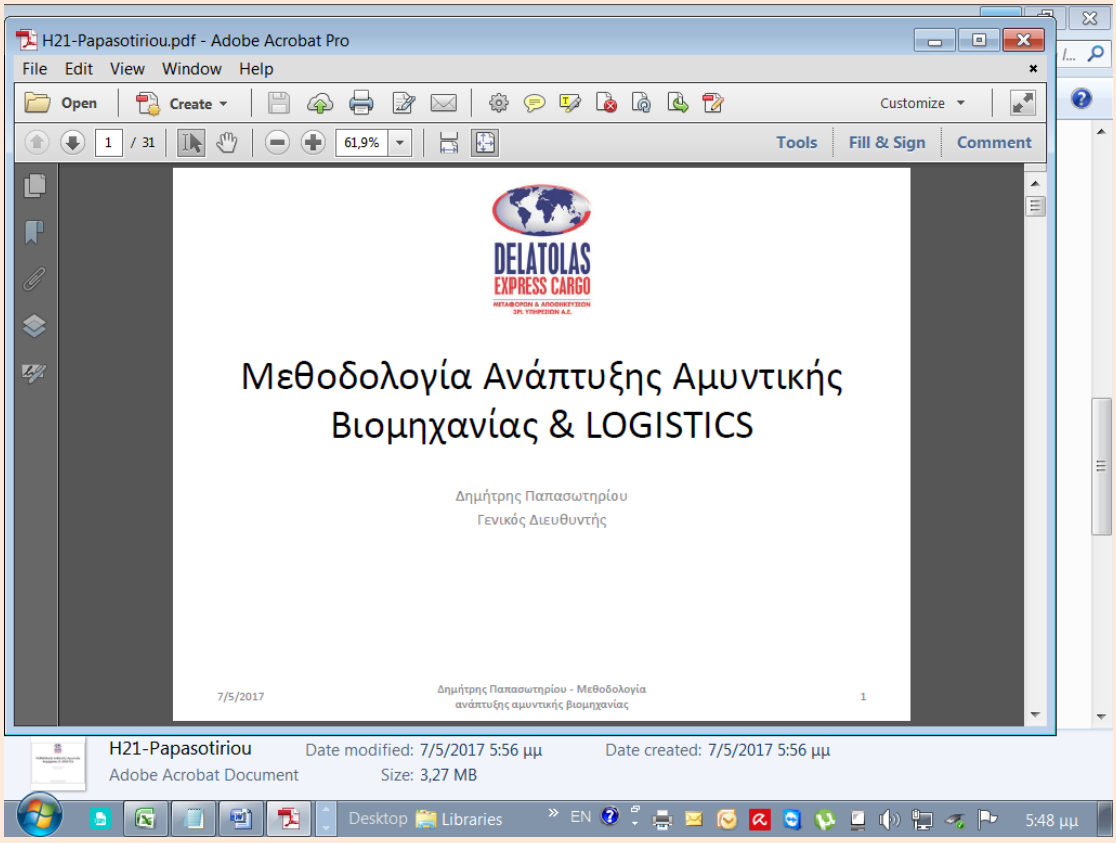

H16-Rozolis1.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 13 60,2% Tools Fill & Sign Comment
View or add comments
Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία
Σημερινή Κατάσταση
και
Προτάσεις Εξόδου από την Κρίση
Τάσος Ροζολής
Πρόεδρος του ΔΣ
Σύνδεσμος Ελλήνων Κατασκευαστών Αμυντικού Υλικού Άμυνας & Ασφάλειας (ΣΕΚΠΥ)
H16-Rozolis1
Date modified: 7/5/2017 5:23 μμ
Date created: 7/5/2017 5:23 μμ
Adobe Acrobat Document
Size: 1,22 MB
My Videos
Desktop Libraries
EN
5:45 μμ

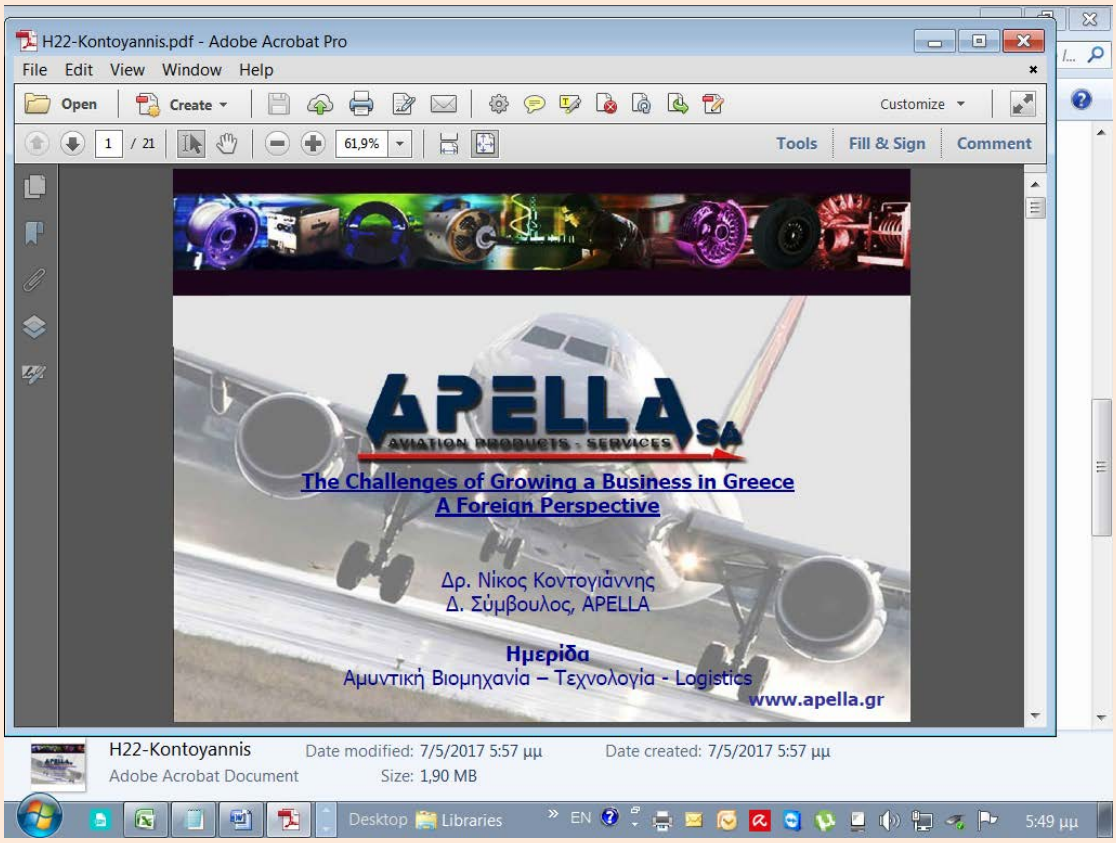

H17-Papaspyrou.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 43 56,2% Tools Fill & Sign Comment
ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ & ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ
ΗΜΕΡΙΔΑ
2017
Αμυντική Βιομηχανία
-Τεχνολογία
-Logistics
27 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2017
ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΠΑΠΑΣΠΥΡΟΣ
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Ε.Α.Β
H17-Papaspyrou
Date modified: 24/4/2017 7:28 μμ
Date created: 7/5/2017 5:33 μμ
Adobe Acrobat Document
Size: 6,46 MB
Desktop Libraries
EN
5:45 μμ

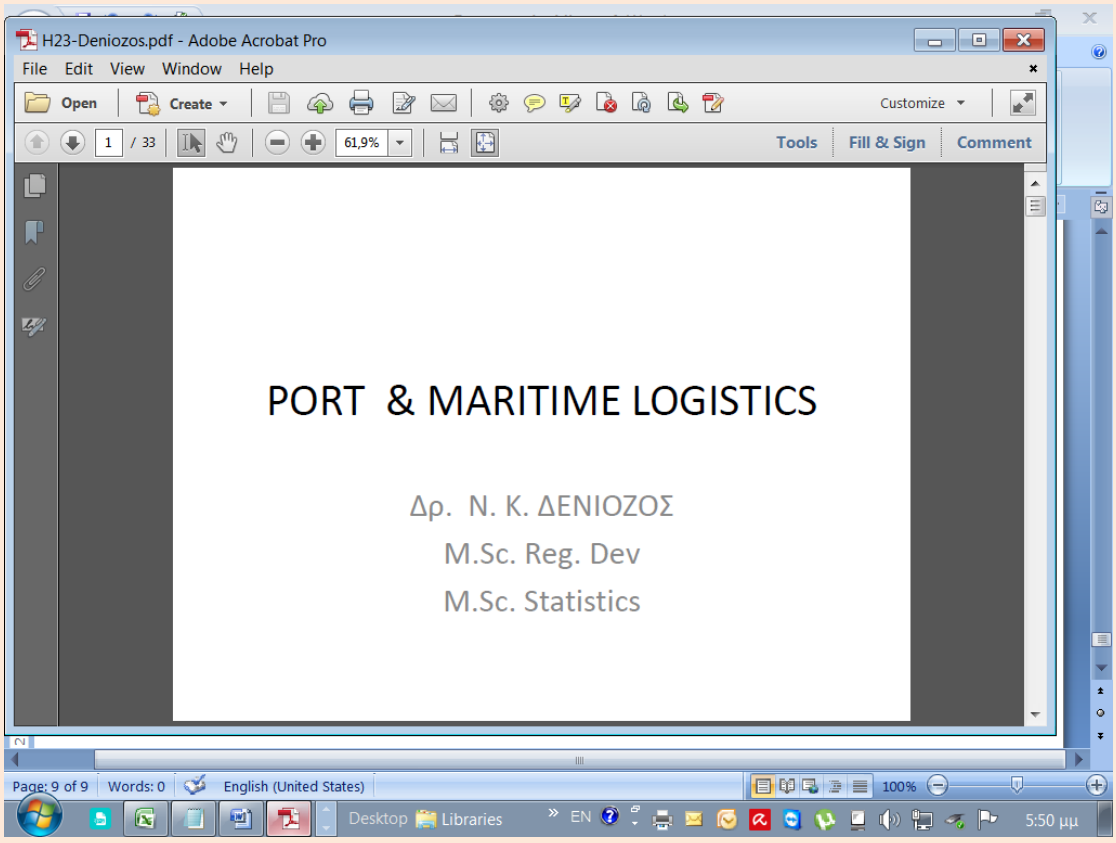

H18-Kyriafinis.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 19 61,9% Tools Fill & Sign Comment
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ
Τεχνολογία
ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
A FACTOR OF THE NATIONAL DEFENCE & SECURITY
Technology
ΤΑΞΙΑΡΧΟΣ (Μ) ΠΕΤΡΟΣ ΚΥΡΙΑΦΙΝΗΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ
ΕΑΙΣΜΕ - ΣΑΣΙ
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics
27 Μαΐου 2017
D:\PetrosDocuments\Υπηρεσιακά\2015 ΔΑΥ ΔΝΤΗΣ Γ6\Παρουσιάσεις\2017-02-00 - Συνέδριο Αεροπορικής Ισχύος\INFO\Background_1.png
H18-Kyriafinis
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:35 μμ
Size: 2,00 MB
Date created: 7/5/2017 5:35 μμ
Desktop Libraries EN 5:46 μμ

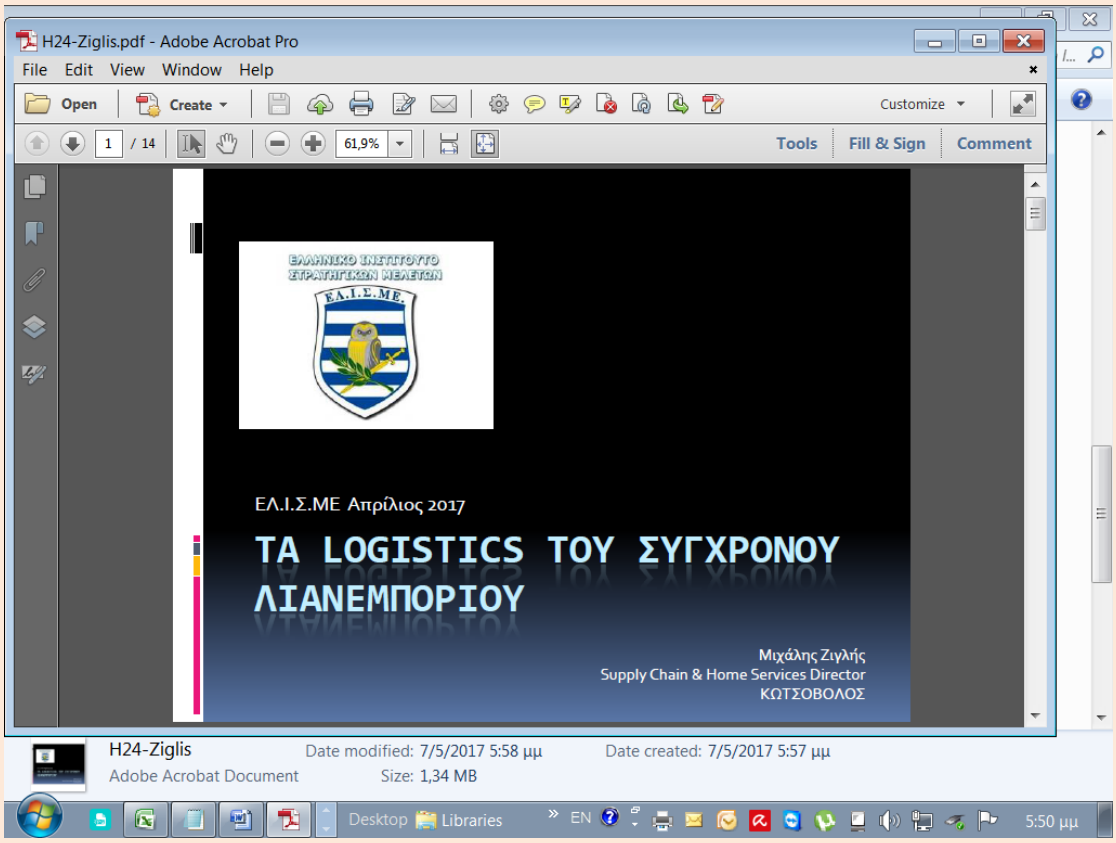

H19-Plessas.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 8 61,9% Tools Fill & Sign Comment
'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας'
Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support.
Transitioning from 4th to 5th Generation Fighter Aircraft
Innovation and Rationalization
in the New Economic Environment
27 April 2017
Athens Greece
By: Dennys S. Plessas
Vice President Business Development Initiatives
Lockheed Martin Aeronautics/International
Lockheed Martin Aeronautics Company
H19-Plessas
Date modified: 7/5/2017 5:51 μμ
Size: 2,17 MB
Date created: 7/5/2017 5:51 μμ
My Videos
Desktop Libraries EN 5:47 μμ

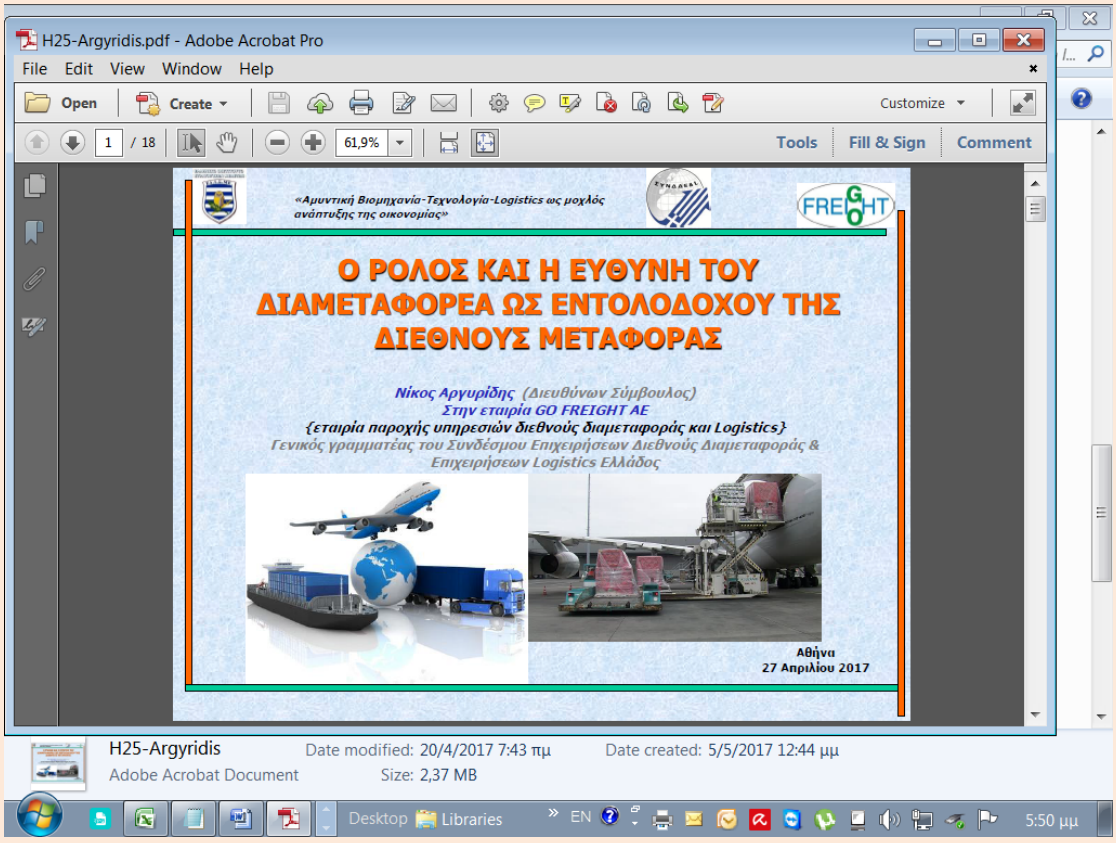

H20-Geroulis.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 11 61,9% Tools Fill & Sign Comment
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας
"Η Μετάβαση από τα Επανδρωμένα
στα μη Επανδρωμένα Μαχητικά"
Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο
Οικονομικό - επιχειρησιακό Περιβάλλον
Αντιπτέραρχος (Ι) ε.α. Γεώργιος Γερούλης,
MSc, MPhil, PhD
H20-Geroulis
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:53 μμ
Size: 2,35 MB
Date created: 7/5/2017 5:53 μμ
Desktop Libraries EN 5:47 μμ

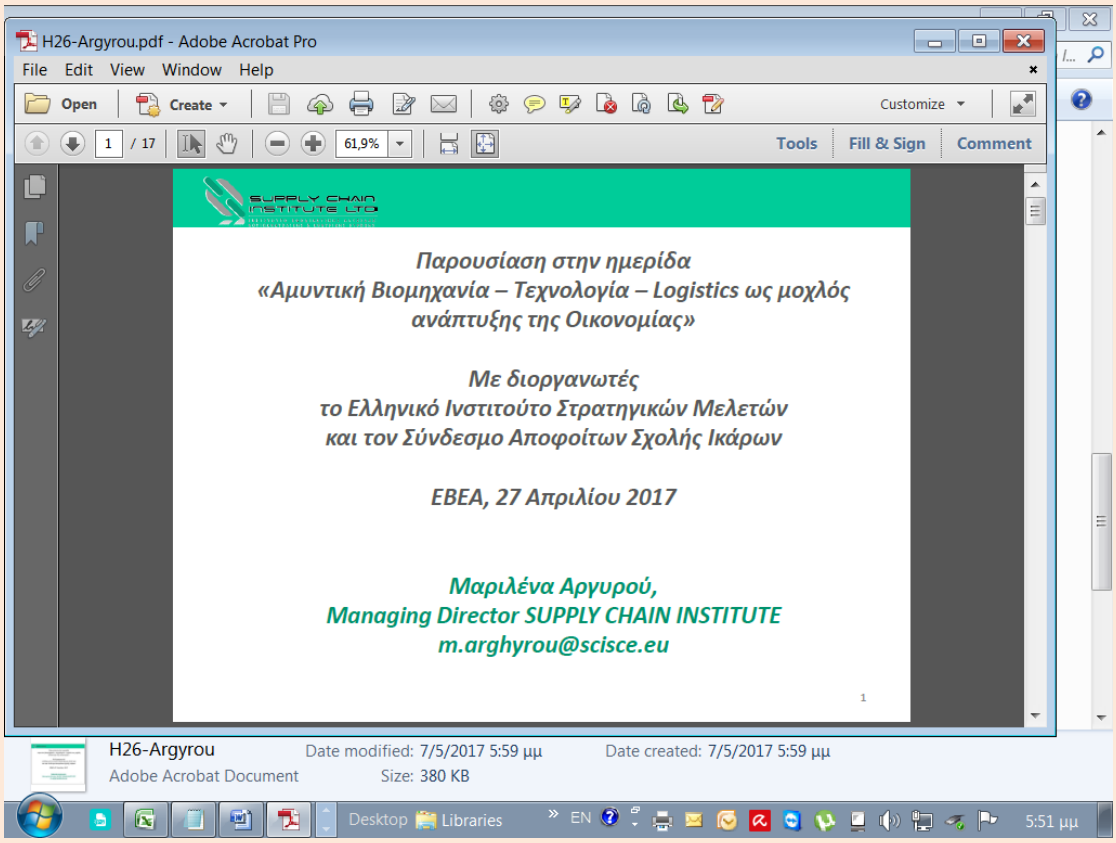

H21-Papasotiriou.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 31 61,9% Tools Fill & Sign Comment
DELATOLAS
EXPRESS CARGO
Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής
Βιομηχανίας & LOGISTICS
Δημήτρης Παπασωτηρίου
Γενικός Διευθυντής
7/5/2017
Δημήτρης Παπασωτηρίου - Μεθοδολογία
ανάπτυξης αμυντικής βιομηχανίας
1
H21-Papasotiriou
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:56 μμ
Size: 3,27 MB
Date created: 7/5/2017 5:56 μμ
Desktop Libraries EN 5:48 μμ

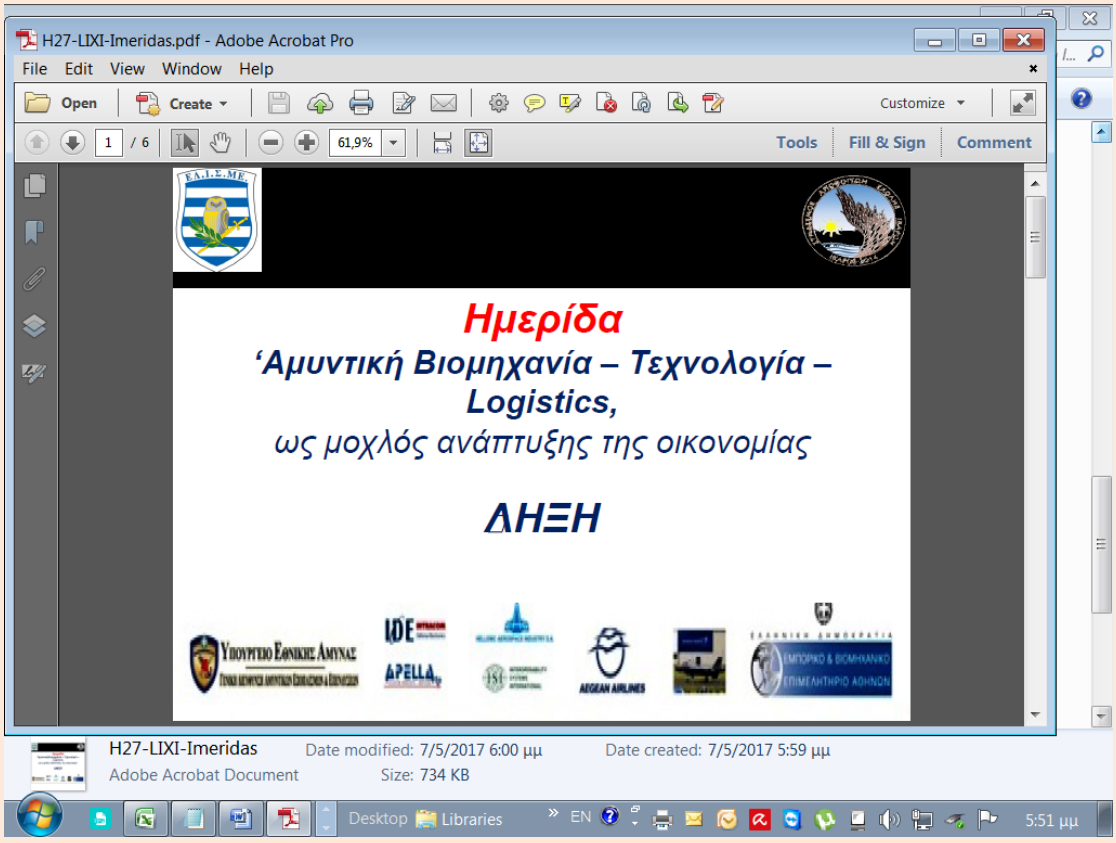

H22-Kontoyannis.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 21 61,9% Tools Fill & Sign Comment
APELLA S.A.
AVIATION PRODUCTS - SERVICES
The Challenges of Growing a Business in Greece
A Foreign Perspective
Δρ. Νίκος Κοντογιάννης
Δ. Σύμβουλος, APELLA
Ημερίδα
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία - Logistics
www.apella.gr
H22-Kontoyannis
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:57 μμ
Size: 1,90 MB
Date created: 7/5/2017 5:57 μμ
Desktop Libraries EN 5:49 μμ


H23-Deniozos.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 33 61,9% Tools Fill & Sign Comment
PORT & MARITIME LOGISTICS
Δρ. Ν. Κ. ΔΕΝΙΟΖΟΣ
M.Sc. Reg. Dev
M.Sc. Statistics
Page: 9 of 9 Words: 0 English (United States) 100%
Desktop Libraries EN 5:50 μμ


H24-Ziglis.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 14 61,9% Tools Fill & Sign Comment
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ
Ε.Λ.Ι.Σ.ΜΕ.
ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ Απρίλιος 2017
ΤΑ LOGISTICS ΤΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΛΙΑΝΕΜΠΟΡΙΟΥ
Μιχάλης Ζιγλής
Supply Chain & Home Services Director
ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ
H24-Ziglis
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:58 μμ
Date created: 7/5/2017 5:57 μμ
Size: 1,34 MB
Desktop Libraries EN 5:50 μμ


H25-Argyridis.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 18 61,9% Tools Fill & Sign Comment
«Αμυντική Βιομηχανία-Τεχνολογία-Logistics ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας»
FREIGHT
Ο ΡΟΛΟΣ ΚΑΙ Η ΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΑ ΩΣ ΕΝΤΟΛΟΔΟΧΟΥ ΤΗΣ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
Νίκος Αργυρίδης (Διευθύνων Σύμβουλος)
Στην εταιρία GO FREIGHT AE
{εταιρία παροχής υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς και Logistics}
Γενικός γραμματέας του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος
Αθήνα
27 Απριλίου 2017
H25-Argyridis
Adobe Acrobat Document
Date modified: 20/4/2017 7:43 πμ
Date created: 5/5/2017 12:44 μμ
Size: 2,37 MB
Desktop Libraries EN 5:50 μμ


H26-Argyrou.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 17 61,9% Tools Fill & Sign Comment
SUPPLY CHAIN INSTITUTE LTD
Παρουσίαση στην ημερίδα
«Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics ως μοχλός ανάπτυξης της Οικονομίας»
Με διοργανωτές
το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών
και τον Σύνδεσμο Αποφοίτων Σχολής Ικάρων
ΕΒΕΑ, 27 Απριλίου 2017
Μαριλένα Αργυρού,
Managing Director SUPPLY CHAIN INSTITUTE
m.arghyrou@scisce.eu
1
H26-Argyrou
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 5:59 μμ
Size: 380 KB
Date created: 7/5/2017 5:59 μμ
Desktop Libraries EN 5:51 μμ


H27-LIXI-Imeridas.pdf - Adobe Acrobat Pro
File Edit View Window Help
Open Create Customize
1 / 6 61,9% Tools Fill & Sign Comment
Ημερίδα
'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας
ΔΗΞΗ
Υπουργείο Εθνικής Άμυνας
ΙΔΕ
APELLA
AEGEAN AIRLINES
Εμπορικό & Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών
H27-LIXI-Imeridas
Adobe Acrobat Document
Date modified: 7/5/2017 6:00 μμ
Size: 734 KB
Date created: 7/5/2017 5:59 μμ
Desktop Libraries EN 5:51 μμ

Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΕΝΑΡΞΗ












EBEA
EBEA

Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΕΝΑΡΞΗ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

09.00-09.15	Προσέλευση - Εγγραφές
	Ενότητα 1η:Χαιρετισμοί - Θεσμοί - Επισκοπήσεις - Οικονομία - Στρατηγικές
09.15-09.25	ΥΕΘΑ, Β. Μαρτζούκος, Ε. Γεωργούσης: Χαιρετισμοί
09.25-09.45	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς: Σεμινάριο : Security & Defence Economics - Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση – Μαθήματα - Ερωτήματα
09.45-10.05	Π. Θωμόγλου: Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics
10.05-10.20	Π. Καζάκος: Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
10.20-10.30	Κ. Βούρης : Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική
10.30-10.50	Β.Μπαρμπαγιάννης: Εθνική Στρατηγική Logistics – Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
10.50-11.05	Γ. Τρουλινός : Παρουσίαση ΕΛΕΕΑ(Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.05-11.20	Α. Ροζολής: Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.20-11.40	Ερωτήσεις -Συζήτηση *Διάλειμμα 10 Λεπτών*
	Ενότητα 2η: Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία
11.50-12.10	Χ. Παπασπύρου : Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας
12.10-12.30	Π. Κυριαφίνης: Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια
12.30-13.50	Ν. Πλέσσας: Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς . Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον
12.50-13.10	Εκπρόσωπος NATO: NATO SUPPORT and PROCUREMENT AGENCY (Subject to confirmation!)
13.10-13.30	Ερωτήσεις -Συζήτηση *Διάλειμμα 30 Λεπτών*
	Ενότητα 3η: Logistics Management Engineering Support
14.00-14.20	Δ. Παπασωτηρίου: Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics
14.20-14.35	Ν. Κοντογιάννης : The Challenges of Growing a business in Greece. A Foreign Perpspective.
14.35-14.55	Ν. Δενιόζος: Maritime and Port Logistics
14.55-15.15	Μ. Ζίγκλης: Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου
15.15-15.35	Ερωτήσεις -Συζήτηση *Διάλειμμα 10 Λεπτών*
15.45-16.05	Ν. Αργυρίδης : Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς
16.05-16.25	Μ. Αργυρού: «Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»
16.25-17.00	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς, Πάνελ: Ερωτήσεις – Συζήτηση - Πέρας

Εισαγωγή Συντονιστών Ημερίδας

Γιαννιτσόπουλος Θεόδωρος:
Απχος (ΜΗ) ε.α., Program Manager μεγάλων προγραμμάτων ΠΑ, Εθνικός Αντιπρόσωπος (τέως) ΔΣ NAPMO (AWACS) και NAMSO (NATO Logistics Agency). Μέλος ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ.

Μπασαράς Αναστάσιος: *Σμχος (ΜΗ) ,Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ, Μέλος ΣΑΣΙ, ε.α., Ανώτερο Τεχνικό Στέλεχος ΝΑΤΟ (ε.α.) , Συγγραφέας, Logistics Management, Engineering, Support Expert.*

ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ

ΥΠΕΘΑ- Αντιναύαρχος εα Κυριάκος Κυριακίδης,
Γεν. Δντής Διεύ/νσης Αμυντικού Εξοπλισμού & Επενδύσεων
–Κηρύσσει την έναρξη της ημερίδας

Τομέας Αμυνας ΝΔ, Αθαν. Δαβάκης *(Πρώην Υφπγος)*

Τομέας Αμυνας 'Ποτάμι', Γιωρ, Τσιτσιλιάνος
(Ταξχος ΠΑ εα)

Πρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ, Βασ. Μαρτζούκος,
Ανχος ΠΝ εα

Πρόεδρος ΣΑΣΙ, Ευαγ. Γεωργούσης,
Απχος εα

Απονομή Αναμνηστικών στους Στηρικτές της Ημερίδας

ΟΔΗΓΙΕΣ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

Φάκελος Ημερίδας

Κινητά Τηλέφωνα (Σίγαση)

Light Luncheon + Kafe ***(1330-1400 Light Luncheon + Cafe)***

Πιστοποιητικά Παρακολούθησης Ημερίδας

Πρακτικά Ημερίδας και Σεμιναρίου

On Spot Εγγραφές στο ΕΛΙΣΜΕ ή/και ΣΑΣΙ

Restrooms (έβδομος όροφος)

Άλλα

Εισαγωγή Συντονιστών Ημερίδας

Γιαννιτσόπουλος Θεόδωρος:
Απχος (ΜΗ) ε.α., Program Manager μεγάλων προγραμμάτων ΠΑ, Εθνικός Αντιπρόσωπος (τέως) ΔΣ ΝΑΡΜΟ (AWACS) και NAMSO (NATO Logistics Agency). Μέλος ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ.

Μπασαράς Αναστάσιος: *Σμχος (ΜΗ) ,Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ, Μέλος ΣΑΣΙ, ε.α., Ανώτερο Τεχνικό Στέλεχος ΝΑΤΟ (ε.α.) , Συγγραφέας, Logistics Management, Engineering, Support Expert.*





Προσφώνηση:
Είμαστε οι:

Γιαννιτσόπουλος Θεόδωρος: *Απχος (ΜΗ) ε.α., Program Manager μεγάλων προγραμμάτων ΠΑ, Εθνικός Αντιπρόσωπος (τέως) ΔΣ ΝΑΡΜΟ και NAMSO. Μέλος ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ.*
Μπασαράς Αναστάσιος: *Αντιπρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ Μέλος ΣΑΣΙ, Σμχος (ΜΗ) ε.α., Ανώτερο Τεχνικό Στέλεχος ΝΑΤΟ (ε.α.) , Συγγραφέας. Logistics Management, Engineering, Suppor Expert.*

Έχουμε την τιμή και την χαρά να συντονίσουμε τη σημερινή Ημερίδα.

Η Αμυντική Οικονομία, η Τεχνολογία και τα Logistics αποτελούν κεντρικό πυλώνα Ανάπτυξης. Σε παγκόσμια κλίμακα το μερίδιο Logistics είναι ~14% του παγκόσμιου ΑΕΠ. Στην Ελλάδα το ποσοστό φθάνει το ~10% και υπάρχουν περιθώρια, λόγω γεωγραφικής θέσης, να ξεπεράσει το 15%.

Στα πλαίσια αυτά το ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και ο Σ.Α.Σ.Ι., αξιοποιώντας την σωρευμένη γνώση, δεξιότητες, καθώς, και την πολυετή διεθνή και εσωτερική εμπειρία τους, **συνδιοργάνωσαν με ιδιαίτερη επιτυχία ένα πρότυπο επαγγελματικό σεμινάριο 36 ωρών με θέμα *Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support.***

Σκοπός του εν λόγω σεμιναρίου είναι η κατάρτιση και επιμόρφωση στελεχών καθώς και η δημιουργία ενός **'Defence Economics and Logistics Reference Point'**, τόσο στον Ελληνικό όσο και στον Διεθνή Χώρο, με απώτερο σκοπό - *ύστερα από παραινέσεις της αγοράς*- στο εγγύς μέλλον να παρουσιάζεται στην Ελληνική και Αγγλική γλώσσα σε εβδομαδιαία θερινά σεμινάρια.

Το πέραν κάθε προσδοκίας επιτυχές Σεμινάριο ολοκληρώνεται με την συνδιοργάνωση της Ημερίδας ***'Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία - Logistics, ως μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας'***.

Οι συνδιοργανωτές ανεβάζουν τον πήχη ψηλά, ακόμη και σε διεθνές επίπεδο, με πρωταρχική επιδίωξη την συμβολή τους στην δημιουργία μίας Ελλάδας δημιουργικής, παραγωγικής, θετικά μεταλλαγμένης, με αξιοσημείωτη ανάπτυξη στους τομείς της ΑΒ, Τεχνολογίας και Logistics **και με έμφαση στους άξονες:**

-Εθνική Στρατηγική της Αμυντικής Βιομηχανίας και των Logistics (AB&L)
-Επισκοπήσεις (Παρουσίαση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις) Συνδέσμων &Ενώσεων Ελληνικών Εταιριών & Οργανισμών της AB&L
-Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
-Προοπτικές, Μεθοδολογίες, Εργαλεία της AB&L
-Θεμελιώδεις έννοιες, αρχές, μέθοδοι & εργαλεία Οικονομίας, Διοίκησης, Αγοράς, Προμηθειών, της Μηχανικής& Διοικητικής Logistics, καθώς και την πρακτική τους εφαρμογή στη σύγχρονη αγορά
-Maritime & Port Logistics
-Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια και στην AB&L

Η όλη προσπάθεια φέρνει κοντά (1) την πολιτική και διοικητική ηγεσία (2) μια πλειάδα έγκριτων καθηγητών, διακεκριμένων και εξειδικευμένων αξιωματικών των ΕΔ, διδακτόρων, αναλυτών και έμπειρων μεγάλων στελεχών της AB&L οι οποίοι θα παρουσιάσουν/ απαντήσουν/συζητήσουν γύρω από τους παραπάνω θεματικούς άξονες με (3) τους Οικονομολόγους, Μηχανικούς, Στελέχη του Ιδιωτικού/ Δημόσιου Τομέα, Στελέχη των ΕΔ/ΣΑ, αλλά και φοιτητές καθώς και κάθε ενεργό πολίτη.

Θα ήταν μεγάλη παράλειψη, αν περνούσε απαρατήρητο, ότι στη προσπάθεια αυτή συνέδραμαν, και αυτό πρέπει να το εξάρουμε: Το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο της Ελλάδος (Διάθεση του θαυμάσιου αμφιθεάτρου –κόσμημα, όπου είμαστε τίποτα, catering, και οικονομική ενίσχυση, οι εταιρίες (AEGEAN Airlines, APELLA, EAB, INTRACOM, ISI, Papasotiriou οικονομική ενίσχυση) και οι εταιρίες (APELLA, EAB, INTRACOM, ISI οικονομική ενίσχυση για τους φακέλους της ημερίδας) και η ΓΔΑΕΕ (ηθική ενίσχυση). Αξίζουν ένα θερμό χειροκρότημα!

Παρακαλούμε τον … για ένα χαιρετισμό!

ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΙ

ΥΠΕΘΑ- Αντιναύαρχος εα Κυριάκος Κυριακίδης,
Γεν. Δντής Διεύ/νσης Αμυντικού Εξοπλισμού & Επενδύσεων
–Κηρύσσει την έναρξη της ημερίδας

Τομέας Αμυνας ΝΔ, Αθαν. Δαβάκης *(Πρώην Υφπγος)*

Τομέας Αμυνας 'Ποτάμι', Γιωρ, Τσιτσιλιάνος *(Ταξχος ΠΑ εα)*

Διευθυντής ΣΓ Προεδρίας Δημοκρατίας, Γρηγόριος Πρεζεράκος, *Απχος(Ι)*

Πρόεδρος ΕΛΙΣΜΕ, Βασ. Μαρτζούκος, *Ανχος ΠΝ εα*

Πρόεδρος ΣΑΣΙ, Ευαγ. Γεωργούσης, *Απχος εα*

Απονομή Αναμνηστικών στους Στηρικτές της Ημερίδας









ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ – ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ –LOGISTICS ΩΣ ΜΟΧΛΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ

Κύριε Πρόεδρε και εκλεκτά μέλη του Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών Μελετών

Κύριε Πρόεδρε και εκλεκτά μέλη του Συνδέσμου Αποφοίτων της Σχολής Ικάρων

Εκλεκτοί προσκεκλημένοι

Αγαπητοί συνάδελφοι, μια και εκτιμώ ότι, με την πλειονότητα του ακροατηρίου, μας συνδέει αυτή η σχέση, αν και το «συνάδελφος» είναι λίγο για να εκφράσει του δεσμούς που μας ενώνουν.

Κατ΄ αρχάς αποτελεί εξαιρετική τιμή για εμένα που βρίσκομαι ενώπιον σας και αγαθή τύχη που έχω την ευκαιρία να απευθύνω αυτό το χαιρετισμό σε ένα τόσο υψηλού επιπέδου ακροατήριο.

Η Αμυντική Βιομηχανία της χώρας μας είναι ένας τομέας ο οποίος αμφισβητεί, στην πράξη, το λεγόμενο τα τελευταία χρόνια «δεν παράγουμε τίποτα».

Η αμυντική μας βιομηχανία και παράγει και εξάγει προϊόντα της σε όλα τα μήκη του πλανήτη μας.

Βεβαίως παράγουμε πολύ περιορισμένα ολοκληρωμένα συστήματα, αλλά κατά περίπτωση αυτά είναι προϊόν καινοτόμων ιδεών και σε συνδυασμό με τις χαμηλές τιμές που προσφέρονται έχουν καταφέρει να διεισδύσουν σε αγορές από την άπω ανατολή έως την αμερικανική ήπειρο.

Η σημερινή πραγματικότητα στον παγκόσμιο μηχανισμό της αμυντικής βιομηχανίας έχει επιβάλει συνεργασίες και συνέργειες. Ήδη κρατικές και ιδιωτικές βιομηχανίες μας συμμετέχουν σε τέτοια προγράμματα όπου κατά περίπτωση η συμμετοχή τους αυτή είναι ιδιαίτερα σημαντική.

Το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Αμυντικών Εξοπλισμών και Επενδύσεων τα τελευταία χρόνια έδωσε ιδιαίτερη βαρύτητα στην εξωστρέφεια της Αμυντικής Βιομηχανίας. Και για να μιλήσουμε πρακτικά, πως το κάναμε πράξη, θα αναφέρω ενδεικτικά ότι:

Στις μεγάλες διεθνείς εκθέσεις, 2-3 φορές ετησίως, μετέχει η χώρα μας με «εθνικό περίπτερο» όπου παρίσταται η πολιτική ηγεσία του υπουργείου και υπάρχει συνεχής παρουσία της ηγεσίας της ΓΔΑΕΕ.

Σε κάθε διμερή επίσκεψη, σε άλλη χώρα, της πολιτικής ηγεσίας αυτή συνδυάζεται με επίσκεψη εκπροσώπων της βιομηχανίας μας και παρουσία της πραγματοποιείται ημερίδα όπου παρουσιάζονται οι δυνατότητες μας με σκοπό την προώθηση των προϊόντων τους ή την διερεύνηση δυνατοτήτων συνεργασίας με τις τοπικές βιομηχανίες.

Διοργανώνονται τόσο στην Αθήνα όσο και στην Θεσσαλονίκη (Ελλάδα δεν είναι μόνο η Αθήνα) ημερίδες που αποσκοπούν στον τρόπο πρόσβασης – συνεργασίας σε απόμακρες αγορές όσο και σε ευκαιρίες για συμμετοχή σε προγράμματα του ΝΑΤΟ και της ΕΕ.

Θεσμοθετήθηκε, μετά από πολλές προσπάθειες που είχαν γίνει στο παρελθόν, η Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική, ένας «οδηγός» για το που πάμε. Μέχρι τον προηγούμενο Μάρτιο δεν υπήρχε καταγεγραμμένη στρατηγική. Από ότι είδα στο πρόγραμμα, στο θέμα αυτό θα αναφερθεί εκτενέστερα σε λίγο, ο προκάτοχός μου, Πτέραρχος Βούρης, ο οποίος και πρωτοστάτησε, ως Γενικός Διευθυντής της ΓΔΑΕΕ, μαζί με τον τότε Γενικό Γραμματέα του Υπουργείου, τον κ. Ταφύλλη, τόσο στην σύνταξη όσο και στην υιοθέτηση του κειμένου και οφείλω να τους το αναγνωρίσω, το άριστο αποτέλεσμα.

Οι εποχές επιβάλουν την εξωστρέφεια στην αμυντική μας βιομηχανία και μόνον έτσι αυτή μπορεί να συμβάλει στην ανάπτυξη. Τα γιγαντιαία, δικά μας, εξοπλιστικά

προγράμματα του παρελθόντος έδιναν τροφή για την επιβίωση της βιομηχανίας, αλλά για να λέμε και αλήθειες εκείνες τις «καλές» εποχές δεν έγινε η ανάλογη εκμετάλλευση, κυρίως των αντισταθμιστικών ωφελημάτων ώστε να δημιουργηθούν υποδομές ανάπτυξης στην ίδια την βιομηχανία.

Η υποχρέωση της πολιτείας είναι να δημιουργεί ευκαιρίες στον επιχειρηματικό κόσμο για ανάπτυξη η οποία νομοτελειακά οδηγεί και στην ανάπτυξη της εθνικής μας οικονομίας

Όπως προανέφερα το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας το έχει θέσει κύριο στόχο αυτό, από εκεί και πέρα πρέπει να γίνει αντιληπτό ότι από την δική τους πλευρά οι επιχειρήσεις, κρατικές και ιδιωτικές, πρέπει να έχουν δημιουργήσει οι ίδιες τις προϋποθέσεις όπως υποδομές, οργάνωση, αξιοπιστία κλπ για να μπορέσουν να «αρπάξουν» την άκρη του νήματος που τους προσφέρεται.

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να μεταφέρω ότι παρά την θέληση του ιδίου, για το αντίθετο, δεν μπόρεσε να είναι εδώ σήμερα ο Αναπληρωτής Υπουργός Εθνικής Άμυνας κ. Δημητρίος Βίτσας, λόγω άλλων υποχρεώσεων του, και γι αυτό μου ζήτησε να σας μεταφέρω ότι χαιρετίζει την ημερίδα αυτή και εκτιμά ιδιαίτερα την πετυχημένη προσπάθεια και συμβολή τόσο του ΕΛΙΣΜΕ όσο και του ΣΑΣΙ στην ανάδειξη προβληματισμών, αλλά και την προώθηση ιδεών για την αντιμετώπιση θεμάτων που άπτονται της Άμυνας και της εξωτερικής πολιτικής. Προβληματισμοί και ιδέες από τα μέλη του Ινστιτούτου και του Συνδέσμου που αφιλοκερδώς προσφέρουν τον εαυτό τους, γιατί πολύ απλά, έτσι έχουν μάθει να κάνουν και η πολιτεία οφείλει, να τους ακούει, να τους λαμβάνει σοβαρά υπ΄ όψη γιατί αυτοί, αποτελούν εθνικό κεφάλαιο που δεν έχουμε την πολυτέλεια να το αφήνουμε ανεκμετάλλευτο και βεβαίως τον τελικό λόγο έχουν πάντοτε, όσοι έχουν και την ευθύνη διακυβέρνησης του σκάφους.

Σας ευχαριστώ πολύ και εύχομαι κάθε επιτυχία στην ημερίδα σας που την θεωρώ δεδομένη με απλό και μόνο κριτήριο τους διοργανωτές και τους εισηγητές.



ΒΟΥΛΗ ΤΩΝ ΕΛΛΗΝΩΝ
ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Π. ΔΑΒΑΚΗΣ
Βουλευτής Λακωνίας
Νέας Δημοκρατίας
π. Υφυπουργός Εθνικής Άμυνας

Χαιρετισμός του Βουλευτή Λακωνίας και π. Υφυπουργού Εθνικής Άμυνας κ. Θανάση Δαβάκη στην ημερίδα του Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών Μελετών και του Συνδέσμου Αποφοίτων Σχολής Ικάρων με θέμα «Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logisticsως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας», ΕΒΕΑ 27/4/2017

Κυρίες και Κύριοι,

Θέλω να ευχαριστήσω τόσο το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών, αλλά και το Σύνδεσμο Αποφοίτων Σχολής Ικάρων για την πρόσκληση να παρευρεθώ σε αυτήν την πολύ ουσιαστική και ενδιαφέρουσα ημερίδα και να απευθύνω ένα χαιρετισμό.

Θέλω να αποφύγω τα πολλά λόγια, τα οποία σε τέτοιου είδους ημερίδες συνηθίζονται.

Προσεγγίζω το ζήτημα του κλάδου της αμυντικής βιομηχανίας με βάση τέσσερις αρχές και παρατηρήσεις:

Πρώτον, η ελληνική αμυντική βιομηχανία έχει την τεχνική επάρκεια να διεκδικήσει μεγαλύτερο μερίδιο των εγχώριων εξοπλιστικών προγραμμάτων, αλλά χρειάζεται και η ανάληψη των κατάλληλων πρωτοβουλιών, ούτως ώστε να το επιτύχει.

Δεύτερον, μετά την, κατά την άποψή μου, καταστροφική επιλογή της παρούσας Κυβέρνησης να αποκλίνει από τις συμφωνίες και τα σχέδια αναδιάρθρωσης των κρατικών βιομηχανιών, όπως αυτά είχαν διαμορφωθεί στο παρελθόν, η κατάσταση στο χώρο αυτόν είναι εξαιρετικά αβέβαιη. Κύρια πηγή της αβεβαιότητας είναι το γεγονός ότι οποιαδήποτε λύση εξευρεθεί από εδώ και εμπρός θα απαιτήσει την εισροή σοβαρών κεφαλαίων, τα οποία ενδεχομένως να μην υπάρχουν αυτή τη στιγμή.

Τρίτον, η αίσθηση που απεκόμισαν τα περισσότερα μέλη της αρμόδιας Κοινοβουλευτικής Επιτροπής στην παρουσίαση της Εθνικής Αμυντικής Βιομηχανικής Στρατηγικής ήταν τέτοια ώστε να κατατείνουν στην άποψη ότι αυτή δεν ξεπερνά τα όρια ενός ευχολογίου, παρουσιάζοντας ορισμένα μόνο τρίμματα ουσιαστικών προτάσεων και λύσεων. Ως εκ τούτου, πιστεύουμε, και λυπούμαστε για αυτό, η Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική δεν μπορεί να εξυπηρετήσει το σκοπό για τον οποίο θεσμοθετήθηκε.

Τέταρτον, για το άμεσο μέλλον, το μεγαλύτερο κομμάτι της ανάπτυξης της αμυντικής βιομηχανίας είναι αναγκαίο να προέλθει από διεθνείς συνεργασίες και την εξωστρέφεια του κλάδου. Σε αυτό το πλαίσιο, εξαιρετικά θετικό γεγονός αποτελεί η ύπαρξη επιχειρήσεων που

έχουν επιτύχει, μέσα σε αυτό το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, υψηλά επίπεδα διεθνούς δικτύωσης και έχουν σημειώσει εξαιρετικές εξαγωγικές επιτυχίες. Το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας οφείλει να παίξει ένα ουσιαστικό επικουρικό ρόλο σε αυτήν την προσπάθεια.

Τα σημεία αυτά αποτελούν ένα εξαιρετικά λακωνικό περίγραμμα της άποψής μας σχετικά με την κατάσταση και την προοπτική της αμυντικής μας βιομηχανίας. Ήμαστε πάντοτε και παραμένουμε ανοιχτοί σε προτάσεις και σκέψεις από τους φορείς και τους εκπροσώπους του κλάδου και της ακαδημαϊκής κοινότητας.

Κλείνοντας, θέλω να σας μεταφέρω το θερμό χαιρετισμό του Προέδρου της Νέας Δημοκρατίας, κ. Κυριάκου Μητσοτάκη, και σας ευχόμαστε καλή επιτυχία στις εργασίες σας.

Ευχαριστώ πολύ.

Χαιρετισμός
Γιώργος Σπ. Τσιτσιλιάνος
Πολιτικός Υπεύθυνος του Τομέα Άμυνας στο « Ποτάμι»

Καταρχήν ήθελα να σας ευχαριστήσω για την τιμή που μου κάνατε να είμαι σήμερα κοντά σας .

Αγαπητοί μου σήμερα είμαι πολύ συγκινημένος και χαρούμενος για δύο λόγους:

■ Συγκινημένος, γιατί συναντώ αγαπητούς συναδέλφους που ζήσαμε μαζί σε νεαρά ηλικία ως μαθητές στην ΣΙ και στην συνέχεια ως αξιωματικοί της ΠΑ.

■ Χαρούμενος, γιατί το θέμα της αμυντικής βιομηχανίας με εμπνέει ως μηχανικό αφού αποτελεί βασικό πυλώνα για την ανάπτυξη της οικονομίας μας. Ο συνδυασμός δε της αμυντικής βιομηχανίας με την έρευνα έχοντας ως οδηγό την πανεπιστημιακή κοινότητα θα προσδώσει ιδαίτερον ενδιαφέρον και κίνητρα στους νέους επιστήμονες της χώρας , ώστε το φαινόμενο της μετανάστευσης προς αναζήτηση νέων πατρίδων τουλάχιστον να ελαττωθεί. Πολλά μπορούν να δημιουργήσουν οι Έλληνες επιστήμονες αρκεί να βρουν ένα φιλικό περιβάλλον και κατανόηση στην πολιτική αντιμετώπισης των προβλημάτων τους.

■ Είναι γεγονός ότι οι πολιτικές της τελευταίας 20ετίας με τις κυβερνήσεις ΠΑΣΟΚ και ΝΔ οδήγησαν την αμυντική βιομηχανία σε μαρασμό. Οι τοποθετήσεις ανίκανων κομματικών στελεχών, οι ρουσφουτολογικές τοποθετήσεις αχρείαστων κομματικών, οι μίζες, οι εξοπλισμοί χωρίς να δίνουν τροφή στην εγχώρια βιομηχανία, η κακοδιαχείριση και ο κακώς συνδικαλισμός την έφεραν στην παρακμή. Κοιτάξτε τι γίνεται στην ΕΑΒ, στα ΕΑΣ (έχουν περάσει 2 μήνες από την παραίτηση του Δ/Σ και ακόμη δεν έχει αντικατασταθεί . Τι άραγε μαγειρεύουν;) , Τα ναυπηγεία (Ελευσίνας, Σκαραμαγκά, Σύρου), ΕΛΒΟ ενώ η ιδιωτική βιομηχανία παλεύει για να επιβιώσει μειώνοντας σημαντικά το στελεχιακό δυναμικό της .

■ Το《Ποτάμι 》προτείνει την θέσπιση μόνιμου καταξιωμένου ακομμάτιστου υφυπουργού Εθνικής Άμυνας τουλάχιστον 5ετους διάρκειας που θα αναλάβει τον τομέα πολιτικής της κρατικής και της ιδιωτικής αμυντικής βιομηχανίας και ο οποίος θα επιλέγεται μεταξύ πολλών υποψηφίων (τουλάχιστον τρεις)από την βουλή ανάλογα με τα προσόντα και το όραμά του. Σκοπός του υφυπουργού θα είναι ηανάπτυξη της αμυντικής βιομηχανίας καθιστώντας την κερδοφόρα εξασφαλίζοντας παράλληλα τις απαιτήσεις των ΕΔ.

■ Με την ευκαιρία αυτή που είμαι κοντά σας , θα επιθυμούσα να θυμίσω την διαχρονική αδικία που υφίστανται οι μηχανικοί της ΣΙ (ΣΜΑ) ως προς το θέμα της αρχαιότητας. Θα παρακαλούσα τον πρόεδρο του Συλλόγου της Ένωσης Αποφοίτων της ΣΙ να πάρει έγγραφη θέση κοινοποιώντας την ανακοίνωσή της στην πολιτική και στρατιωτική ηγεσία του ΥΠΕΘΑ. Αυτή κατά την γνώμη μου η διαχρονική αδικία πρέπει να τερματίσει. Δεν είναι δυνατόν μιλάμε για αμυντική βιομηχανία και οι αρμόδιοι να βρίσκονται έξω από τα κέντρα αποφάσεων.

■ Κλείνοντας κύριοι θέλω να επισημάνω ότι η αμυντική βιομηχανία δεν προσφέρεται για κομματικά παιγνίδια και η εκμετάλλευσή της από τους επιτήδειους επιβάλλεται να τερματίσει (ως ένα από τα πολλά παραδείγματα αναφέρω αυτό που συμβαίνει τώραστα ναυπηγεία Ελευσίνας).

Αρκετά τόσα χρόνια κάποιοι την εκμεταλλεύθηκανεις βάρους του Έλληνα φορολογούμενου και των ΕΔ.

Σας ευχαριστώ

Γιώργος Σπ. Τσιτσιλιάνος

Πολιτικός Υπεύθυνος του Τομέα Άμυνας στο « Ποτάμι»

Αθήνα, 27 Απρ 2017

ΣΥΝΤΟΜΟΣ ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ ΑΝΤΙΠΤΕΡΑΡΧΟΥ ΓΡΗΓΟΡΙΟΥ ΠΡΕΖΕΡΑΚΟΥ
Διευθυντού ΣΓ της Προεδρίας της Δημοκρατίας

Στον καιρό του πολέμου οι επιχειρήσεις με την επιμελητεία είναι ΤΑΥΤΟΣΗΜΑ και η προσπάθεια ΕΝΙΑΙΑ.

Στον καιρό της ειρήνης η ενασχόληση δηλαδή η εκπαίδευση και η προετοιμασία των Ενόπλων Δυνάμεων για πόλεμο προκαλεί ενέργειες και δράσεις, που ενέχουν ύψιστο οικονομικό ενδιαφέρον.

Η πλέον επιτυχημένη, ανά την ιστορία πολεμική εκστρατεία, δηλαδή αυτή του Μεγάλου Αλεξάνδρου έχει διακριθεί και έχει αναλυθεί μέχρι και σήμερα από τους πιο σπουδαίους παγκόσμια πολεμικούς αναλυτές με κύριο στοιχείο της σε σπουδαιότητα την ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΙΑ της ή αν προτιμάτε την ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ.

Η επιμελητεία εμπεριέχει βεβαίως και την πολεμική βιομηχανία, η οποία εκτός του ότι προσδίδει επιχειρησιακή αυτοτέλεια, σε καιρό ειρήνης λειτουργεί ως πρωτεύων παράγων οικονομικής ανάπτυξης.

Στην χώρα μας οφείλουμε:

1ον Να προσδώσουμε στην επιμελητεία την βαρύτητα που δικαιούται στο πνεύμα και την αντίληψη του Μεγάλου Αλεξάνδρου &

2ον Να προσδιορίσουμε σε ποιον τομέα της πολεμικής βιομηχανίας έχουμε δυνατότητες να δράσουμε με επιτυχία. Ποιος τομέας ταιριάζει με το ταμπεραμέντο του Έλληνα και τις σημερινές συνθήκες.

Για παράδειγμα ίσως ο τομέας των ηλεκτρονικών ή πιο συγκεκριμένα του Ηλεκτρονικού Πολέμου (πληροφορική το λένε εκτός των στρατοπέδων και των Α/Δ), να είναι πολύ ταιριαστός, λόγω επιδόσεων του Έλληνα στον τομέα αυτό και δυνατοτήτων δεδομένου ότι δεν απαιτεί προϋπόθεσης τεχνογνωσίας και εγκαταστάσεων βαριάς βιομηχανίας.

Η δική μου παρουσία εδώ σήμερα δεν σημαίνει ότι είμαι σε θέση να μπορώ να δώσω λύσεις. Απλώς δηλώνω ότι αισθάνομαι και ότι ΠΡΕΠΕΙ να κάνουμε κάτι περισσότερο και ότι ΜΠΟΡΟΥΜΕ να δράσουμε με επιτυχία σε κάποιους τομείς.

Εύχομαι από καρδιάς καλή επιτυχία στην Ημερίδα προσδοκώντας χρήσιμα συμπεράσματα.

Στους δε αγαπητούς φίλους και εν πολλοίς συναδέλφους του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ και του Σ.Α.Σ.Ι έχω να πω ένα μεγάλο ευχαριστώ που εθελοντικά εργάζονται για την προκοπή.

Ευχαριστώ επίσης για την πρόσκληση σας εδώ σήμερα.

Για μένα είναι ύψιστη τιμή.

Συγχαρητήρια και καλή επιτυχία.

Ο Πρόεδρος του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. Αντιναύαρχος ε.α. Β. Μαρτζούκος ΠΝ, **Επίτιμος Διοικητής της ΣΝΔ,** επισήμανε:

Αν και θα ακολουθήσει εκτενής ευχαριστήρια ονομαστική αναφορά, θα ήθελα προσωπικά να ευχαριστήσω τους οργανωτικούς συντελεστές της σημερινής εκδηλώσεως, το ΕΒΕΑ για την προθυμία συνεργασίας και την διάθεση της ωραίας αυτής αίθουσας, τους εκλεκτούς εισηγητές, ιδιαίτερα τους χορηγούς της όλης προσπάθειας και ασφαλώς εσάς το εκλεκτό ακροατήριο το οποίο με την παρουσία του υποδηλώνει το ενδιαφέρον του για τα αντικείμενα που καλυφθούν.

Η σημερινή ημερίδα αποτελεί το επιστέγασμα ενός επιτυχημένου Σεμιναρίου 36 ωρών το οποίο συνδιοργάνωσε το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.) με τον Σύνδεσμο Αποφοίτων της Σχολής Ικάρων και έλαβε χώρα στα γραφεία του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ., με κεντρικό θέμα τα οικονομικά της άμυνας την επιμελητεία, την υποστήριξη και την αμυντική βιομηχανία.

Φιλοδοξία αμφοτέρων των φορέων είναι η φετινή προσπάθεια να αποτελέσει την αρχή μίας θεσμοθετημένης επαναλαμβανόμενης διαδικασίας με απώτερο σκοπό την σύγχρονη και ορθολογική οργάνωση των προμηθειών, της επιμελητείας και υποστηρίξεως των ΕΔ καθώς και την επανεκκίνηση και αναζωογόνηση της αμυντικής μας βιομηχανίας, στην βάση μίας ευρύτερης διακομματικής εθνικής στρατηγικής.

Στην περίοδο της οικονομικής κρίσεως που διανύουμε, ορισμένοι θα διερωτώνται κατά πόσο οι εν λόγω φιλοδοξίες είναι εφικτές ή αποτελούν απλώς ουτοπικά ευχολόγια. Η άποψη του ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. είναι ότι ουτοπία αποτελεί η σύνδεση του μέλλοντος και της ευημερίας της πατρίδος μας αποκλειστικά με την παροχή υπηρεσιών και τον πρωτογενή τομέα.

Η Ελλάς έχει το προνόμιο να αποτελεί μέλος της ΕΕ, του ΝΑΤΟ, του ΟΗΕ και σημαντικών άλλων Διεθνών Οργανισμών, γεγονός που της επιτρέπει την πρόσβαση στην σύγχρονη τεχνολογία, οργάνωση, έρευνα και καινοτομία. Το υψηλού μορφωτικού επιπέδου έμψυχο δυναμικό μας αναμένει την εγχώρια αξιοποίηση του και μέχρι τότε θα διαρρέει στο εξωτερικό κατά χιλιάδες, επιτείνοντας το δημογραφικό και οικονομικό εθνικό μας δράμα.

Η ορθολογική διαχείριση των οικονομικών της άμυνας αξιοποιεί κατά τον βέλτιστο τρόπο τις σχετικές δαπάνες, ενώ μία ισχυρή, υγιής και ανταγωνιστική εγχώρια αμυντική βιομηχανία αποτελεί πολλαπλασιαστή ισχύος αφού αυξάνει το επίπεδο αυτοβοήθειας άρα και της αποτροπής, ενισχύει το διπλωματικό ειδικό βάρος της Ελλάδος στα πλαίσια των συμμαχιών της, ενώ παράλληλα ενισχύει την εθνική οικονομία και συγκρατεί στον τόπο μας έμψυχο δυναμικό επιστημονικά και τεχνικά καταρτισμένο.

Προϋπόθεση της όλης φιλοδοξίας αποτελεί η μέσω του πολιτικού μας συστήματος υπέρβαση λυπηρών και επιζημίων εμπειριών του παρελθόντος, με διάθεση αυτοκριτικής και με την βούληση θεσπίσεως διακομματικών κανόνων διαρκείας

διασφαλίζοντες την αποτελεσματικότητα, την διαφάνεια, την αξιοκρατία και την ανιδιοτέλεια, με ταχείες, καινοτόμες αλλά και ελεγχόμενες διαδικασίες, με αποκλειστικό γνώμονα τα Εθνικά Συμφέροντα.

Κυρίες και Κύριοι

Ζούμε σε ασταθή περιοχή και αντιμετωπίζουμε σημαντικές απειλές και προκλήσεις άμυνας και ασφάλειας. Η εθνική αποτροπή η οποία αποτελεί την αναγκαία και ικανή συνθήκη μίας καλής και ομαλής γειτονίας, συνδέεται με το σύνολο των συντελεστών εθνικής ισχύος, κυρίως όμως με την ύπαρξη ισχυρών ΕΔ έναντι της απειλής, καθώς και με την απαιτούμενη πολιτική γνώση και βούληση όπως τις αξιοποιήσει κατάλληλα στο πλαίσιο της αποτροπής.

Τα ΜΜΕ, υπό την ενθάρρυνση των πολιτικών δυνάμεων, θα πρέπει να απεγκλωβίσουν την κοινή γνώμη από ιδεοληψίες και ψευδοδιλήμματα του τύπου «βούτυρο ή κανόνια», αφού είναι γνωστό ότι Δυτικά κράτη με ισχυρές ΕΔ και ισχυρή αμυντική βιομηχανία συμβαίνει να παρουσιάζουν τις καλύτερες επιδόσεις στον τομέα των κοινωνικών παροχών.

Στο όραμα και την προσπάθεια αυτή το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών θα είναι αρωγός με όλες του τις δυνάμεις, οι οποίες θα πρέπει να τονίσω ότι βασίζονται στην ποιότητα και την εθελοντική διάθεση πνευματικής αλλά και χρηματικής ετησίας συνεισφοράς των μελών του, δεδομένου ότι ουδείς φορέας (δημόσιος ή ιδιωτικός), του εσωτερικού ή του εξωτερικού χρηματοδοτεί το Ινστιτούτο μας.

Ο Πρόεδρος του Σ.Α.ΣΙ. Ευάγγελος ΓΕΩΡΓΟΥΣΗΣ, Αντιπτέραρχος (Ι) εα ΠΑ-Επίτιμος Διοικητής ΔΑΕ**, κατά τον εισαγωγικό του χαιρετισμό, αφού ευχαρίστησε τους συντελεστές του σεμιναρίου και της ημερίδας και περιέγραψε επιγραμματικά τις δραστηριότητες του Συνδέσμου, ετόνισε τα ακόλουθα σημεία:**
Κύριοι, Ο Σύνδεσμος Αποφοίτων Σ.Ι , είναι ένας νέος Σύνδεσμος που λειτουργεί περί τα δύο χρόνια. Μέχρι αυτή τη στιγμή έχουμε μόνο ε.α μέλη, ενώ το Καταστατικό μας δεν απαγορεύει την εγγραφή ε.ε. συναδέλφων, αλλά αυτό αφορά την δική τους θέληση και επιλογή, τηρώντας πάντα τις υφιστάμενες διαταγές της Π.Α. Δεν έχει συνδικαλιστικούς σκοπούς, αλλά αυτό δεν μας εμποδίζει να έχουμε απόψεις και θέσεις σε ότι αφορά το σύνολο του προσωπικού της Π.Α, αλλά και γενικότερα στην λειτουργία των Ε.Δ.

Δεν έχουμε καμία πρόθεση να εμπλακούμε στο έργο της Π.Α, αλλά ούτε και σε αυτό της Ενώσεως Αποστράτων και των άλλων Συλλόγων συναδέλφων εκ της Π.Α προερχομένων. Αντίθετα στους Καταστατικούς μας στόχους είναι η συνεργασία με όλους και η ανάδειξη των δυνατοτήτων μας μέσα από κοινές προσπάθειες. Με ενίσχυση της συναδελφικότητας των μελών μας θέλουμε να προσφέρουμε στην Π.Α, στην Πατρίδα και το Έθνος. Οι γνώσεις, οι εμπειρίες πολλών ετών και η συλλογική προσπάθεια, είναι τα μέσα και τα εργαλεία του Συνδέσμου μας σε αυτούς τους βασικούς καταστατικούς σκοπούς και στόχους του.

Έτσι στα πλαίσια αυτής της προσπάθειας, μαζί με το ΕΛΙΣΜΕ συνδιοργανώσαμε το Σεμινάριο και τη σημερινή Ημερίδα.
Σας Ευχαριστώ και εύχομαι το Σεμινάριο και η Ημερίδα να είναι επωφελή στο έργο σας.

Ημερίδα

'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

Σεμινάριο: Security Defence Economics –
Logistics Management, Engineering Support,

Επισκόπηση – Μαθήματα – Ερωτήματα

Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος *Αναστάσιος Μπασαράς*









Ημερίδα

'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

Σεμινάριο: Security Defence Economics –
Logistics Management, Engineering Support,

Επισκόπηση – Μαθήματα – Ερωτήματα

Θεόδωρος Γιαννιτσόπουλος *Αναστάσιος Μπασαράς*

το ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. και ο Σ.Α.Σ.Ι.

με μια πλειάδα:

- ✓ ***Έγκριτων καθηγητών,***
- ✓ ***Διακεκριμένων αξιωματικών ΕΔ&ΣΑ,***
- ✓ ***Διδακτόρων και αναλυτών,***
- ✓ ***Έμπειρων Στελεχών Αγορών Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics,***
- ✓ ***Καταξιωμένων μελών και συνεργατών των .***

Όπως τους βλέπετε στην επόμενη διαφάνεια!



Wanted: Έκαναν άριστα και ανιδιοτελώς τις εισηγήσεις τους!

Έχοντας:

- ✓ *Διαπιστώσει έλλειμμα βιβλιογραφίας στην ελληνική γλώσσα,*
- ✓ *Συσσωρεύσει μια πλατιά & βαθειά βάση πληροφοριών και τεχνογνωσίας*
- ✓ *Ακολουθήσει δομή & ύλη πρότυπων συγγραμμάτων παγκοσμίων 'Logistics Guru'*
- ✓ *Κατανοήσει, καλά, τους δύσκολους καιρούς κρίσης*
- ✓ *Επιθυμώντας , ανιδιοτελώς, να βοηθήσουν και συνδράμουν στην κατάρτιση των παιδιών μας και όλων των παιδιών της πατρίδας μας – αλλά και των στελεχών!*



Και, έχοντας: Συνδιοργανώσει με την

ΠΟΛΕΜΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑ

στο Καβούρι,2016





Σεμινάριο Military Logistics
Με εξαιρετική επιτυχία

Θα ήταν μεγάλη παράλειψη να ***μην ΕΞΑΡΟΥΜΕ ΕΔΩ τη στήριξη και μεγάλη συμμετοχή της ΠΑ!***



Απευθύνθηκαν σε:

-Στελέχη Ιδιωτικού και Δημόσιου Τομέα

-Στελέχη ΕΔ και ΣΑ

-Μηχανικούς, Τεχνικούς και Logisticians

-Πτυχιακούς και Μεταπτυχιακούς Φοιτητές

-Κάθε Ενεργό Πολίτη!

Απευθύνθηκαν, *επίσης*, **και Εζήτησαν Στήριξη:**

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Hellenic Aerospace & Security Defense Industries Group

ΣΥΝΔΕ&L

Και, την είχαν

ISI INTEROPERABILITY SYSTEMS INTERNATIONAL

INTRACOM Defense Electronics

APELLA S.A.

AEGEAN AIRLINES

HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY S.A.



Και, τους ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΘΕΡΜΑ!



Α π ο σ κ ο π ώ ν τα ς

Στην κατανόηση βασικών εννοιών, αρχών, εργαλείων, μεθόδων και πρακτικών

Της Οικονομίας, Προμηθειών, Διοικητικής-Μηχανικής-Υποστηρικτικής Επιμελητείας

Και, Της Βιομηχανίας Ασφάλειας & Αμυνας



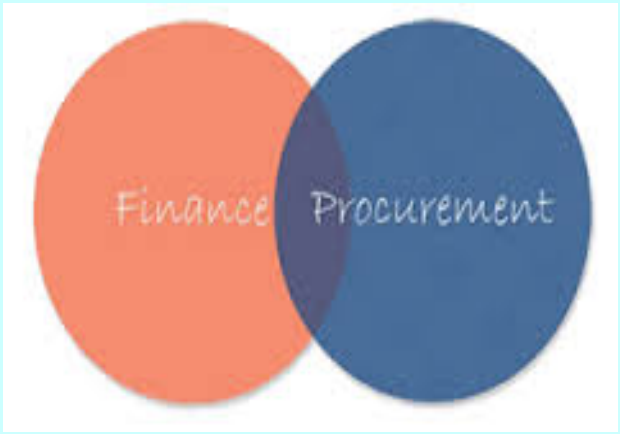
Και, **Ε σ τ ι ά ζ ο ν τα ς**

Στην Ολοκληρωμένη Υποστηρικτική Επιμελητεία

Integrated Logistics Support!

Παρουσίασαν και Εδίδαξαν:













Και σήμερα, Παρουσιάζουν, Αναλύουν, Συζητούν και Ολοκληρώνουν το Σεμινάριο μαζί με την πραγματική αγορά και τους θεσμούς!!!

Παρουσιάσαμε, αναλύσαμε, συζητήσαμε, …

'Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική' :



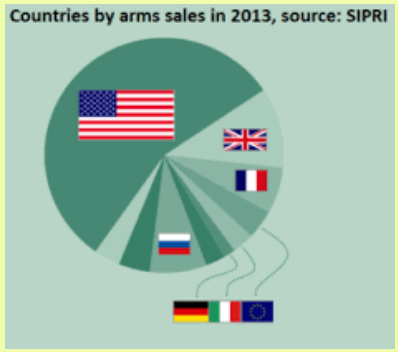


- *Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ*
- *Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση*
- *Στόχοι Εθνικής Βιομηχανικής Στρατηγικής*
- *Ανάλυση Αγοράς & Περιβάλλοντος*
- *Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία*
- *Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς*
- *Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων, :*

- ***Και επισημάναμε …***

Παρουσιάσαμε, αναλύσαμε, συζητήσαμε







- *Την ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ, την ν ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ και την ΕΓΧΩΡΙΑ ΑΜΥΝΤΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ*
- *ΟΡΑΜΑ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ*
- *ΚΡΙΣΙΜΟΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ*
- *ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΛΑΝΟΥ ΔΡΑΣΗΣ*
- *ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ,*



- *Επισημάναμε και προτείναμε!*

*Ιστορήσαμε τα **Logistics και επισημάναμε…***





- ✓ *Οι ιδέες του Μ. Αλεξάνδρου επί των Logistics ήταν επαναστατικές & μεγαλοφυείς για την εποχή τους, εφαρμόστηκαν μέχρι τον 19ο αιώνα και βρίσκουν εφαρμογή ακόμη και σήμερα.*
- ✓ *Logistics Wins Wars*
- ✓ *Δεν μπορεί να έχουμε επανάσταση στην αποτελεσματικότητα στο Στρατό, αν δεν έχουμε επανάσταση στα Στρατιωτικά Logistics*
- ✓ *Το αξίωμα ένας στρατός προελαύνει με γεμάτο στομάχι είναι διαχρονικά αληθές*

Και ξεχωρίσαμε τις παραινέσεις του Στρατηγού Παγώνη…

Παρουσιάσαμε και ιστορήσαμε τα

‘Οικονομικά του Συμβατικού Πολέμου’





Επισημαίνοντας και τονίζοντας τη σχέση της οικονομίας και του συμβατικού πολέμου. Σε αντίθεση με την περίπτωση της ειρηνικής περιόδου η σχέση οικονομίας και αμυντικού μηχανισμού την περίοδο του πολέμου είναι βαθύτερη από ότι η σχέση βούτυρο ή κανόνια που υπάρχει στην ειρήνη!

Παρουσιάσαμε, αναλύσαμε και συζητήσαμε το θέμα 'Εθνικός Αμυντικός Σχεδιασμός",





Επισημαίνοντας:

✓*Διαχρονικά, οι ΑΔ στην Ελλάδα, δε χρησιμοποιούνται ως μέσον οικονομικής σταθεροποιητικής πολιτικής.*

✓*Οι εξοπλισμοί μπορεί να συνέβαλαν στο ελληνικό έλλειμα, ωστόσο,δεν ήταν η κύρια αιτία της οικονομικής καταστροφής. Η ΄΄έντεχνη΄΄ προσπάθεια να ΄΄φορτωθούν΄΄ τα πάντα στους εξοπλισμούς είναι ανακριβής και εξαιρετικά επικίνδυνη για την άμυνα και την επιβίωση της χώρας.*

✓*Ο Π/Υ του ΥΠΕΘΑ συνεχίζει εδώ και 6 χρόνια να κινείται σε ασφυκτικούς δημοσιονομικούς ρυθμούς με εξαιρετικά δυσμενείς για την άμυνα επιπτώσεις.*

✓*Και, προβληματιζόμενοι….*

Παρουσιάσαμε και ανησυχήσαμε από την : 'Ανάλυση Προϋπολογισμού Άμυνας',



Προτείνοντας:

✓*Η χώρα πρέπει να επενδύσει σε Α&Α, μη φειδόμενη κόστος (θα επιστρέψει μέσα από ανάπτυξη οικονομίας) και που* ***δεν πρέπει να είναι < από 2% ΑΕΠ.***

✓***Η αναλογία κατανομής των ΑΔ στις κατηγορίες Π, Ε, Υ πρέπει να αρμονιστεί με ΜΟ μελών-ΝΑΤΟ Ευρώπης & Τουρκίας.***

✓ *Η 'Έξυπνη Άμυνα' πρέπει να αποτελέσει μείζονα στόχο & δέσμευση, προάγοντας συνεργασία στην ανάπτυξη, απόκτηση & υποστήριξη Επχ. Δυν/των. Αυτό γίνεται μέσα από pooling & sharing δυνατοτήτων/πόρων specialization , prioritization παραγωγής/ ενεργειών & efficient coordination.*

Pooling & Sharing

Επισημαίνοντας, επιπλέον:

Παρουσιάσαμε και αναλύσαμε την
Παγκοσμιοποίηση και Αμυντική Βιομηχανία'





και επισημάναμε:

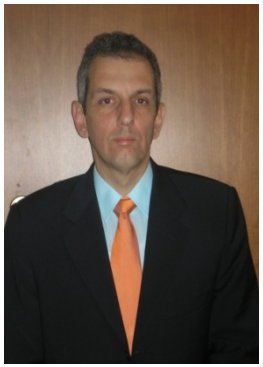
Η Παγκοσμιοποίηση επιτρέπει και στις επιχειρήσεις της αμυντικής βιομηχανίας να ανταγωνίζονται σε διεθνές επίπεδο.
ΗΠΑ: *Κυριαρχία των αμερικανικών εταιρειών στην παγκόσμια αμυντική βιομηχανία 7 από τις 10 ισχυρότερες αμυντικές επιχειρήσεις ('Διττή' τεχνολογία, αεροδιαστημική, ηλεκτρονικά)*

ΓΑΛΛΙΑ: Ασφάλεια - Στρατηγική αυτονομία , *προμηθευτές, πολιτικές και στρατηγικές της ΕΕ ως περιφερειακή διαδικασία ολοκλήρωσης, 'Διττής' χρήσης πελατεία.*

Και τονίσαμε …

Παρουσιάσαμε και κουβεντιάσαμε τα :

'Συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα Έρευνας για την Άμυνα και την Ασφάλεια – Η Ευρωπαϊκή πραγματικότητα'



Επισημαίνοντας:

Τρέχοντα χρηματοδοτικά προγράμματα (Έρευνας – Ανάπτυξης κλπ) στην ΕΕ

Πρόσφατες εξελίξεις στη χρηματοδότηση ερευνητικών προγραμμάτων για την Άμυνα

Διασύνδεση προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης με το ΕΣΠΑ και με λοιπά χρηματοδοτικά πλαίσια

Δυνατότητα συμμετοχής σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα για την Άμυνα & Ασφάλεια.

EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE
COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE
ESDC
CESD

Και τονίσαμε με έμφαση:

Παρουσιάσαμε, και κάναμε μια γενική 'Introduction to Logistics':



Ορισμός και Κύκλος Ζωής, Ροή Επιχ/σιακής Λειτουργίας &Επιμελητείας Συστήματος

Ορισμός και Ταξινόμηση , Κόστος της Επιμελητείας …

Έργο , Ηθική & Δεοντολογία Στελεχών Επιμελητείας

Νέα vs Παραδοσιακή Επιμελητεία

Λειτουργικές Συνιστώσες Επιμελητείας

…..

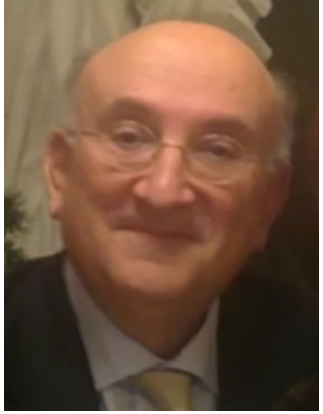
….

Military and NATO Logistics

Εθνική Στρατηγική Logistics



Παρουσιάσαμε και αναλύσαμε τα 'Commercial ***Reverse Logistics',***



Τονίζοντας:

Την Κυκλική οικονομία και αντίστροφη εφοδιαστική για την ενεργειακή διαχείριση των στερεών αστικών αποβλήτων / απορριμμάτων και την προστασία του περιβάλλοντος στην Ελλάδα



Και επισημαίνοντας, προτείνοντας ….

Παρουσιάσαμε και αναλύσαμε τα 'MILITARY REVERSE LOGISTICS & ENGINEERING',



Επισημαίνοντας τα ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ:

- ***ΠΟΛΥΠΛΟΚΟΤΗΤΑ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ - ΔΥΣΚΟΛΙΑ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ***



- ***ΑΓΝΟΙΑ ΘΕΣΜΙΚΟΥ ΠΛΑΙΣΟΥ / ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ / ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΩΝ***
- ***ΕΛΛΕΙΨΗ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ ΦΟΡΕΩΝ.***
- ***ΜΕΓΑΛΟΙ ΧΡΟΝΟΙ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΣΗΣ.***
- ***Διστακτικότητα και φοβία στη λήψη αποφάσεων για αποψίλωση &πώληση υλικών αποσυρόμενων συστημάτων!***

Παρουσιάσαμε, διδάξαμε, συζητήσαμε τις ***‘ Προμήθειες και Συμβάσεις’ ,***



δίνοντας έμφαση στα θέματα:

- ✓ ***Διεργασία Απόκτησης & Προμήθειας Συστημάτων***
- ✓ ***Τιμολόγηση & Τύποι Συμβάσεων***
- ✓ ***Συμφωνίες***
- ✓ ***Πρόσκληση Υποβολής Προτάσεων & Προτάσεις***
- ✓ ***Διακήρυξη & Φάκελος Συμβάσεων***
- ✓ ***Συμβάσεις Επιμελητείας***
- ✓ ***Αξιολόγηση Προσφορών***
- ✓ ***Έμφαση και ανάλυση, ιδιαίτερα, του νέου Νόμο 4412/2016***



Παρουσιάσαμε και συζητήσαμε τα θέματα:

'Εργονομία -Υγεία & Ασφάλεια
-Κουλτούρα Ασφάλειας
-Ανθρώπινο Λάθος'

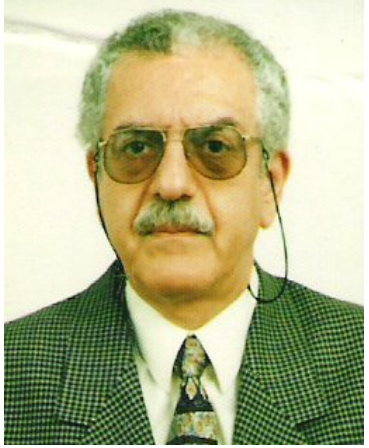


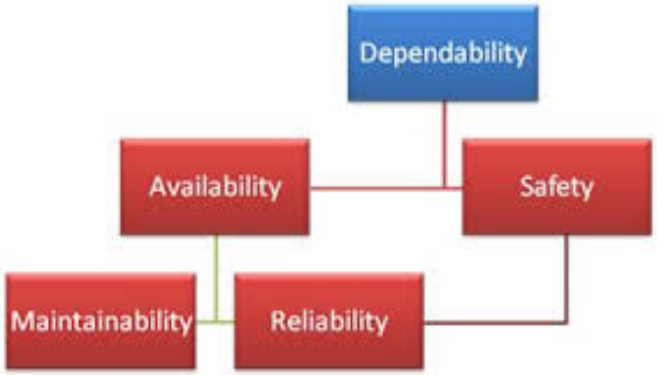
Τονίσαμε:

«Η εργασιακή υγεία &ασφάλεια πρέπει να στοχεύει στην: προώθηση και διατήρηση του υψηλότερου βαθμού της σωματικής, ψυχικής και κοινωνικής ευεξίας των εργαζομένων σε όλα τα επαγγέλματα.



Παρουσιάσαμε, ίσως, για πρώτη φορά στην Ελλάδα την: Μηχανική Επιμελητείας:





Αναλύσαμε : (1) Αξιοπιστία (2) Συντηρησιμότητα (3) Διαθεσιμότητα (4) Ελεγξιμότητα (5) ***Κύκλος Ζωής Συστήματος***

Τονίσαμε: *Η Αξιοπιστία, η Συντηρησιμότητα και η Διαθεσιμότητα έχουν καθιερωθεί ως μέτρα ποιότητος συσκευών και συστημάτων διότι: Είναι συγκεκριμένης ποσοτικής υφής, Μετρούνται πειραματικά. Μπορούν να προβλεφθούν από τη φάση της σχεδίασης. Επιβεβαιώνονται στην παραγωγή (περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα Quality Control). Μπορούν να συντηρηθούν στο πεδίο.*

Αναλύσαμε τον Κύκλο Ζωής Συστήματος *και τις* **Φάσεις:**
Εισαγωγική Φάση , Ανάπτυξη Πλαισίου, Ενεργοποίηση Αγοράς , Ορισμός Συστήματος & Ανάλυση Απαιτήσεων Σχεδιασμός &Ανάπτυξη Παραγωγή/Κατασκευή, Τεστ και Αξιολόγηση Λειτουργία και Υποστήριξη , Απόσυρση και Διάθεση

Παρουσιάσαμε και Συζητήσαμε
Βασικά Στοιχεία Οικονομικών Για Στελέχη,



Finance for non-£inancial manager$



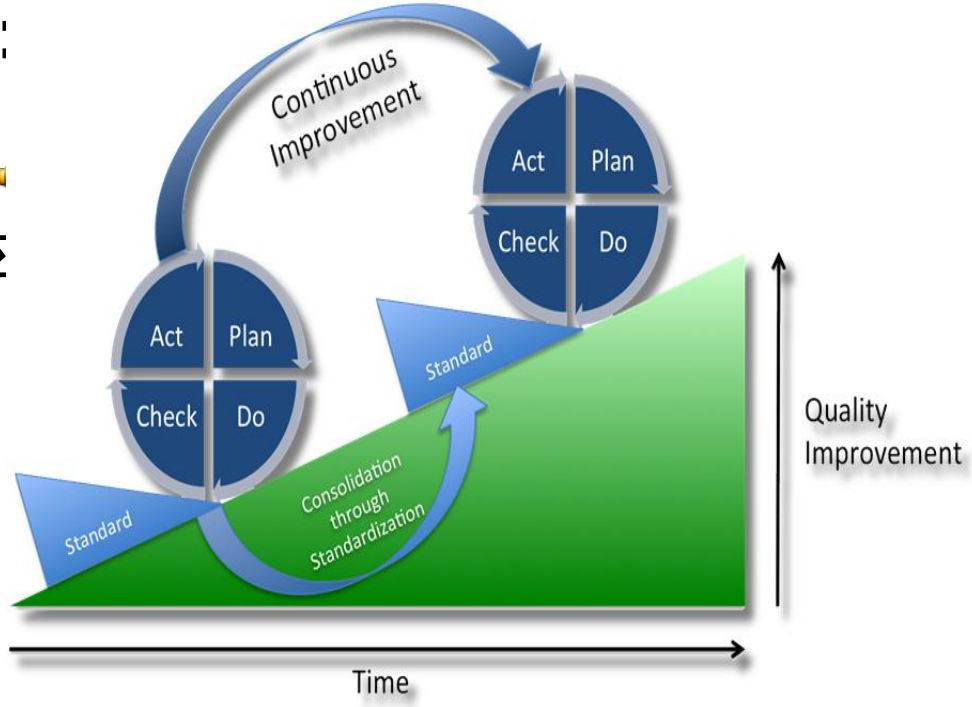
Οικονομικές Εκθέσεις &Δηλώσεις
Χρηματοοικονομικοί Δείκτες
Διεργασία Προϋπολογισμού
Ανάλυση Διαχρονικής Αξίας Κεφαλαίου
Απόσβεση & Απομείωση Κεφαλαίων & Αγαθών

Παρουσιάσαμε, αναλύσαμε, συζητήσαμε την ΠΟΙΟΤΗΤΑ (Quality)



Παρουσιάζοντας τα θέματα:

- *Η ΕΠΟΧΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ*
- *ΟΡΟΙ & ΟΡΙΣΜΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ*
- *ΑΡΧΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ*
- *ΚΟΣΤΟΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ*
- *ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΔΙΑΚΙΝΔΥΝΕΥΣΗΣ*
- *ΠΡΟΤΥΠΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ*



Επισημαίνοντας και τονίζοντας ιδιαίτερα:

Παρουσιάσαμε αναλύσαμε και συζητήσαμε την :

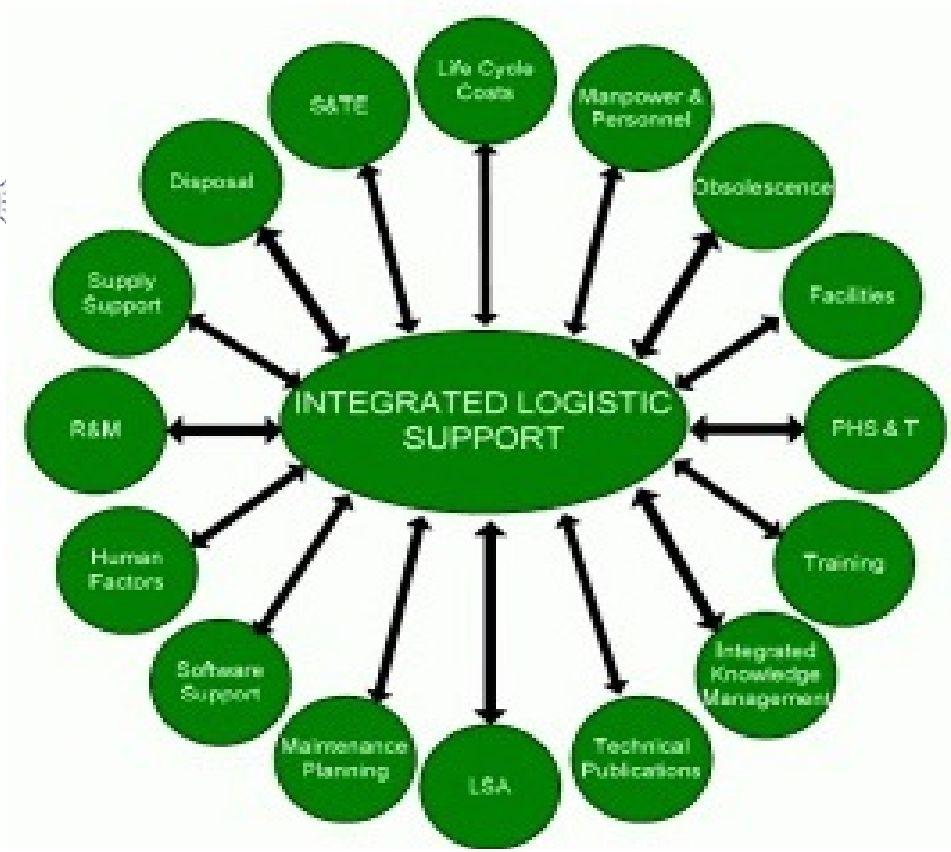
Τεχνική Υποστηρικτική Επιμελητεία



Παρουσιάζοντας τα :

Είδη Συντήρησης
Ιεραρχία και Επίπεδα Συντήρησης
Παράμετροι & Παράγοντες Συντ/σης
Φιλοσοφία και Σχέδιο Συντήρησης

Και, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση Στην Logistics Support Analysis



Παρουσιάζοντας θέματα όπως…

Παρουσιάσαμε την ΜΕΤΡΟΛΟΓΙΑ-ΔΙΑΚΡΙΒΩΣΗ



Μετρολογία: Η επιστήμη των μετρήσεων
Κατηγορίες της μετρολογίας
Επιστημονική και βιομηχανική μετρολογία
Διακρίβωση
Αλυσίδα ιχνηλασιμότητας
Πρότυπο μέτρησης



Τονίζοντας την Διεθνή Οργάνωση και την Οργάνωση στην Ελλάδα:

ΠαΡουσιΑσαμε την διοιΚητιΚη τηΣ ΕπιμεΛητειαΣ



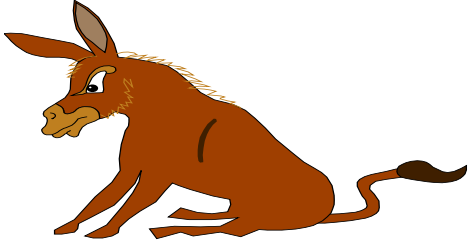




Θέματα όπως

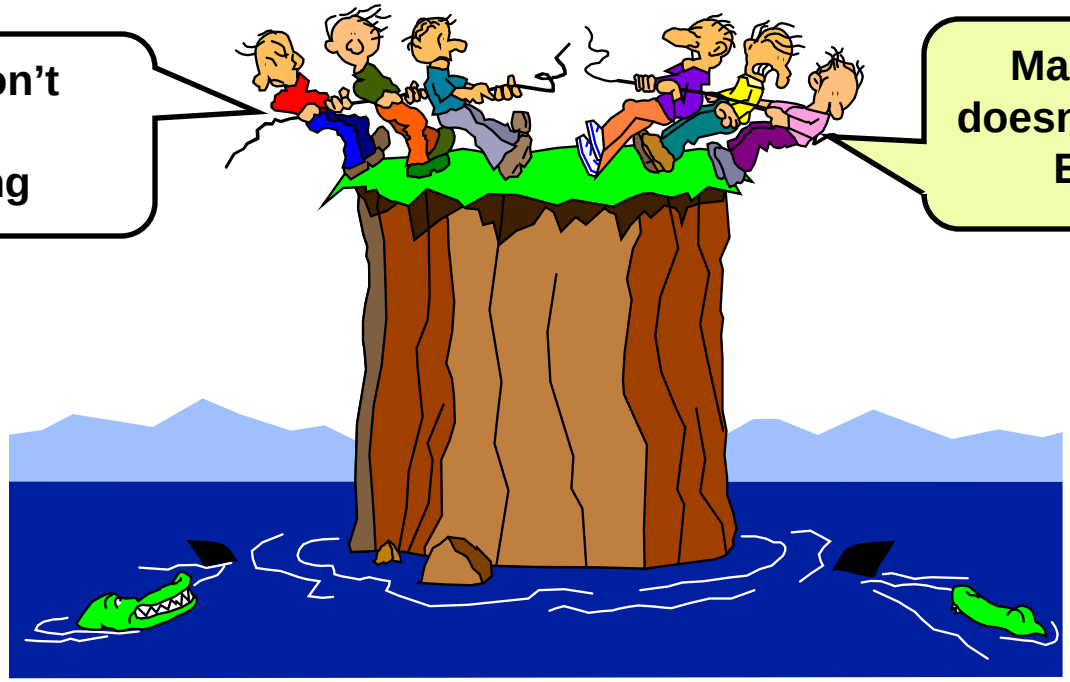
- *Τεχνικές Παραγωγής Ιδεών*
- *Τεχνικές Ανάλυσης Προβλημάτων, Στατιστικές Τεχνικές, Ανάλυση SWOT, PEST, Επιχειρηματικό Σχέδιο , Μελέτη Σκοπιμότητας, Διαχείριση έργου*
- *Γενικά Περί Έργων, Αναλυτική Δομή Εργασιών, WBS,Τεχνική Αξιολόγησης-Επισκόπησης Προγρ/τος, PERT, Μέθοδος Κρίσιμης Διαδρομής, CPM , Διαγράμματα Gantt, Σχεδιασμός Επιμελητείας* ***Ολοκληρωμένο Σχέδιο Υποστήριξης Επιμελητείας-*** *Integrated Logistics Support Plan και επί μέρους Σχέδια όπως…*
- *Τεχνικές Επισκοπήσεις Σχεδιασμού και Έλεγχοι*
- *Εκτίμηση-Έλεγχος Κόστους Επιμελητείας*

Configuration Management
CM and the Product Life Cycle
CM v Engineering Change
Some lessons learned
Conclusions



The Kiss Principle
If your solution is overly complicated
...
You probably do not understand the problem

The Old Way of CM





ΠΑΡΟΥΣΙΆΣΑΜΕ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΑΜΕ ΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ:



ΕΝΝΟΙΕΣ – ΟΡΙΣΜΟΙ
ΚΟΣΤΟΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ
ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΖΗΤΗΣΗΣ
ΜΟΝΤΕΛΑ ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΒΕΛΤΙΣΤΗΣ ΣΤΑΘΜΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΟΣ
ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ



Συμπεραίνοντας ….

Παρουσιάσαμε και αναλύσαμε
Την Εφοδιαστική Υποστηρικτική Επιμελητεία





Θέματα όπως:
Εφοδιασμός και Εφοδιαστικές Αλυσίδες
Κωδικοποίηση Υλικών,

Συσκευασία-
Διακίνηση-
Αποθήκευση Υλικών-
Μεταφορές.

Παρουσιάσαμε,αναλύσαμε και Συζητήσαμε την:

Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική & Δαπάνες στην Τουρκία





Θέματα όπως:
Προϋπολογισμοί υπουργείου άμυνας,
Αμυντικής Βιομηχανίας, Εξοπλιστικών προγραμμάτων σε εξέλιξη,
Εξαγωγές Αμυντικής Βιομηχανίας κλπ

Είπαν για το Σεμινάριο!!!!

Θεωρώ τον εαυτό μου πολύ τυχερό που είχα την ευκαιρία να παρακολουθήσω το Σεμινάριο… *Θα ήθελα να σας συγχαρώ. Η επιλογή των εισηγητών* ***Εξαίρετοι!!!***

Εντρυφήσαμε στις δύσκολες έννοιες και στα εφαρμοσμένα μαθηματικά *που συνθέτουν την έννοια του Logistics Engineering!*

Οι ομιλητές άτομα με γνώσεις ανωτάτου επιπέδου και έντονη προσωπικότητα και αυτό ***βοηθά εμάς τους νεώτερους*** *να αντλήσουμε γνώσεις & να οργανώσουμε καλύτερα τις σκέψεις μας*

Ο εισηγητής παρουσίασε και ανέλυσε, με μια σειρά από τεκμηριωμένους συγκριτικούς πίνακες, επισημάνσεις και προτάσεις, τις αμυντικές δαπάνες τα τελευταία έτη. ***Όλοι μας διαπιστώσουμε τους συρρικνωμένους προϋπολογισμούς των αμυντικών δαπανών.. και συμφωνήσαμε … σιωπηλοί…***

Όσον αφορά την Παγκοσμιοποίηση και τις επιπτώσεις στην ΑΒ, η ***εισηγήτρια ανέλυσε με πολύ κατανοητό τρόπο,*** *τις βασικές αρχές του Διεθνούς Εμπορίου & επιπτώσεις στην* ***ΑΒ.***

Ο εισηγητής κράτησε ζωντανό το ενδιαφέρον μας, αφού με πολύ μεστό τρόπο έγιναν ***απολύτως κατανοητές*** *οι τρέχουσες εξελίξεις στη χρηματοδότηση ερευνητικών προγραμμάτων για την Άμυνα…*
'Μια πολύ σημαντική και με ***περίσσεια φιλότιμου προσπάθεια*** *…****γεφυρώνει τους 3 πυλώνες*** *μιας σωστά δομημένης ΑΒ (Βιομηχανία -Ακαδημαϊκή Κοινότητα- Τελικός Χρήστης).*
'Στο ΕΛΙΣΜΕ, ο ενεργός, φιλομαθής πολίτης έχει την ευκαιρία να διδαχθεί και να ενημερωθεί από κορυφαίους ομιλητές. Απλός και συνεκτικός, δίνοντας στο ακροατήριο να καταλάβει τις δυνατότητες του Γείτονα *αφού ανέλυσε πλήρως την Αμυντική Δημοσιονομική Πολιτική & τις Δαπάνες στην Τουρκία.*
Μια σωστή παρουσίαση και τοποθέτηση από την παρουσιάστρια, ***πάνω στα Οικονομικά. Περιεκτική, ζωντανή και αυθόρμητη ..*** *Κάνοντας το ακροατήριο να καταλάβει τα βασικά Οικονομικά …"*
Εξαιρετική η παρουσίαση που είχαμε χτες! ***Πραγματικά "an eye opener"*** *που λένε και οι φίλοι μας οι αγγλοσάξονες!*
Εξαιρετική παρουσίαση που και κάποιος χωρίς καμία σχέση με τα Logistics αντιλαμβανόταν την κρυφή αλλά κολοσσιαία δύναμη που κρύβεται πίσω από αυτό που λέμε απλοϊκά ***'ως σωστή προετοιμασία'***

Μαθήματα Που Πήραμε!!!

✓*Όλα τα στελέχη και το προσωπικό και οι νέοι έχουν ανάγκη συνεχούς κατάρτισης και πρακτικής: σε βασικά οικονομικά, πρότζεκτ Management και αρχές Logistics!*

✓***Ίσως, είναι καλύτερα και αποτελεσματικότερα τέτοια Σεμινάρια να γίνονται μέσα σε 3-4 ημέρες*** ***και να συνδυάζεται το ωφέλιμο με το τερπνό*** *(πχ 3-4μερα Σεμινάρια στο Ναύπλιο, στη Λίμνη Πλαστήρα, στην Καστοριά, στα Χανιά, στην Αλεξανδρούπολη, στα Γιάννινα κλπ!)*

✓*Μπορούν αυτά* ***τα Σεμινάρια να διεθνοποιηθούν*** *και να γίνονται* ***παράλληλα στα Ελληνικά και στα Αγγλικά!***

✓*Είναι οικονομικότερη/αποτελεσματικότερη η* ***συνδιοργάνωση των Σεμιναρίων*** *με Οργανισμούς, Ενώσεις και Συνδέσμους όπως : ΕΕΛΕΕΑ, ΣΕΚΠΥ, ΕΒΕΑ, ΣΥΝΔΔΕ&L, ΕΔ&ΣΑ*

✓*Χρειάζεται* ***Επένδυση και Διάδοση της Τεχνογνωσίας*** *στις πρακτικές Διοίκησης, Πληροφορικής, Οικονομικών και Logistics!*

✓***Η Δια Βίου Μάθηση πρέπει να γίνει Κουλτούρα και Νόρμα!***

✓***Στο ΕΛΙΣΜΕ & ΣΑΣΙ έχουμε την τεχνογνωσία, εμπειρία, δεξιοτεχνία να κάνουμε Σεμινάρια υλοποίησης των Στρατηγικών της AB&Logistics, σχετικά με κατάρτιση&εκπαίδευση Στελεχών!***

Ερωτήματα Που Πήραμε στο Σεμινάριο!

Όλα τα ερωτήματα περιέχονται στους Φακέλους των Εισηγητών και παρακαλούνται να απαντήσουν στην ώρα της συζήτησης!

Ήταν η ΕΑΒΣ αποτέλεσμα συνεργασίας, συντονισμού και συναίνεσης όλων των θεσμικών φορέων; Εφαρμόζεται σήμερα στην πράξη με ορατή βελτίωση;

Τα Logistics του ΥΕΘΑ αλλά και αυτά των Υπουργείων Προστασίας του Πολίτη και Ναυτιλίας είναι εξαιρετικά σημαντικά για την αγορά των Logistics στην Ελλάδα. Ωστόσο, στην επιτροπή σύνταξης της Εθνικής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική στην Ελλάδα (ΕΣΕΕ) δεν περιλαμβάνονται εκπρόσωποι των ανωτέρω Υπουργείων, Γιατί;

Στα Logistics πέρα από την εφοδιαστική αλυσίδα, περιλαμβάνονται η τεχνική υποστηρικτική επιμελητεία (Technical Logistics Support), η Μηχανική της Επιμελητείας (Logistics Engineering, RAMT) και η Διοικητική της Επιμελητείας (Project Management, Technical Reviews, Quality, ILSP..). Γιατί τα θέματα αυτά δεν περιλαμβάνονται στην ΕΣΕΕ;

✓*Ενώ, πολύ καλά, η ΕΣΕΕ προβλέπει προπτυχιακή και μεταπτυχιακή πανεπιστημιακή εκπαίδευση, ωστόσο, δεν καθορίζει πώς θα γίνει η κατάρτιση και η εκπαίδευση του υπάρχοντος δυναμικού των Logistics της αγοράς!*

✓*Τι ποσοστό (%) επί του κύκλου εργασιών, καλύπτει η παραγωγή της ΕΑΒ σε αμιγές υλικό άμυνας/ασφάλειας; Και τι ποσοστό (%) σε προϊόντα διττής χρήσης;*

✓*Η ΕΑΒ έχει εξαγωγική δραστηριότητα; Σε ποιες χώρες; και, σε τι ποσοστό (%) επί του κύκλου εργασιών απασχολεί η εξαγωγική της δραστηριότητα;*

✓*Πως είναι δυνατόν μια διαδικασία logistics να καταστεί προωθητικός παράγων στην τοπική ανάπτυξη μειονεκτικών περιοχών της χώρας;*

✓*Ποια διαδικασία μπορεί να ακολουθηθεί ώστε να μετρηθεί η συμβολή της ΑΒ στην ακαθάριστη προστιθέμενη αξία της χώρας;*

✓*Πως τα logistics μπορούν να συμβάλλουν στην ποσοτική μέτρηση της παραγωγικότητας εργασίας και κεφαλαίου;*

✓*Με ποιες πρωτοβουλίες θα μπορούσαν να αναδειχθούν οι δυνατότητες της Ελληνικής ΑΒ στο πλαίσιο μίας δυναμικής πολιτικής εξωστρέφειας και προώθησης των προϊόντων τους στις ξένες αγορές;*

• *Πως μπορεί μια ελληνική εταιρεία που δραστηριοποιείται στον χώρο της Άμυνας, να επιβιώσει σε αυτό το δύσκολο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον που έχει διαμορφωθεί στη χώρα μας;*

✓*Έχουν καθορισθεί από το ΥΠΕΘΑ - ΓΔΑΕΕ σε συνεργασία με τα Γενικά Επιτελεία οι ανάγκες σε ανταλλακτικά και υπηρεσίες συντήρησης των φορέων υποστήριξης - στρατιωτικών εργοστασίων που διαθέτουν, με βάση τις δυνατότητες της Εγχώριας ΑΒ ?*

✓*Έχουν καθορισθεί εκ των προτέρων στο εθνικό κείμενο του Εθνικού Αμυντικού Σχεδιασμού οι διαδικασίες και ο τρόπος χρηματοδότησης των προγραμμάτων R&D ανάλογα με την υλοποίηση και το σκοπό στο πλαίσιο των επιχειρησιακών αναγκών ή της ΕΑΒΣ ?*

✓*Υπάρχει σύνδεση του logistics management και του balance scorecard στην Ελληνική Αγορά Logistics (over 50% of large US firms have adopted the BSC). Υπάρχει δυνατότητα & σχεδιασμός; Και, αν ναι πως;*

✓*Κλπ*

Οι Ερωτήσεις στους Φακέλους των Εισηγητών της ΑΒ και της Αγοράς Logistics!!


THANK
You!

Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics

Θωμόγλου Παύλος





<u>ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ / ΟΜΙΛΙΑ</u>
<u>ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΥ ΕΒΕΑ κ. Π. ΘΩΜΟΓΛΟΥ</u>
<u>ΣΤΗΝ ΗΜΕΡΙΔΑ ΤΩΝ ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. & Σ.Α.Σ.Ι.</u>
<u>(Ε.Β.Ε.Α. - 27//4/2017)</u>

``Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics``

Κύριε Πρόεδρε του ΕΒΕΑ και της ΚΕΕΕ,
Κύριοι Πρόεδροι του Ελληνικού Ινστιτούτου Στρατηγικών Μελετών και του Συνδέσμου Αποφοίτων Σχολής Ικάρων,
Κύριοι Συνάδελφοι,
Κυρίες και Κύριοι,

Με ιδιαίτερη χαρά και ικανοποίηση, χαιρετίζουμε σήμερα, ακόμη μία δημιουργική πρωτοβουλία και δράση Ελλήνων Αξιωματικών, άξιων συνεχιστών της παράδοσης και της ιστορίας τους.

Ιδιαίτερα, σε περίοδο που η χώρα μας βιώνει μια μακρόχρονη, όσο και πρωτόγνωρη οικονομική - και κατ' επέκταση – κοινωνική κρίση, η πλέον αξιόπιστη και ελπιδοφόρος προοπτική, για έξοδό της από αυτήν, είναι η ενίσχυση και στήριξη του εθνικού παραγωγικού δυναμικού μας.

Κατόπιν τούτου, βασικός στόχος, γενικά, όλων των κεντρικών κυβερνήσεων, των επιστημονικών φορέων και των αναπτυξιακών θεσμών και δομών της χώρας, δεν μπορεί να είναι άλλος, από τη <u>βιώσιμη ανάπτυξη</u>, στην οποία εντάσσονται και η Αμυντική Οικονομία, η Τεχνολογία και τα Logistics, που όπως είναι γνωστό, αποτελούν έναν από τους πλέον κεντρικούς Πυλώνες. παγκοσμίως, με την Ελλάδα να έχει, πραγματικά περιθώρια, λόγω γεωγραφικής της θέσης, να διεκδικήσει πολύ μεγαλύτερο μέρος της αντίστοιχης διεθνούς αγοράς.

Μόνο οι παγκόσμιες στρατιωτικές δαπάνες για το έτος 2015, ανήλθαν περίπου σε 1,7 τρισεκατομμύρια δολάρια, ποσό που αντιστοιχεί στο 2,3 % του παγκόσμιου ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος (ΕΑΠ).

Η χώρα μας, διαθέτει μια βιομηχανία με σημαντικές παραγωγικές δυνατότητες στην κατασκευή και ανάπτυξη φορητού οπλισμού και οπλικών συστημάτων, πυρομαχικών, σκαφών θαλάσσης, αεροπορικού υλικού, ηλεκτρονικών εξαρτημάτων, μεταλλικών κατασκευών, πληροφοριακών συστημάτων για αμυντική χρήση, κ.α.

Όμως, παρά τις δυνατότητες αυτές, η εγχώρια παραγωγή μας, δεν επαρκεί για να καλύψει τις επιχειρησιακές απαιτήσεις των ενόπλων μας δυνάμεων, με αποτέλεσμα η Ελλάδα να εισάγει το μεγαλύτερο μέρος, εκ του αναγκαίου αμυντικού υλικού της, αποτελώντας έναν από τους σημαντικότερους εισαγωγείς εξοπλισμών στη Ευρώπη.

Τα προβλήματα που εμποδίζουν, ως τώρα, την περεταίρω ανάπτυξη της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας είναι, λίγο – πολύ, γνωστά και κυρίως:

- Η μείωση νέων προμηθειών, τα χρόνια της μακράς οικονομικής κρίσης μας, λόγω περικοπών στις αμυντικές μας δαπάνες.

- Το διαχρονικό περίπλοκο και δυσλειτουργικό νομικό πλαίσιο των προμηθειών, που δυσχεραίνει τη συμμετοχή πολλών ελληνικών επιχειρήσεων σε διαγωνισμούς.
- Η κατάργηση του θεσμού των αντισταθμιστικών ωφελημάτων, και
- Η - από πολλών ετών - έλλειψη πολιτικής και πόρων, για την Έρευνα και την Ανάπτυξη στην Αμυντική Βιομηχανία μας.

Σε όλα αυτά, έρχονται να προστεθούν η ύφεση, που έχει ξεπεράσει τόσο σε μέγεθος, όσο και σε διάρκεια, κάθε ιστορικό προηγούμενο, η αύξηση της φορολογίας, η έλλειψη ρευστότητας, η αδυναμία πρόσβασης σε τραπεζικό δανεισμό και γενικότερα η κατάρρευση της πίστης στην αγορά.

Επίσης, ναι μεν το μοντέλο των ελληνικών προμηθειών των Ε.Δ. είναι πλήρως συμβατό με το ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο, πλην όμως, άλλες χώρες, από μακρού, κάνουν χρήση προστατευτικών μέτρων (εργαλείων), προκειμένου να διασφαλίσουν τα συμφέροντα των ενόπλων δυνάμεών τους, αλλά και των βιομηχανιών τους.

Για παράδειγμα, το σχέδιο παραλλαγής των μεγάλων Ενόπλων Δυνάμεων του ΝΑΤΟ, είναι ``προστατευόμενο``.

Το δικό μας σχέδιο παραλλαγής των στολών, αντίθετα, παράγεται σε κάθε γωνιά της Κίνας, χωρίς καμία απολύτως προστασία, με συνέπεια ελληνικές στολές παραλλαγής, να πωλούνται ελεύθερα και να είναι διαθέσιμες σε οποιονδήποτε, με αποτέλεσμα να είναι πολύ εύκολο, ακόμη και τρομοκράτες ή δολιοφθορείς, να εμφανιστούν ως Έλληνες στρατιώτες ή αξιωματικοί

Η διαχρονική, δυστυχώς, έλλειψη, οποιασδήποτε προστασίας παρόμοιων στρατιωτικών ειδών, δεν είναι μόνο αρνητική για την βιομηχανία και κατ' επέκταση την οικονομία μας, αλλά δημιουργεί και κινδύνους εθνικής ασφάλειας στη χώρα μας.

Στο σημείο αυτό θα πρέπει να επισημάνουμε ότι, η Ελληνική εν προκειμένω βιομηχανία δύναται να προσφέρει γρήγορη παραγωγή, ούτως ώστε να καλύπτονται και οι έκτακτες ανάγκες των Ενόπλων μας Δυνάμεων, με σημαντικό όφελος, τη μείωση των εκάστοτε αποθεμάτων τους.

Είναι ακόμη γνωστό πως όλες σχεδόν οι χώρες στηρίζουν αποφασιστικά την εγχώρια βιομηχανία τους, με πρωτοπόρο τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής, όπου εκεί, ο στρατιώτης φοράει ακόμη και εσώρουχα, με αμερικάνικο βαμβάκι, κι' ακολουθούν πολλές άλλες, όπως η Γερμανία, το Ισραήλ, η Τουρκία, κ.λ.π.

Παρά ταύτα, όπως προαναφέρθηκε, η Ελλάδα διαθέτει σήμερα εταιρίες στο χώρο της αμυντικής βιομηχανίας, με σημαντικές δυνατότητες. Με υποδομές, με ανεπτυγμένη τεχνολογία και τεχνογνωσία, αλλά και με αυξανόμενη παραγωγική και εξαγωγική δραστηριότητα.

Θεωρούμε όμως ότι, η Ελλάδα πρέπει να επενδύσει στη δημιουργία μιας περισσότερο ανταγωνιστικής και εξωστρεφούς αμυντικής βιομηχανίας, η οποία θα είναι προσανατολισμένη στην κάλυψη των αναγκών των ελληνικών ενόπλων δυνάμεων, αλλά παράλληλα και στην αξιοποίηση των ευκαιριών που παρουσιάζονται στη διεθνή αγορά.

Εκτιμούμε δε, πως η πρόσφατη ολοκλήρωση – όπως φαίνεται – της δεύτερης αξιολόγησης του προγράμματος, είναι σαφώς μια θετική εξέλιξη, τουλάχιστον, στο βαθμό που μειώνει την αβεβαιότητα για το άμεσο μέλλον. Επίσης, οι προοπτικές γίνονται ακόμη ισχυρότερες, καθώς τα τελευταία χρόνια η χώρα αναπτύσσει τις

υποδομές της σε λιμάνια και αεροδρόμια, ολοκληρώνει μεγάλους οδικούς άξονες, καθώς και προάγει αντίστοιχες σοβαρές διασυνδέσεις της.

Πιστεύουμε, πως ένα ακόμη θετικό μέτρο, θα πρέπει να είναι η συνεργασία των Ενόπλων μας Δυνάμεων με την Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία μας, πρωτίστως, με σχέσεις και όρους αμοιβαίου συμφέροντος, όπως με:

* Μεγαλύτερη ανεξαρτησία των Ε.Δ. από προμηθευτές του εξωτερικού.
* Υποστήριξη εξωστρέφειας της Ελληνικής Αμυντικής Βιομηχανίας.
* Ανάπτυξη νέων προϊόντων και τεχνικών προδιαγραφών.

Δεν θα παραλείψουμε να τονίσουμε, έστω στον περιορισμένο διαθέσιμο χρόνο μας, πως η προώθηση των ελληνικών προϊόντων αμυντικού χαρακτήρα, μέσω των στρατιωτικών ακολούθων μας στο εξωτερικό και η ελληνική συμμετοχή σε διεθνείς αντίστοιχες εκθέσεις και σεμινάρια, όπως το επικείμενο στις 30/5/17, στη Σαραγόσα, για τα ``*έξυπνα υφάσματα στην άμυνα*``, θα πρέπει να αποτελέσουν περισσότερο επιτακτικό μέλημα και καθήκον, κάθε αρμόδιου φορέα, καθώς και η περεταίρω προώθηση της συνεργασίας της ελληνικής αμυντικής βιομηχανίας μας με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Άμυνας, προς υποστήριξή της.

Το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών αναγνωρίζει και κατανοεί πλήρως τη σημασία του ευρύτερου τομέα της Αμυντικής Βιομηχανίας, της Τεχνολογίας και των Logistics, στην προσπάθεια ανάταξης και ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας.

Αναγνωρίζουμε επίσης τα σημαντικά περιθώρια και τις δυνατότητες που υπάρχουν, για την αύξηση της εξωστρέφειας, της τεχνολογικής εξέλιξης και της καινοτομίας στο συγκεκριμένο τομέα. Ώστε, αυτός να αναδειχθεί σε πόλο αύξησης των εξαγωγών, προσέλκυσης επενδύσεων, ενίσχυσης της απασχόλησης και ενδυνάμωσης της γεωστρατηγικής θέσης της χώρας μας.

Προς αυτήν την κατεύθυνση, ήδη, έχουμε αναλάβει, δράσεις και πρωτοβουλίες. Μεταξύ αυτών είναι η πρόσκληση σε επιχειρηματίες από όλον τον κόσμο, με ιδιαίτερη έμφαση στους εκπροσώπους της Ελληνικής Ομογένειας, να στηρίξουν τις επενδύσεις στην Ελλάδα. Να στηρίξουν την προσπάθεια της χώρας και ταυτόχρονα να επωφεληθούν από τα πλεονεκτήματα και τις ευκαιρίες, που παρέχει σε σημαντικούς τομείς δραστηριοτήτων, όπως η βιομηχανία και τα Logistics.

Αναπτύσσουμε, επίσης, σταθερή και εποικοδομητική συνεργασία με τους εκπροσώπους των κλάδων, τόσο της αμυντικής βιομηχανίας, όσον και των Logistics. Βρισκόμαστε σε διαρκή επαφή μαζί τους, κατανοούμε τους προβληματισμούς τους και υποστηρίζουμε τα αιτήματα και τις προτάσεις τους στην πολιτεία.

Παράλληλα, συνεργαζόμαστε στο πλαίσιο των Βάσεων Πληροφοριών, όπως το Γενικό Εμπορικό Μητρώο, η Εθνική Αμυντική και Τεχνολογική Βάση, κ.α.

Ακόμη, στηρίζουμε - με όλες μας τις δυνάμεις – τους φορείς που συμβάλλουν στην ενίσχυση της γνώσης και εμπειρίας, όπως
είναι τι Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών και ο Σύνδεσμος Αποφοίτων της Σχολής Ικάρων.

Τέλος, είμαστε πάντοτε στη διάθεση κάθε επιχειρηματία και φορέα, να συνδράμουμε το έργο του, με παροχή χρηστικών στοιχείων, πληροφοριών και κάθε βοήθειας, που θα μπορούσαμε, εν προκειμένω, να του προσφέρουμε.

Πέραν όμως από κάθε φιλότιμη προσπάθεια και θυσία, ατομική ή συλλογική, για να μπορέσουν όλες αυτές οι δυνάμεις να αξιοποιηθούν, προς όφελος της εθνικής μας οικονομίας και κατ' επέκταση της πατρίδας μας, χρειάζεται ένα **βιώσιμο, ευνοϊκό** και **γόνιμο** περιβάλλον.

Συγχαίρουμε θερμά τους διοργανωτές και συντελεστές της σημερινής ημερίδας, ευχόμενοι κάθε επιτυχία στο στόχο και τους σκοπούς τους, ιδιαίτερα μάλιστα, όταν αυτοί έχουν τόσο μεγάλη εθνική σημασία και συμβολισμό.

Σας ευχαριστώ.

Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της.

Καζάκος Πάνος:



Πάνος Καζάκος
Η ελληνική οικονομία και οι προοπτικές της

Ημερίδα των ΕΛΙΣΜΕ και ΣΑΣΙ

στο ΕΒΕΑ, 27.4.2017

pan41kaza@otenet.gr

Το 1ο τρίμηνο 2017….

- **…η οικονομία της χώρας δεν επέστρεψε σε στέρεη ανάκαμψη παρά τις προσδοκίες που είχαν διατυπωθεί επίσημα. Παραμένει σε μια ασταθή κατάσταση στασιμότητας. Μας προειδοποίησε για αυτό το ενδεχόμενο η στασιμότητα (0%) που καταγράφθηκε το 2016 και ιδιαίτερα η πτώση του ΑΕΠ κατά 1,1% (ΕΛΣΤΑΤ) το 4ο τρίμηνο 2016, κυρίως λόγω της μεγάλης πτώσης του ακαθάριστου σχηματισμού παγίου κεφαλαίου (-13,8%).**

Συμπτώματα οικονομικής αναιμίας…

- **…εμφανίζονται τόσο στη σφαίρα της παραγωγής, όσο και στη σφαίρα της ρευστότητας. Ειδικότερα, όσον αφορά στην παραγωγή:**
- **Η *ιδιωτική κατανάλωση* μειώνεται, αν κρίνουμε από τα στοιχεία που αναφέρονται στο λιανεμπόριο. Η μείωση αυτή απειλεί να οδηγήσει σε πτώχευση πολλές επιχειρήσεις που άντεξαν μέχρι σήμερα στην κρίση, όπως δείχνουν τα στοιχεία της ΓΕΜΗ και επομένως να διαψεύσει ελπίδες για ανάκαμψη της απασχόλησης.**

- **Η κατάσταση στις επενδύσεις είναι συγκεχυμένη. Αναγγέλλονται μεν επενδυτικά σχέδια κυρίως στον τουρισμό, σε super-markets και σε υποδομές (λόγω ιδιωτικοποιήσεων), αλλά γενικά υποθέτουμε ότι η αβεβαιότητα για την οικονομική πολιτική των επόμενων ετών (βλ. συζήτηση για τα πρωτογενή πλεονάσματα), καθιστούν επιφυλακτικούς πολλούς επενδυτές, παρά το γεγονός ότι ακόμα και σήμερα δεν λείπουν οι ευκαιρίες για επενδύσεις.**
- **Η Ελλάδα δεν αποτελεί εξαίρεση από τον γενικό κανόνα ότι η παρατεταμένη αβεβαιότητα επηρεάζει τις αποφάσεις των σοβαρών επιχειρήσεων για επενδύσεις.**

- **Οι εξαγωγές -και λόγω των δομικών τους προβλημάτων- αδυνατούν να παίξουν ρόλο ατμομηχανής, έστω βοηθητικής. Εξαιρουμένων των πετρελαιοειδών και των πλοίων, παραμένουν στάσιμες σύμφωνα με στοιχεία που αναφέρονται στον Ιανουάριο των ετών 2015, 2016 και 2017.**

- **Ιδιαίτερη αναφορά πρέπει να γίνει στη *μεταποίηση.* Η παραγωγή στον τομέα αυτόν και οι νέες παραγγελίες υποχώρησαν τον Μάρτιο για έβδομο συνεχή μήνα. Επίσης εξακολουθεί να μειώνεται ο αριθμός των εργαζόμενων στη μεταποίηση. Η κατάσταση στις οικοδομικές δραστηριότητες είναι δραματική. Το 2016 μειώθηκαν κατά 28,9% έναντι του 2015.**
- **Βλ. HIS Markit *Δελτίο Τύπου* 3.4.2017.**
- **Βλ. πάλι Δελτία Τύπου της ΕΛΣΤΑΤ.**

- **Στη σφαίρα της ρευστότητας καταγράφουμε τα εξής:**
- **Σύμφωνα με στοιχεία της ΤτΕ, το 1ο τρίμηνο 2017 οι *τραπεζικές καταθέσεις* νοικοκυριών και επιχειρήσεων υποχώρησαν και διαμορφώθηκαν στο χαμηλότερο επίπεδο από τον Νοέμβριο του 2001. Ταυτόχρονα δεν έχει βρει ακόμα λύση το πρόβλημα των *μη εξυπηρετούμενων δανείων* τα οποία αυξήθηκαν πάλι το πρώτο τρίμηνο 2017 κατά € 2 δις.**

Ανάπτυξη το 2017.

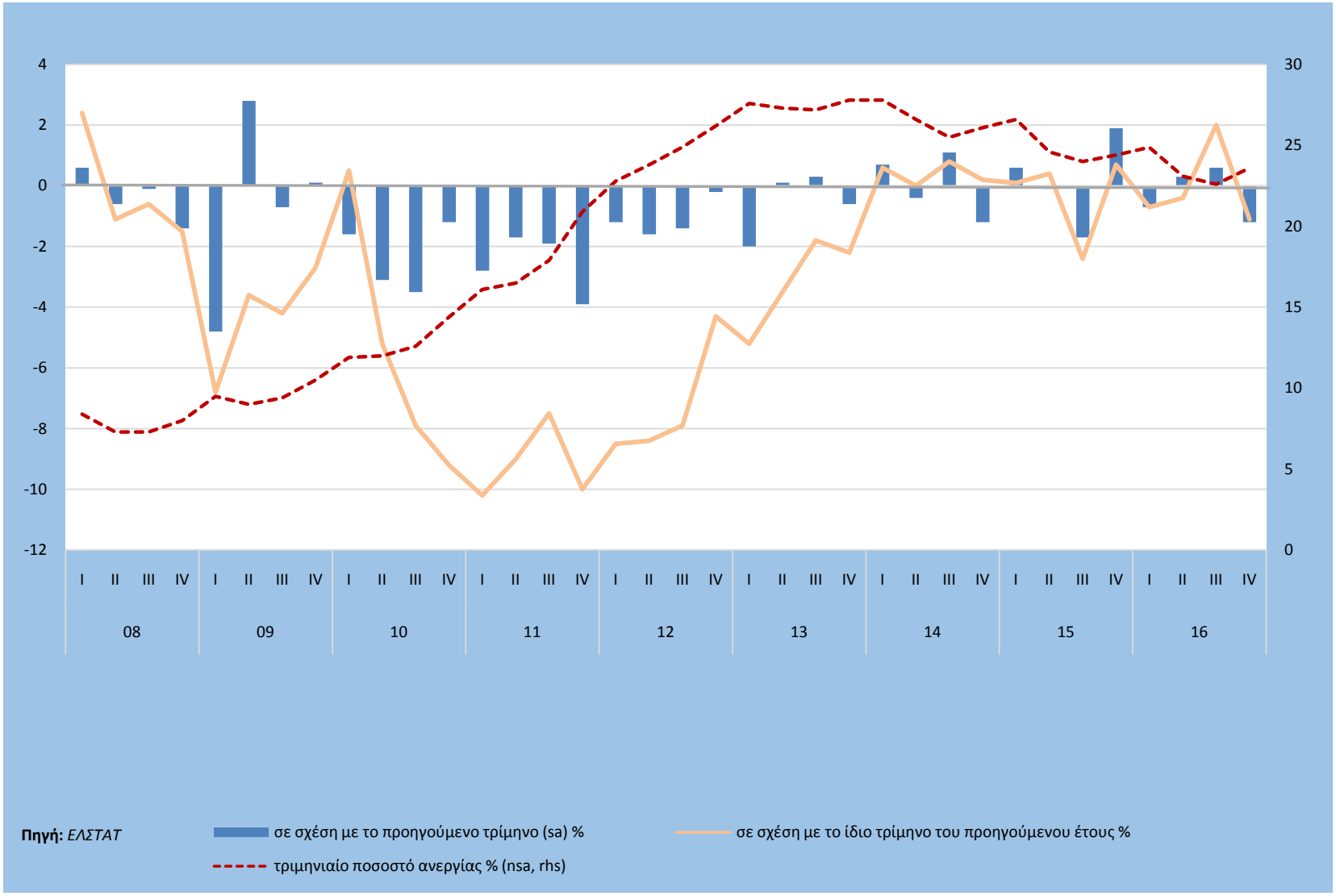
- **Σύμφωνα με όσες προβλέψεις αποτολμούνται σήμερα, φαίνεται πλέον απίθανη η ανάπτυξη 2,7% που πρόβλεπε ο Προϋπολογισμός για το 2017, γιατί δεν εκπληρώθηκαν οι προϋποθέσεις του για ένα υψηλό ρυθμό μεγέθυνσης.**
- **Η σπουδαιότερη: « *Η συνεπής εφαρμογή του προγράμματος στήριξης της ελληνικής οικονομίας, σε συνδυασμό με τη σταδιακή χαλάρωση των περιορισμών στην κίνηση κεφαλαίων και την πρόοδο στους τομείς διευθέτησης μη εξυπηρετούμενων δανείων.» (*Βλ. *Προσχέδιο Κρατικού Προϋπολογισμού 2017*, Οκτώβριος 2017, σελ. 19.)**
- **Διάφορες προβλέψεις πάντως εκτιμούν πλέον ότι το ΑΕΠ θα αυξηθεί από 0,5% έως 2,2% το 2017.**

Εκτός τούτου…

- **…έχουμε ενδείξεις ότι *η χώρα κινδυνεύει να παγιδευτεί σε στασιμότητα διαρκείας* καθώς κινείται γύρω από μηδενικούς ρυθμούς μεγέθυνσης (βλ. γράφημα 1)**
- **Προσθέτουμε ότι η ελληνική οικονομία εμφανίζεται σε έκθεση του ΕΜΣ να είναι η περισσότερο ευάλωτη στην Ευρωζώνη σε κινδύνους αθέτησης δανειακών υποχρεώσεων. Οι αιτίες συνοπτικά: Οι προβλεπόμενες δανειακές ανάγκες (αν δεν υπάρξει ρύθμιση του χρέους), η ποιότητα της νομοθεσίας, ο δείκτης ανταγωνιστικότητας, η κατάσταση του τραπεζικού τομέα κ.α.**

[Βλ. ESM *A comprehensive scorecard for assessing sovereign vulnerabilities* , Working Paper 23/2017. 2017.]

Τριμηνιαίο ΑΕΠ και ανεργία στην Ελλάδα, 2008-2016



Πηγή: *ΕΛΣΤΑΤ*

Αιτίες.

- **Η κακή τροπή των πραγμάτων οφείλεται**
- **στην καθυστέρηση της «2^{ης} αξιολόγησης» του τρέχοντος προγράμματος προσαρμογής (=Μνημονίου), που επικαιροποιήθηκε τον Ιούνιο 2016.**
- **Στις επιπτώσεις των νέων φόρων, που επέβαλαν οι δανειστές το 2016, όταν επικαιροποιήθηκε το πρόγραμμα προσαρμογής.**
- **Διαπιστώνουμε ακόμα εκκρεμότητες από προηγούμενα έτη (π.χ. «κόκκινα δάνεια») και ημιτελή μέτρα (π.χ. στο «εργοτάξιο» του ασφαλιστικού που δεν τελειώνει).**

Δημοσιονομικά.

- **Τα δημοσιονομικά αποτελέσματα του 2016 ξεπέρασαν τις προβλέψεις πολλών (συμπεριλαμβανομένου του ΔΝΤ). Πράγματι, η ΕΛΣΤΑΤ ανακοίνωσε τελικά πρωτογενές πλεόνασμα 3,9% ΑΕΠή 4,2 %ΑΕΠ με κριτήρια προγράμματος (έναντι πρόβλεψης 0,5% ΑΕΠ)! Η επίδοση αυτή οφείλεται στην αύξηση των φόρων και στη μείωση συντάξεων το 2016, καθώς και στην επέκταση των ηλεκτρονικών συναλλαγών που μαζί με άλλα μέτρα κατέληξαν σε μείωση της φοροδιαφυγής.**

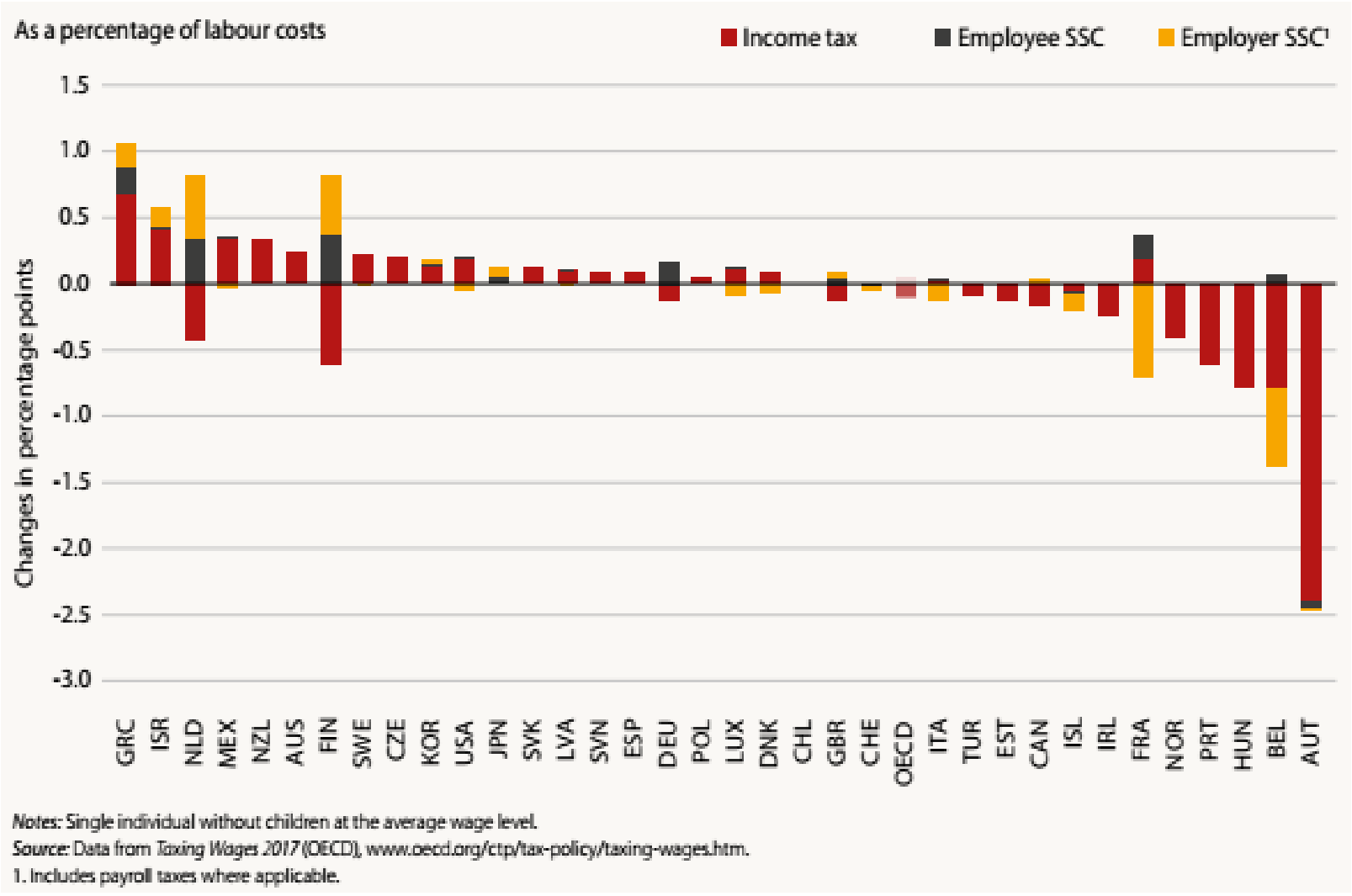
Όμως…

- **Δεν κατανοώ την αισιοδοξία από την απροσδόκητη αύξηση του πρωτογενούς πλεονάσματος. Γεγονός είναι μεν ότι ανάγκασε το ΔΝΤ να προβεί σε ένα mea culpa, και τον Γερμανό υπουργό οικονομικών να συγχαρεί την Ελλάδα, αλλά, *διατηρώ επιφυλάξεις ως προς την αξιολόγηση των πρωτογενών πλεονασμάτων*:**
  Πρώτον, πρόκειται για *αφαίρεση πόρων από το εισοδηματικό κύκλωμα που εξηγεί εν μέρει την ύφεση*.
- **Δεύτερον, δεν γνωρίζουμε αν θα διατηρηθεί στο μέλλον.**
- **Τρίτον, δεν προέκυψε από βελτίωση της οικονομίας καθώς το ΑΕΠ το 2016 συρρικνώθηκε έστω και οριακά. *Λογικά, ένα τέτοιο πλεόνασμα θα έπρεπε να προκύψει από μια αναπτυσσόμενη οικονομία και όχι από μια συρρικνούμενη.* Και μόνο για τους λόγους αυτούς μπορεί το πρωτογενές πλεόνασμα που επιτεύχθηκε να μη είναι διατηρήσιμο.**

Τέλος,

- ***Ανοιχτά παραμένουν τα διαρθρωτικά προβλήματα τόσο από πλευράς δαπανών όσο και από πλευράς φόρων***. Αναγνωρίζουμε ότι εύκολες λύσεις δεν υπάρχουν.
- ***Δεν έχουν εξαντληθεί οι δυνατότητες συγκράτησης ή και μείωσης των κρατικών δαπανών***. Αυτό αναμένουμε να δείξει η επανεξέτασή τους (spending review) την οποία έχει ήδη δρομολογήσει το υπουργείο οικονομικών Η επανεξέταση πραγματοποιείται ως μέρος μιας σχετικής προσπάθειας στην ΕΕ.

- Στην πλευρά των φόρων καταγράφω τις διαπιστώσεις του ΟΟΣΑ ότι η Ελλάδα είναι ***η μόνη χώρα της ΕΕ*** στην οποία αυξήθηκε η φορολογική επιβάρυνση λόγω φόρου εισοδήματος το 2016 (βλ.γράφημα).
- Ωστόσο, ***συνολικά, η επιβάρυνση των μισθών από φόρους και ασφαλιστικές εισφορές, που ανέρχεται στο 40% του μισθού, είναι χαμηλότερη από πολλές άλλες ευρωπαϊκές χώρες*** OECD *Taxing wages 2017*, April 11.2017.



Notes: Single individual without children at the average wage level.

Source: Data from *Taxing Wages 2017* (OECD), www.oecd.org/ctp/tax-policy/taxing-wages.htm.

1. Includes payroll taxes where applicable.

Μεταρρυθμίσεις.

- ***Η γενική εικόνα παραμένει απογοητευτική*** **λόγω των διακυμάνσεων της διαπραγμάτευσης με τους θεσμούς, εσφαλμένων χειρισμών (π.χ. κατάργηση του νόμου για τη «μικρή ΔΕΗ»), και των καθυστερήσεων σε κρίσιμες περιοχές πολιτικής– ιδιωτικοποιήσεις, επιχειρηματικό περιβάλλον, φορολογία, τράπεζες- που προκάλεσαν αβεβαιότητες.**
- ***Οι μεταρρυθμίσεις σε πολλούς τομείς θα μπορούσαν να είχαν προχωρήσει ανεξάρτητα από τη διαπραγμάτευση*****. Π.χ. η διαπραγμάτευση δεν εμπόδιζε την κυβέρνηση να λύσει νωρίς το ζήτημα των «κόκκινων δανείων» που θα εξομάλυνε την κατάσταση στο τραπεζικό σύστημα, ή να διευρύνει τη φορολογική βάση μειώνοντας το αφορολόγητο όριο, ή να επιταχύνει μερικές συμβολικά σημαντικές ιδιωτικοποιήσεις.**

Ειδικά στο ασφαλιστικό….

- **…. τις εκκρεμότητες ανέλυσε ο Διοικητής της ΤτΕ Γιάννης Στουρνάρας σε πρόσφατη ομιλία τουκαι δεν αναιρούνται με αφορισμούς που τείνουν να υποκαταστήσουν την ουσιαστική συζήτηση. Υπενθυμίζω:**
- **Το σύστημα δεν είναι βιώσιμο μακροχρόνια,**
- **τα μέτρα που ελήφθησαν πριν από το 2015 και μετά δεν απέδωσαν τα αναμενόμενα,**
- **Οι μεταβιβάσεις από τον προϋπολογισμό στο συνταξιοδοτικό σύστημα παραμένουν διπλάσιες από τον μέσον όρο της Ευρωζώνης και απειλούν τη δημοσιονομική ισορροπία καθώς μπορεί στο μέλλον να αυξάνονται λόγω δημογραφικής εξέλιξης.**

Διαπιστώνω λοιπόν ….

- **…μεταρρυθμιστική υστέρηση.**
- ***Αυτό που εξακολουθεί να χρειάζεται η χώρα είναι μια «μεταρρυθμιστική επανάσταση» - μια ριζική αλλαγή των συστημάτων κινήτρων και αντικινήτρων, των κανόνων του παιχνιδιού και των θεσμών που τους εφαρμόζουν. Σε άλλη διατύπωση: Ανοιχτούς σε όλους ισχυρούς θεσμούς (Robinson/Acemoglou).***
- ***Μόνο έτσι θα γίνει εφικτή η εξάλειψη των πρακτικών που λειτουργούν ως τροχοπαίδη της ανάπτυξης, ευνοούν διαπλοκές και κάνουν δυνατή μεγάλης έκτασης προσοδοθηρική συμπεριφορά.***

- **Υπενθυμίζω συναφώς ότι η θεσμική μεταρρύθμιση μολονότι χρήσιμη και απαραίτητη, απαιτεί πολύ χρόνο για να ωριμάσει και να δώσει καρπούς.**
- **Προϋποθέτει επίσης διαχειριστική επάρκεια. Διάφορες έρευνες υποδεικνύουν από καιρό ότι οι δείκτες αποτελεσματικότητας της διακυβέρνησης στην Ελλάδα είναι χαμηλοί σε σχέση άλλες χώρες (OECD, Bertelsmann).**

Η ολοκλήρωση της τρέχουσας αξιολόγησης.

- **Το γενικό πλαίσιο συμφωνήθηκε στις 7 Απριλίου.**
- **Κατά τις επίσημες ανακοινώσεις, το πλαίσιο προβλέπει μέτρα της τάξης του 2% ΑΕΠ ή 3,6 δις Ευρώ - 1% ΑΕΠ από περικοπές των συντάξεων από το 2019 (χωρίς να θιγούν οι χαμηλοσυνταξιούχοι) και 1% ΑΕΠ από αύξηση των φορολογικών εσόδων από το 2020 κυρίως με αλλαγές των συντελεστών φορολογίας εισοδήματος και με μείωση του αφορολόγητου Αν όμως δεν επιτευχθεί ο στόχος για πρωτογενές πλεόνασμα 3,5% ΑΕΠ το 2018, τα φορολογικά μέτρα θα τεθούν σε εφαρμογή το 2019.**
- **Με τα δεδομένα αυτά, *ουσιαστικά μετατέθηκε η εφαρμογή μέρους του προγράμματος προσαρμογής (2015) για την περίοδο μετά το τέλος του (2018)***

Σύμφωνα με ανεπίσημες πληροφορίες…

…..Το πλαίσιο συμφωνίας φαίνεται ότι περιλαμβάνει ακόμα

- **αλλαγές στα εργασιακά και ειδικότερα κατάργηση του υπουργικού βέτο στη διαδικασία ομαδικών απολύσεων και αλλαγές ορισμένων διατάξεων για τους συνδικαλιστές (άδειες, ρητή πρόβλεψη ποινικών αδικημάτων ως λόγο απόλυσής τους).**
- **Αποσαφήνιση του ρόλου της κυβέρνησης στις ιδιωτικοποιήσεις και**
- **Λύση του γόρδιου δεσμού στα ενεργειακά (ΔΕΗ!)**

- **Μόλις επιτευχθεί τεχνική συμφωνία (staff level agreement), η Ευρωομάδα *«θα εξετάσει το μεσοπρόθεσμο δημοσιονομικό μονοπάτι μετά το τέλος του προγράμματος και τη βιωσιμότητα του χρέους, στηριζόμενη στη συμφωνία του Μαίου 2016.”* Ως προς την ελάφρυνση του χρέους, διαπιστώνουμε ότι η οριστική διευθέτησή του μετατοπίσθηκε χρονικά, μαζί με τα υπόλοιπα μέτρα.**

Οι κίνδυνοι αποτυχίας

- ***Η συμφωνία με τους εταίρους για τη δεύτερη αξιολόγηση δεν θα ωφελήσει αν καθυστερήσει περαιτέρω η εφαρμογή της και αν την επόμενη μέρα συνεχισθεί η πρακτική των επιφυλάξεων*** ***Γιατί τότε*****, απλά, θα παραταθεί η αβεβαιότητα και θα εξουδετερωθεί το «ατμοσφαιρικό» όφελος της συμφωνίας.**
- **Εκτός τούτου, η διατήρηση του στόχου για πρωτογενή πλεονάσματα 3,5% του ΑΕΠ τουλάχιστον ως το 2021 (στη χειρότερη περίπτωση ως το 2023) ισοδυναμεί με παράταση της λιτότητας που θα πιέζει την οικονομία προς τα κάτω καθώς συνεπάγεται νέες φορολογικές επιβαρύνσεις (ως το 2020 το αργότερο) οι οποίες όμως θα νομοθετηθούν σήμερα.**
- **Με άλλα λόγια *δεν αίρεται μια πηγή της αβεβαιότητας που αφορά κυρίως στους φόρους!***

- **Το χειρότερο όμως είναι ότι, κατά γενικό κανόνα, το οικονομικό κλίμα δεν αντιστρέφεται εύκολα. Μετά από μια σειρά θεσμικών αλλαγών ακόμα και σε συνθήκες πολιτικής σταθερότητας απαιτούνται χρόνια για να αποκατασταθεί ένα κλίμα εμπιστοσύνης και αναθερμανθούν οι μη ευκαιριακές επενδυτικές δραστηριότητες.**
- **Την περίοδο μετά το τέλος του τρέχοντος προγράμματος (από 1.8.2018) ελλοχεύει ο κίνδυνος πολιτικής αστάθειας. Αυτό οφείλεται πρωτίστως στο εκλογικό σύστημα της απλής αναλογικής που θα ισχύει για τυχόν νέες εκλογές το 2020 αν η Βουλή δεν καταφέρει να εκλέξει Πρόεδρο της Δημοκρατίας ή να επανεκλέξει τον σημερινό.**

Η προοπτική της δραχμής.

- **Αν αποτύχει το τρέχον πρόγραμμα θα αρχίσει πάλι η συζήτηση για την έξοδο από την Ευρωζώνη.**
- **Αυτή θα ήταν η χειρότερη δυνατή εξέλιξη.**
- **Σημειώνω ότι αυτό ακριβώς προτάθηκε από καιρό.**

- **η επιστροφή στη δραχμή βρίσκει ευεπίφορο περιβάλλον σε ένα θορυβώδη *αντιευρωπαϊσμό* που έχει βαθιές ρίζες στην ιστορία μας. Είναι συστατικό του στοιχείο.**
- **Η έξοδος θα σήμαινε πράγματι την πλήρη εκτροπή της χώρας από τον μακρύ και δύσβατο δρόμο της ένταξης στο ευρωπαϊκό σύστημα συνεργασίας. Θα χανόταν έτσι ένας πολιτικός «μπούσουλας» που πάντως συχνά αγνοούσαμε στην πράξη.**

- **Η πρόταση για επιστροφή στη δραχμή στηρίζεται στη *μεγάλη αυταπάτη ότι είναι δυνατή η διατήρηση ή παλινόρθωση ενός κρατικίστικου μοντέλου επίπλαστης ανάπτυξης με ιδιωτικό και δημόσιο δανεισμό πάνω σε μια ισχνή παραγωγική βάση*. Και δεν είναι δυνατή η παλινόρθωση διότι απλά ουδείς θα δανείζει, ενώ όλοι θα απαιτούν την αποπληρωμή των συσσωρευμένων χρεών.**

- **Επομένως, *η συζήτηση για τη δραχμή υποκρύπτει ένα θεμελιώδες ερώτημα: Αν η Ελλάδα θέλει να είναι μέρος της Ευρώπης και, κατά προέκταση, να εκσυγχρονίσει θεσμούς, δομές, συμπεριφορές*, για να μη παγιδευτεί σε μια πορεία μακροχρόνιας παρακμής.**
- **Ειρήσθω εν παρόδω, πως ό,τι πετύχαμε σε θεσμούς και υποδομές (με δυσκολίες και ατέλειες) οφείλεται εν πολλοίς στον ευρωπαϊκό προσανατολισμό της χώρας.**

Ευχαριστώ για την προσοχή σας

Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική

Βούρης Κοσμάς





Ε.Α.Β.Σ

Παρουσίαση ΕΑΒΣ στο Σεμινάριο ΕΛΙΣΜΕ-ΣΑΣΙ (27 Απρ. 2017)



Κοσμάς Βούρης

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σημεία Εισαγωγής

- Η ΕΑΒΣ προκύπτει από τον Νόμο 3978/2011
- Η αναγκαιότητά καθορίζεται από την ΠΕΑ
- Εξετάζονται αναλυτικότερα τα θέματα που φαίνονται στην επόμενη διαφάνεια

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

Κύρια Σημεία

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι - Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

1ο Κύριο Σημείο από 7

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι - Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ

Υποσημεία 1ου Κύριου Σημείου

1 **Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ**

Α • **Προκλήσεις Άμυνας – Ασφαλείας**

Β • **Ανάγκες Ε.Δ - Εφοδιαστική Αυτονομία**

Γ • **Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία (Ε.Α.Β)**

Δ • **Στρατηγική Κατεύθυνση της ΕΑΒΣ**

Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ

1ο Υποσημείο από τα 4 του 1ου Κ.Σ

Α Προκλήσεις Άμυνας και Ασφαλείας

- Ευαίσθητη γεωστρατηγική περιοχή
- Τουρκική Απειλή

Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ

2ο Υποσημείο από τα 4 του 1ου Κ.Σ

Β **Ανάγκες Ε.Δ - Εφοδιαστική Αυτονομία**

Ισχυρές Ένοπλες Δυνάμεις με παράλληλη εφοδιαστική αυτονομία

Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ

3ο Υποσημείο από τα 4 του 1ου Κ.Σ

Γ

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία (ΕΑΒ & ΕΑΤΒΒ)

Χρειαζόμαστε βιομηχανία με τεχνολογική υποδομή για υποστήριξη των οπλικών συστημάτων και για εξασφάλιση του εφοδιασμού.

Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ

4ο Υποσημείο από τα 4 του 1ου Κ.Σ

Δ **Στρατηγική Κατεύθυνση της ΕΑΒΣ**

Με την Ε.Α.Β.Σ καθορίζουμε τους ευαίσθητους τομείς για επιχειρησιακή ενίσχυση και αυτονομία των Ε.Δ.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

2ο Κύριο Σημείο από 7

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. **Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση**
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση

Υποσημεία 2ου Κύριου Σημείου

2 **Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση**

Α
- **Ευρωπαϊκή Πολιτική Άμυνας**

Β
- **Ρόλος της ΕΑΤΒΒ ως επιχειρησιακό εργαλείο**
  - **Σε Εθνικό Επίπεδο**
  - **Σε Ευρωπαϊκό Επίπεδο**

Γ
- **Προϋποθέσεις Ανάπτυξης – Βιωσιμότητας ΕΑΤΒΒ**
  - **Εγκαθίδρυση, Διατήρηση και Ανάπτυξη της ΕΑΤΒΒ**
  - **Βιωσιμότητα της ΕΑΤΒΒ**

Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση

1ο Υποσημείο από τα 3 του 2ου Κ.Σ

A Ευρωπαϊκή Πολιτική Άμυνας:

Προκειμένου η Ε.Ε να αναπτύξει την ΚΠΑΑ, εισήγαγε την έννοια της European Defense Technological and Industrial Base (EDTIB) που θα την αποτελούσαν οι επιμέρους Βιομηχανίες των κ-μ.

Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση

2ο Υποσημείο από τα 3 του 2ου Κ.Σ

Β **Ρόλος της ΕΑΤΒΒ ως επιχειρησιακό εργαλείο**

- **Σε Εθνικό επίπεδο**

  Ασφάλεια Εφοδιασμού

  Βιομηχανική Συμμετοχή

- **Σε Ευρωπαϊκό επίπεδο η ΕΑΤΒΒ πρέπει να εξασφαλίζει:**

  Ανταγωνισμό και Αυτοδυναμία

Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση

3ο Υποσημείο από τα 3 του 2ου Κ.Σ

Γ Προϋποθέσεις Ανάπτυξης – Βιωσιμότητας ΕΑΤΒΒ

- Εγκαθίδρυση, Διατήρηση, Ανάπτυξη της ΕΑΤΒΒ:
  - Spin-in
  - Έρευνα – Καινοτομία
- Βιωσιμότητα της ΕΑΤΒ:
  - Κάλυψη απαιτήσεων ΕΔ.
  - Ενίσχυση εξωστρέφειας.
  - Προσανατολισμός και σε μη αμυντικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

3ο Κύριο Σημείο από 7

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. **Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής**
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Στόχοι Εθνικής Βιομηχανικής Στρατηγικής

Υποσημεία 3ου Κύριου Σημείου

3 **Στόχοι - Μέτρα Εθνικής Αμυντικής Βιομηχανικής Στρατηγικής**

Α • **Αναγνώριση της Αναγκαιότητας**

Β • **Στρατηγικός Στόχος της ΕΑΒΣ**

Γ • **Μέτρα για Διασφάλιση του Στρατηγικού Στόχου της ΕΑΒΣ**

Στόχοι Εθνικής Βιομηχανικής Στρατηγικής

1ο Υποσημείο από τα 3 του 3ου Κ.Σ

Α **Αναγνώριση της Αναγκαιότητας**

Οι ανάγκες των Ε.Δ δεν είναι δυνατό να καλυφθούν από την ΕΑΤΒΒ αλλά ούτε η ΕΑΤΒΒ δεν μπορεί να επιβιώσει μόνο από τις Ε.Δ.

Στόχοι Εθνικής Βιομηχανικής Στρατηγικής

2ο Υποσημείο από τα 3 του 3ου Κ.Σ

Β **Στρατηγικός Στόχος της ΕΑΒΣ**

- Ασφάλεια εφοδιασμού
- Επιχειρησιακή αυτονομία

Στόχοι Εθνικής Βιομηχανικής Στρατηγικής

3ο Υποσημείο από τα 3 του 3ου Κ.Σ

Γ **Μέτρα για Διασφάλιση του Στρατηγικού Στόχου της ΕΑΒΣ**

- Διασφάλιση βιωσιμότητας.
- Ενίσχυση του ρόλου σε κρίσιμους τομείς .
- Ενίσχυση της εξωστρέφειας.
- Εγχώρια απασχόληση.
- Συγκράτηση τεχνικο-επιστημονικού δυναμικού.
- Συμβολή στην ανάπτυξη της Χώρας.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

4ο Κύριο Σημείο από 7

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. **Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)**
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Ανάλυση Αγοράς & Περιβάλλοντος

Υποσημεία 4ου Κύριου Σημείου

4 **Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (πολύ περιληπτικά)**

A • **Αμυντικές Δαπάνες**

B • **Αμυντική Τεχνολογία και Αλυσίδες Εφοδιασμού**

Ανάλυση Αγοράς & Περιβάλλοντος

1ο Υποσημείο από τα 2 του 4ου Κ.Σ

Α **Αμυντικές Δαπάνες**

- 1.7 τρις $ παγκοσμίως (2014).
- 386 δις $ εντός Ευρώπης.

Ανάλυση Αγοράς & Περιβάλλοντος

2ο Υποσημείο από τα 2 του 4ου Κ.Σ

Β **Αμυντική Τεχνολογία και Αλυσίδες Εφοδιασμού**

- Διαχείριση των αλυσίδων εφοδιασμού.
- Μεταφορά τεχνογνωσίας.
- Μη αμυντικά προϊόντα.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

5ο Κύριο Σημείο από 7

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. **Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία**
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία

Υποσημεία 5ου Κύριου Σημείου

5 **Χαρακτηριστικά Εγχώριας Αμυντικής Βιομηχανίας**

Α • **Συνοπτική Εικόνα**

Β • **Τομείς Δραστηριοποίησης**

Γ • **Απειλές Βιωσιμότητας**

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία

1ο Υποσημείο από τα 3 του 5ου Κ.Σ

Α **Συνοπτική Εικόνα**

Η βιομηχανική συμμετοχή ήταν ανέκαθεν περιορισμένη.

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία

2ο Υποσημείο από τα 3 του 5ου Κ.Σ

Β Τομείς Δραστηριοποίησης

- ατομικός ιματισμός και συστήματα προστασίας.
- κατασκευή φορητού οπλισμού και πυρομαχικών.
- κατασκευή-συντήρηση οχημάτων.
- ναυπήγηση πλωτών μέσων και αναβάθμιση αεροσκαφών.
- παραγωγή συσσωρευτών και ηλεκτρο-μηχανολογικού εξοπλισμού.
- ανάπτυξη συστημάτων διοίκησης-ελέγχου και ηλ. πολέμου.
- παρατήρηση στόχων μέσω ενίσχυσης φωτός και θερ. απεικόνισης.
- ανάπτυξη λογισμικού και ηλεκτρονικών.
- ανάπτυξη υβριδικών συστημάτων ενέργειας.

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία

3ο Υποσημείο από τα 3 του 5ου Κ.Σ

Γ Απειλές Βιωσιμότητας

- Η παρατεταμένη οικονομική κρίση.
- Το ισχύον θεσμικό πλαίσιο που καταργεί:
  - ΕΒΣ, ΕΠΑ, ΑΩ.
  - Ανάθεση έργου
  - Υπόδειξη-προώθηση των Ελλήνων υποκατασκευαστών

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

6ο Κύριο Σημείο από 7

1. Προκλήσεις Ασφαλείας – Υποστήριξη Ε.Δ
2. Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. **Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς**
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς

Υποσημεία 6ου Κύριου Σημείου

6 **Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς**

A
- Αναγκαίες Δυνατότητες

B
- Μέτρα Εξασφάλισης των Αναγκαίων Δυνατοτήτων

Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς

1ο Υποσημείο από τα 2 του 6ου Κ.Σ

A Αναγκαίες Δυνατότητες

- Συντήρηση-κατασκευή οπλικών συστημάτων και πυρομαχικών.
- Ναυπήγηση-συντήρηση-αναβάθμιση πλοίων, αεροσκαφών, οχημάτων
- Παραγωγή κρίσιμων ανταλλακτικών όλων των επιχειρησιακών μέσων.
- Ανάπτυξη προηγμένου λογισμικού.
- Σχεδιασμός Συστημάτων Διοίκησης Ελέγχου.
- Παραγωγή μέσων προστασίας του προσωπικού στις επιχειρήσεις. .
- Ανάπτυξη τεχνολογιών εξασφάλισης της ενεργειακής αυτονομίας.
- Ολοκλήρωση-διασύνδεση αισθητήρων και συστημάτων ελέγχου.

Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς

2ο Υποσημείο από τα 2 του 6ου Κ.Σ

Β **Μέτρα Εξασφάλισης των Αναγκαίων Δυνατοτήτων**

Η Χώρα μέσω της ΕΑΒΣ:

- **Θα αναθέτει απευθείας έργο στην ελληνική αμυντική βιομηχανία**
- **Θα διεκδικεί βιομηχανική συμμετοχή**
- **Θα προσανατολίζεται σε διακρατικές συμφωνίες και συνεργατικά σχήματα**

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ

7ο Κύριο Σημείο από 7

1. Προκλήσεις Ασφαλείας – Υποστήριξη Ε.Δ
2. Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ.Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. **Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων**

Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Υποσημεία 7ου Κύριου Σημείου (Χωρίς Ανάλυση)

7 Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

- Προγραμματισμός των προμηθειών των ΕΔ
- Λήψη μέτρων για την προώθηση των εξαγωγών
- Ενίσχυση της έρευνας και καινοτομίας
- Ίδρυση & λειτουργία Συμβουλίου Αμυντικής Έρευνας Τεχνολογίας & Βιομηχανίας (ΣΑΕΤΒ).
- Συμμετοχή της ΕΑΤΒΒ στην αναπτυξιακή τεχνική και εφοδιαστική υποστήριξη του κύκλου ζωής του αμυντικού υλικού
- Υποστήριξη των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (ΜΜΕ)
- Αναθεώρηση του θεσμικού πλαισίου προμηθειών.
- Εξειδίκευση Στρατηγικής Προμηθειών.

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

Κύρια Σημεία που Παρουσιάστηκαν και Αναλύθηκαν

1. Άμυνα - Ασφάλεια - Υποστήριξη Ε.Δ
2. Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική & Βιομηχανική Βάση
3. Στόχοι-Μέτρα Εθνικής Αμ. Βιομηχανικής Στρατηγικής
4. Συνολική Εικόνα της Αγοράς Εξοπλισμών (περιληπτικά)
5. Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
6. Κρίσιμοι Τεχνολογικοί & Βιομηχανικοί Τομείς
7. Δράσεις Υποστήριξης Κρίσιμων Τομέων

Ε.Α.Β.Σ

Παρουσίαση ΕΑΒΣ στο Σεμινάριο ΕΛΙΣΜΕ-ΣΑΣΙ (27 Απρ. 2017)



ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ - ΣΥΖΗΤΗΣΗ

Εθνική Στρατηγική Logistics - Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες)

Μπαρμπαγιάννης Βασίλειος:



ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΑΣ
& ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ LOGISTICS ΕΛΛΑΔΟΣ
e-mail: contact@synddel.gr www.synddel.gr

- έτος ίδρυσης Συνδέσμου: 1936
- Αλλαγή επωνυμίας Συνδέσμου & προσθήκη του όρου logistics: 2002
- 77 εταιρείες – μέλη με κύκλο εργασιών πλέον των 600 εκατ. ευρώ για το έτος 2015
- Τακτικό Μέλος του Συμβουλίου Εφοδιαστικής από την ίδρυση του (Μόνιμη Επιτροπή Logistics): 2008
- Τακτικές συνεδριάσεις του Συμβουλίου _ συμμετοχή μελών με τεχνογνωσία και εμπειρία
- Νόμος 4302/2014 για την Εφοδιαστική

Ανάγκη για έκδοση εφαρμοστικών εγκυκλίων, νομοθετικών διατάξεων & Προεδρικών διαταγμάτων για την εφαρμογή του νόμου σε νέες και παλαιές εταιρείες.
Μέριμνα για τις ήδη υπάρχουσες επιχειρήσεις (τεράστια κόστη υποδομών)
Σίγουρα η εφοδιαστική αλυσίδα είναι σε διαρκή ανοδική εξέλιξη και θεωρώ ότι θα πρέπει να γίνει πραγματικά σωστή αξιοποίηση των δυνατοτήτων της χώρας μας, σε επίπεδο υποδομών (λιμένες, εμπορευματικά κέντρα,

σιδηροδρομικό και οδικό δίκτυο) και να αφεθεί η επιχειρηματικότητα να λειτουργήσει στο πλαίσιο ενός υγιούς και νόμιμου ανταγωνισμού.

- Νόμος 3982/2011 για τα Επιχειρηματικά Πάρκα

υποχρέωση μετάβασης από την χωροταξική αναρχία στην οργανωμένη δόμηση και την περιβαλλοντική συμμόρφωση

Παρουσίαση ΕΕΛΕΕΑ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)

Τρουλλινός Γεώργιος





Εισήγηση

κ. Γεωρ. Τρουλλινού, Προέδρου Δ.Σ.
Ένωσης Ελληνικών Εταιριών Αεροδιαστημικής Ασφάλειας & Άμυνας (ΕΕΛΕΑΑ)
και
Διευθύνοντος Συμβούλου IDE-INTRACOM Defense Electronics

στην Ημερίδα «Αμυντική Βιομηχανία - Τεχνολογία - Logistics ως Μοχλός Ανάπτυξης της Οικονομίας»

Δράσεις για την Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία - Συμμετοχή σε Προγράμματα Εκσυγχρονισμού των Ενόπλων Δυνάμεων

Αισθάνομαι ιδιαίτερη τιμή για την πρόσκληση που μου απηύθυνε το ΕΛΙΣΜΕ και ο ΣΑΣΙ να συμμετάσχω ως Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Ελληνικών Εταιριών Αεροδιαστημικής Ασφάλειας & Άμυνας (ΕΕΛΕΑΑ) και να συνεισφέρω από την πλευρά μου στις εργασίες της σημερινής Ημερίδας.

Αρχικά επιτρέψτε μου να κάνω μια σύντομη αναφορά στην ΕΕΛΕΑΑ, η οποία είναι μη κερδοσκοπικός οργανισμός που εκπροσωπεί την ελληνική αμυντική βιομηχανία, και αποτελεί σημείο αναφοράς για θεσμικά όργανα, κρατικές αρχές και διεθνείς οργανισμούς. Η ΕΕΛΕΑΑ βρίσκεται σε στενή συνεργασία με τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Άμυνας (EDA) και την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, λόγω της συμμετοχής της στην Ευρωπαϊκή Ένωση Αμυντικών Βιομηχανιών, την ASD, και έχει ως μέλη τις είκοσι έξι μεγαλύτερες κρατικές και ιδιωτικές εταιρίες της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας, οι οποίες απασχολούν συνολικά περισσότερους από 5.000 εργαζόμενους.

Κυρίες και Κύριοι,

στη σημερινή δυσχερή οικονομική κατάσταση που βιώνουμε, είναι προφανές πως η αμυντική βιομηχανία πρέπει να βρει τρόπους λειτουργίας προσαρμοσμένους στα ολοένα και στενότερα οικονομικά δεδομένα. Οι προκλήσεις των καιρών απαιτούν κατάλληλες πολιτικές και δραστικά μέτρα, προκειμένου να διασφαλιστεί η ανταγωνιστικότητα και η ίδια η ύπαρξη του κλάδου της αμυντικής βιομηχανίας.

Τα τελευταία χρόνια, λόγω των σκληρών μέτρων λιτότητας που έχουν ληφθεί, παρατηρείται αποσάθρωση και συρρίκνωση της ελληνικής αμυντικής βιομηχανίας, η οποία σταδιακά οδηγεί στην εξάλειψη της εγχώριας αμυντικής τεχνολογικής και βιομηχανικής βάσης. Ενδεικτικά να αναφέρω μόνο ότι οι απασχολούμενοι στον τομέα της άμυνας έχουν μειωθεί περισσότερο από 60%. Επιπρόσθετα, η εναρμόνιση της εθνικής μας νομοθεσίας με την Κοινοτική Οδηγία 2009/81 επέφερε σημαντικές αλλαγές και έχει αρνητικές επιπτώσεις στην εγχώρια αμυντική βιομηχανία. Στην προσπάθεια απελευθέρωσης της ευρωπαϊκής αγοράς υλικών άμυνας και ασφάλειας, η Κοινοτική Οδηγία έδωσε σημαντικά πλεονεκτήματα στις μεγάλες, τεχνολογικά και βιομηχανικά προηγμένες χώρες, σε βάρος των εγχώριων επιχειρήσεων. Αντίθετα με τα διεθνώς ισχύοντα, η Κοινοτική Οδηγία αποδυνάμωσε, έως και κατάργησε, τα εθνικά κριτήρια και τις πολιτικές υποστήριξης της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας, μέσω της προσπάθειας περιορισμού της επίκλησης του άρθρου 346 για την προστασία ουσιωδών συμφερόντων εθνικής ασφαλείας και της κατάργησης της εγχώριας βιομηχανικής συμμετοχής και της πολιτικής βιομηχανικών συνεργασιών στα προγράμματα προμηθειών στα οποία εφαρμόζεται η Οδηγία.

Η ΕΕΛΕΑΑ παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και πιστεύει ακράδαντα ότι η ανασυγκρότηση της ελληνικής αμυντικής βιομηχανίας είναι μονόδρομος. Αν ο τομέας της άμυνας υποστηριχθεί και αναπτυχθεί σωστά, θα προσφέρει σημαντικότατους πόρους στην εθνική οικονομία και θα βελτιώσει τα δημοσιονομικά μεγέθη της χώρας λόγω της μεγάλης προστιθέμενης αξίας που τον χαρακτηρίζει, πέρα από την κρισιμότητά του για την εθνική άμυνα & ασφάλεια. Στο χώρο της άμυνας όμως, χωρίς την ύπαρξη μακρόπνοου σχεδίου και προγραμματισμού, είναι σαν να επιδιώκουμε να εφεύρουμε το αεικίνητο. Η αμυντική βιομηχανία ζητάει το αυτονόητο που ισχύει για τις αντίστοιχες εταιρίες στις άλλες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, με τις οποίες πρέπει να ανταγωνιστεί. Στην κατεύθυνση αυτή όμως απαιτείται η ύπαρξη πολιτικής και στρατηγικής ώστε να μπορούν να υλοποιηθούν οι ακόλουθες προτάσεις μας, τις οποίες για μια ακόμη φορά επαναλαμβάνουμε. Πιο συγκεκριμένα, οι μέσο/ μακροπρόθεσμες προτάσεις της ΕΕΛΕΑΑ είναι:

- Διατήρηση υφιστάμενων παραγωγικών υποδομών και τεχνογνωσίας για κάλυψη συγκεκριμένων αναγκών των Ενόπλων Δυνάμεων, αποφεύγοντας με αυτόν τον τρόπο τη σημαντική αύξηση κόστους που προκύπτει από την αδρανοποίηση και επανεργοποίηση υφιστάμενων γραμμών παραγωγής.
- Σύσταση κοινοπραξιών, με πιθανή συμμετοχή υφισταμένων υποδομών του ΥΠΕΘΑ. Η φιλοσοφία αυτή έχει κριθεί απόλυτα επιτυχής και τυγχάνει πλέον καθολικής αποδοχής από τις ανεπτυγμένες χώρες. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και η δυνατότητα αξιοποίησης αποσυρθέντος αμυντικού υλικού των Ενόπλων Δυνάμεων από κοινοπραξίες Ελληνικών εταιριών, μέσω της επισκευής και διάθεσής του σε τρίτες χώρες, πρόταση την οποία κατέθεσε η ΕΕΛΕΑΑ στο Υπουργείο Εθνικής Άμυνας.
- Χρηματοδότηση προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης. Σύμφωνα με επίσημα στοιχεία του Ευρωπαϊκού Αμυντικού Οργανισμού, σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης τα διατιθέμενα κονδύλια για Έρευνα και Ανάπτυξη ξεπερνούν το 20% του κόστους των εξοπλιστικών προγραμμάτων, ενώ στην Ελλάδα το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχεται σε μόλις 0,2%. Είναι επιτακτική ανάγκη η διάθεση ελαχίστου συγκεκριμένου ποσοστού του ετήσιου προϋπολογισμού των εξοπλιστικών προγραμμάτων της χώρας για τη χρηματοδότηση στοχευμένων προγραμμάτων Έρευνας και Ανάπτυξης (πολυεθνικών και εθνικών), με απώτερο στόχο την παραγωγή προϊόντων όχι μόνο για τις Ελληνικές Ένοπλες Δυνάμεις αλλά και για τη διεθνή αγορά.
- Ενίσχυση της πολιτικής βιομηχανικών συνεργασιών, όχι μόνο στα διακρατικά προγράμματα και στα προγράμματα προμηθειών σύμφωνα με το άρθρο 346 της συνθήκης της Λισσαβόνας, αλλά και σε αυτά που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Κοινοτικής Οδηγίας μέσα από τους στόχους της θεσπισμένης πλέον Εθνικής Αμυντικής Βιομηχανικής Στρατηγικής, και των προβλέψεων περί ασφάλειας εφοδιασμού και συντήρησης. Αυτή είναι εξάλλου μία πρακτική που ακολουθούν και άλλες Ευρωπαϊκές χώρες. Στην κατεύθυνση αυτή θέλω να κάνω ειδική αναφορά στα θετικά αποτελέσματα των βιομηχανικών συνεργασιών που έχουν συνεισφέρει στη μεταφορά τεχνολογίας, στη δημιουργία θέσεων εργασίας και στις εξαγωγές. Συγκεκριμένα, η IDE (INTRACOM Defense Electronics), την οποία επίσης εκπροσωπώ, στο πλαίσιο βιομηχανικών συνεργασιών με αφετηρία προγράμματα του ελληνικού Υπουργείου Άμυνας, πρωταγωνιστεί σήμερα σε σημαντικές εξαγωγές για τα αντιαεροπορικά συστήματα PATRIOT, για συστήματα αυτοπροστασίας και ραντάρ αεροσκαφών, για πυραυλικά συστήματα κ.α. Παράλληλα, μας δίνεται η δυνατότητα να αναθέτουμε σημαντικό υποκατασκευαστικό έργο και σε άλλες ελληνικές εταιρίες, τονώνοντας τη βιομηχανική δραστηριότητα και συνεισφέροντας θετικά στη δύσκολη οικονομική συγκυρία.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προτάσεων, το ΥΠΕΘΑ οφείλει να διασφαλίσει τη μέγιστη δυνατή συμμετοχή της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας στην αναβάθμιση, συντήρηση και υποστήριξη αμυντικών συστημάτων.

Η πολιτική αυτή μπορεί να βρει άμεση και έμπρακτη εφαρμογή στο πρόγραμμα εκσυγχρονισμού των αεροσκαφών F-16, που αποτελεί το πρώτο σημαντικό πρόγραμμα που έχει εξαγγελθεί μετά από πολλά χρόνια από το ΥΠΕΘΑ και για αυτό το λόγο έχει μεγάλη σημασία η εγχώρια αμυντική βιομηχανία να εμπλακεί ουσιαστικά.

Πρόσφατα, όπως γνωρίζετε, ξεκίνησε η διαδικασία, μεταξύ των Κυβερνήσεων Ελλάδας & ΗΠΑ, για τον εκσυγχρονισμό των F-16 της Πολεμικής Αεροπορίας. Δεδομένου ότι οι διακρατικές συμφωνίες δεν υπόκεινται στις διατάξεις και περιορισμούς που επιβάλει η Κοινοτική Οδηγία σχετικά με την εμπλοκή της εγχώριας αμυντικής βιομηχανίας, αναμένουμε να ζητηθεί από το ΥΠΕΘΑ βιομηχανική συμμετοχή της τάξεως του 30%-40% του ύψους του προγράμματος, ποσοστό το οποίο είναι στις δυνατότητες απορρόφησης από τις ελληνικές αμυντικές βιομηχανίες, ειδικά για το συγκεκριμένο πρόγραμμα. Παράλληλα, θα επιτρέψει στις εγχώριες αμυντικές βιομηχανίες να έχουν σοβαρές πιθανότητες στην ανάληψη επιπλέον έργου για αντίστοιχα ή παρεμφερή προγράμματα τρίτων χωρών.

Επιπρόσθετα, η άμεση εμπλοκή των ελληνικών αμυντικών βιομηχανιών στον εκσυγχρονισμό των αεροσκαφών F-16 θα δώσει στις αμυντικές βιομηχανίες τη δυνατότητα να αναλάβουν την μελλοντική συντήρηση και υποστήριξη σημαντικών υποσυστημάτων των εκσυγχρονισθέντων αεροσκαφών F-16 και επομένως να εμπλακούν μακροπρόθεσμα σε ένα σημαντικό οπλικό σύστημα της Πολεμικής Αεροπορίας, διασφαλίζοντας χαμηλό κόστος κύκλου ζωής και υψηλή διαθεσιμότητα.

Κυρίες και Κύριοι,

η απουσία μακροπρόθεσμης στρατηγικής σε συνδυασμό με τη διεθνή και εγχώρια αρνητική οικονομική κατάσταση έχουν άμεση επίδραση στην ελληνική αμυντική βιομηχανία και την οδηγούν σε παρακμή και απαξίωση. Με τις σημερινές συνθήκες, επιλογές σαν αυτή που ανέφερα για το πρόγραμμα του εκσυγχρονισμού των F-16 αποτελούν μονόδρομο, εάν θέλουμε να στηρίξουμε ένα ισχυρό και βιώσιμο οικοδόμημα που ονομάζεται ελληνική αμυντική βιομηχανία.

Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)

Ροζολής Αναστάσιος:





Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία
Σημερινή Κατάσταση
και
Προτάσεις Εξόδου από την Κρίση

Τάσος Ροζολής

Πρόεδρος του ΔΣ

Σύνδεσμος Ελλήνων Κατασκευαστών Αμυντικού Υλικού Άμυνας & Ασφάλειας (ΣΕΚΠΥ)

Κύριες Δραστηριότητες Μελών

Πυρομαχικά και Εκρηκτικά	Αεροπορικό Υλικό και Επισκευές
Οπλικά Συστήματα και Οπλισμός	Ναυπηγικές Κατασκευές και Επισκευές
Στρατιωτικά και Τεθωρακισμένα Οχήματα	Μεταλλικές Κατασκευές και Μηχανουργικές Εργασίες
Συστήματα Επικοινωνιών, Ηλεκτρονικό Υλικό και Συστήματα Διοίκησης, Ελέγχου και Πληροφοριών	Ανταλλακτικά και Υπηρεσίες Συντήρησης – Εκσυγχρονισμού Οπλικών Συστημάτων
Εξομοιωτές και Εκπαίδευση	Ανάπτυξη Λογισμικού Στρατιωτικών Εφαρμογών
Στολές, Μέσα Προστασίας PBX και Παρελκόμενα	Συστήματα Ενέργειας και Συστήματα Ασφαλείας
Κινητά Νοσοκομεία Εκστρατείας, Κινητά Μαγειρεία και Αρτοποιεία Εκστρατείας κλπ.	

Εταιρείες Μέλη (1)

AEROSERVICES S.A.	CONTROLS & AUTOMATION ΚΑΣΙΔΙΑΡΗΣ ΣΤΑΥΡΟΣ	HELLENIC DEFENCE VEHICLE SYSTEMS S.A.	MOTOMARINE A.E.
AKMON S.A.	COSMOS BUSINESS SYSTEMS A.E.B.E.	HELLENIC SHIPYARDS S.A.	NAMCO INTERNATIONAL A.E.
ALTEC INTEGRATION S.A.	EFA GROUP	IMMG S.A.	NETCOM A.B.E.E.
ALTUS LSA S.A.	ELFON LTD	INFO QUEST TECHNOLOGIES A.E.B.E.	NORATEX A.B.E.E.
ALUMAN S.A.	ELMON A.E.	INTERMAT GROUP S.A.	NORSAFE HELLAS S.A.
APELLA S.A.	EMEK S.A.	INTEROPERABILITY SYSTEMS INTERNATIONAL HELLAS S.A.	N-TOPOS S.A.
ASCO S.A.	EPE S.A.	KB IMPULS HELLAS S.A.	OLYMPIA ELECTRONICS S.A.
ATCOR - Ι ΛΑΜΠΡΟΠΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε.	EPICOS S.A.	KOUTSOGIANNIS L.T.D. STEEL WORKSHOP	OLYMPIC MARINE S.A.
ATHENS TECHNOLOGY CENTER A.B.E.T.E.	EYEONIX S.A.	LASERMARK	ONEX HELLENIC A.E.
AXAKALIS N.BROS & CO LTD-NAX	FIDAS S.A.	MARAC ELECTRONICS S.A.	P.A.S.S. DEFENCE
B.I.MA. A.E.	GERCO E.Π.E.	MEDICON HELLAS A.E.	PDK ENGINEERING ΤΕΧΝΙΚΗ Ε.Π.Ε.
BARRACUDA	GLASSART A.E.	MERCURY S.A	PLAN - AERO S.A.
BOSA S.A.	GMC A.B.E.E.	METKA	PRIORITY A.E.
CENTRAL S.A.	GRANTEX A.E.	MEVACO A.E.	PYROGENESIS S.A.
CHRYSANTHAKOPOULOS G. S.A.	HELLAS CARDAN E.Π.E.	MOTION HELLAS LTD.	QUALITY & RELIABILITY A.E.

Εταιρείες Μέλη (2)

RAYCAP A.E.	THALES HELLAS S.A.	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΑΜΥΝΤΙΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ Α.Β.Ε.Ε.	ΠΡΙΣΜΑ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ Α.Β.Ε.Ε.
SHIPMANAGEMENT EXPERT SYSTEMS S.A.	THEON SENSORS S.A.	ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΧΥΤΗΡΙΑ Α.Ε.	ΣΤΥΛΙΔΗΣ Α.Β.Ε.Ε.
SIELMAN S.A.	TURBOMED S.A.	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ Α.Ε.	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ SUNLIGHT Α.Β.Ε.Ε.
SIGNAAL HELLAS S.A.	VALPAC A.E.	ΕΛΥΝ Α.Β.Ε.Ε.	ΤΕΚ Ε.Π.Ε.
SINGULARLOGIC A.E.	VIPPON - ΕΛ. ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΚΑΟΥΤΣΟΥΚ Α.Β.Ε.Ε.	Z. MANTOS S.A.	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ ΕΝΤΟΛΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ Α.Β.Ε.Ε.
SKLERO S.A.	ΑΞΩΝ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΗ Α.Ε.	ΖΑΡΙΦΟΠΟΥΛΟΣ Α.Ε.	ΤΕΧΝΟΦΟΡΜ Α.Ε.
SOUKOS ROBOTS S.A.	ΑΦΟΙ Δ. ΑΜΠΑΤΖΙΔΗ & ΣΙΑ Ο.Ε.	Κ. ΣΙΑΜΙΔΗΣ Α.Ε.	
SPACE CONSULTING S.A.	ΑΦΟΙ ΣΑΡΑΚΑΚΗ Α.Ε.Β.Μ.Ε.	ΚΑΤΡΑΔΗΣ ΣΧΟΙΝΙΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ Α.Ε.	
SPACE HELLAS S.A.	ΒΙΑΝΑ Α.Β.Ε.Τ.Ε.	ΚΟΥΪΜΤΖΗΣ Κ. Α.Ε.	
SPIDER A.E.	ΒΜΤΕ Α.Ε.	ΛΑΖΑΡΟΥ, Γ. ΑΦΟΙ Ο.Ε.	
SPIRAL FLEX - ΜΠΕΛΑΓΙΑΣ ΒΑΪΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.	ΓΕΝΜΕ Ι. ΛΕΝΤΟΥΔΗΣ Α.Ε.Β.Ε.	ΛΥΚΟΜΗΤΡΟΣ STEEL Α.Ε.	
SSA S.A.	ΔΡΑΓΩΝΑΣ ΣΠΥΡΟΣ, SPORT LINE	Ν. ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ο.Ε.	
SSMART S.A.	ΕΓΝΑΤΙΑ ΧΥΤΗΡΙΟ Α.Ε.	ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ. Α.Ε.	
TELETEL A.E.	ΕΚΜΕ Α.Ε.	ΠΑΝΟΥ Α.Ε.	
TEOTEC A.E.	ΕΛΒΙΤΕΞ Α.Ε.Β.Ε.	ΠΕΤΡΟΣ ΠΕΤΡΟΠΟΥΛΟΣ Α.Β.Ε.Ε.	

Παρουσίαση Δυνατοτήτων Εγχώριας Αμυντικής Βιομηχανίας (ΕΑΒΙ)

ΑΣΤΙΚΟΣ ΜΥΘΟΣ

Η Ελλάδα δεν παράγει τίποτα

(*στην περίπτωση της ΕΑΒΙ επαναλαμβάνεται ενισχυμένος*)

Η ΑΠΑΝΤΗΣΗ ΜΑΣ

Η ΕΑΒΙ ΥΠΑΡΧΕΙ και μάλιστα με **Σημαντικές Δυνατότητες** πολλές εκ των οποίων βρίσκονται σήμερα σε κατάσταση χειμέριας νάρκης. Εδώ και χρόνια έχει αναπτυχθεί **μια Σημαντική Βιομηχανική Υποδομή με Έντονη Εξωστρέφεια** στην παραγωγή μεταξύ άλλων ηλεκτροπτικών μέσων, ηλεκτρονικών απαρτίων, μικρών σκαφών, απαρτίων ερπυστριών όπως επίσης και εξειδικευμένων υλικών ατομικής προστασίας.

Προβλήματα Εγχωρίας Αμυντικής Βιομηχανίας από τον ερχομό της Κρίσης

Κρατικό κομμάτι της ΕΑΒΙ

Δεν μπόρεσε να **αναπτυχθεί ανάλογα** με τα κονδύλια που δαπανήθηκαν τα προηγούμενα χρόνια σε εξοπλισμούς.

Ιδιωτικό κομμάτι της ΕΑΒΙ

Δεν μπόρεσε να **απεξαρτηθεί** από την εγχώρια αγορά που έμπαινε στη κρίση και να αναπτυχθεί **«μέσω της Εξωστρέφειας».**

Ουσιαστικός επιβαρυντικός παράγοντας δε, ήταν ότι ενώ δόθηκε βάρος στην επίτευξη υψηλών ποσοστών Ε.Π.Α. και Α.Ω. , **δεν υπήρξε πρόνοια Μόνιμης και Μακρόχρονης Συνεργασίας** μεταξύ των ξένων προμηθευτών και της ΕΑΒΙ όταν πραγματοποιούνταν οι μεγάλες αμυντικές προμήθειες.

Ιδιαιτερότητα της ΕΑΒΙ

Βασική ιδιαιτερότητα

Δεν παράγουμε κύρια τελικά προϊόντα (άρματα, αεροσκάφη κλπ) αλλά το κύριο μέρος της ΕΑΒΙ παρέχει υπηρεσίες MRO. **Μήπως όμως αυτό όμως δεν είναι μειονέκτημα τελικά;**

Η θέση μας

- Να χρησιμοποιεί τα πιο σύγχρονα κύρια αμυντικά συστήματα της αγοράς διεθνώς, τα οποία αναπτύσσουν πολύ μεγαλύτερες χώρες οι οποίες επενδύουν για το σκοπό αυτό τεράστια ποσά και **να ρίχνει το βάρος όσον αφορά την ΕΑΒΙ στην συμπαραγωγή, υποστήριξη και τυχόν αναβαθμίσεις των συστημάτων αυτών**.
- Όσον αφορά την ανάπτυξη τελικού προϊόντος, **πρέπει να υπάρξει πολύ προσεκτικός σχεδιασμός και να επικεντρωθεί η προσπάθεια σε συγκεκριμένους τομείς** όπου και ρεαλιστικά μπορεί να υπάρχει θετικό αποτέλεσμα, και θα υπάρχουν σοβαρές πιθανότητες τα προϊόντα αυτά να μπορέσουν να προωθηθούν και σε άλλες χώρες, ώστε το εγχείρημα αυτό να είναι βιώσιμο.

Επιπτώσεις της Οικονομικής Κρίσης στην ΕΑΒΙ

Η δυσμενής δημοσιονομική κατάσταση των τελευταίων ετών, η ελαχιστοποίηση των αμυντικών δαπανών και η απουσία εγχώριων προγραμμάτων, οδηγούν την Ελληνική αμυντική βιομηχανία σε:

- **Σταδιακή συρρίκνωση και ελάττωση δραστηριοτήτων**
- **Απαξίωση υποδομής υψηλού κεφαλαιουχικού και τεχνολογικού επιπέδου**
- **Απουσία νέων επενδύσεων**
- **Μείωση της απασχόλησης εξειδικευμένου και έμπειρου τεχνικού και διοικητικού προσωπικού.**

Οι ανωτέρω εξελίξεις προκαλούν αντίστοιχα την **συρρίκνωση της Αμυντικής Βιομηχανικής και Τεχνολογικής Βάσης, η οποία χρειάσθηκε δεκαετίες να οικοδομηθεί.**

Το γεγονός αυτό αποτελεί Εθνική Απώλεια, τόσο για την Άμυνα και Ασφάλεια της χώρας όσο και για την Οικονομία.

Κύρια Άμεσα Μέτρα Ανασυγκρότησης της ΕΑΒΙ

- **Αξιοποίηση Κονδυλίων** προερχομένων από Συμβάσεις ΑΩ.
- **Αξιοποίηση Εξαιρέσεων του ν.3978** (Οδηγία 81/2009) προς όφελος της ΕΑΒΙ.
- **Ανασυγκρότηση – Εξυγίανση** της Κρατικής Αμυντικής Βιομηχανίας.
- **Προώθηση των Πωλήσεων / Εξαγωγών** των προϊόντων της ΕΑΒΙ από και με την βοήθεια του Ελληνικού Κράτους.

Κύρια Μεσοπρόθεσμα Μέτρα Ανασυγκρότησης της ΕΑΒΙ (1)

- **Τροποποίηση** του Ν.3978(Οδηγία 81/2009) προς Όφελος της ΕΑΒΙ.
- **Μεγιστοποίηση** Συμμετοχής της ΕΑΒΙ στα Προγράμματα των Διεθνών Οργανισμών.
- **Ενεργοποίηση** της ΕΑΒΣ.
- **Υλοποίηση** Εγχώριων Αναπτυξιακών Προγραμμάτων και της δυνατότητας **Πιστοποίησης** των προϊόντων της ΕΑΒΙ.

Κύρια Μέσο-Μακροπρόθεσμα Μέτρα Ανασυγκρότησης της ΕΑΒΙ (2)

- **Ενημέρωση** για τον Μακροπρόθεσμο Σχεδιασμό Εξοπλιστικών Εφοδιαστικών Προγραμμάτων.
- **Καταπολέμηση** Γραφειοκρατίας και Υπέρμετρων Καθυστερήσεων στις Διαγωνιστικές Διαδικασίες.
- **Ενεργοποίηση** Συμβάσεων Πλαισίου Μακροχρόνιας Διάρκειας (5-7 Έτη)
- **Επιμόρφωση** Στελεχών σε ζητήματα ΕΑΒΙ και Προμηθειών

Συμπεράσματα

Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία
Σημερινή Κατάσταση
και
Προτάσεις Εξόδου από την Κρίση

✓ **Σας Ευχαριστώ**

Τάσος Ροζολής

Πρόεδρος του ΔΣ

Σύνδεσμος Ελλήνων Κατασκευαστών Αμυντικού Υλικού Άμυνας & Ασφάλειας (ΣΕΚΠΥ)

Παρόν Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας

Παπασπύρος Χαράλαμπος





ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ & ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ



27 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2017

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΠΑΠΑΣΠΥΡΟΣ
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Ε.Α.Β

ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ & ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ

- ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ
- ΑΠΟΚΤΗΘΕΙΣΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ
- ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
  - ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ
  - ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ
  - ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ-ΣΥΝΕΡΓΙΕΣ

ΘΕΜΕΛΙΩΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
(4 ΦΕΒ. 1977)



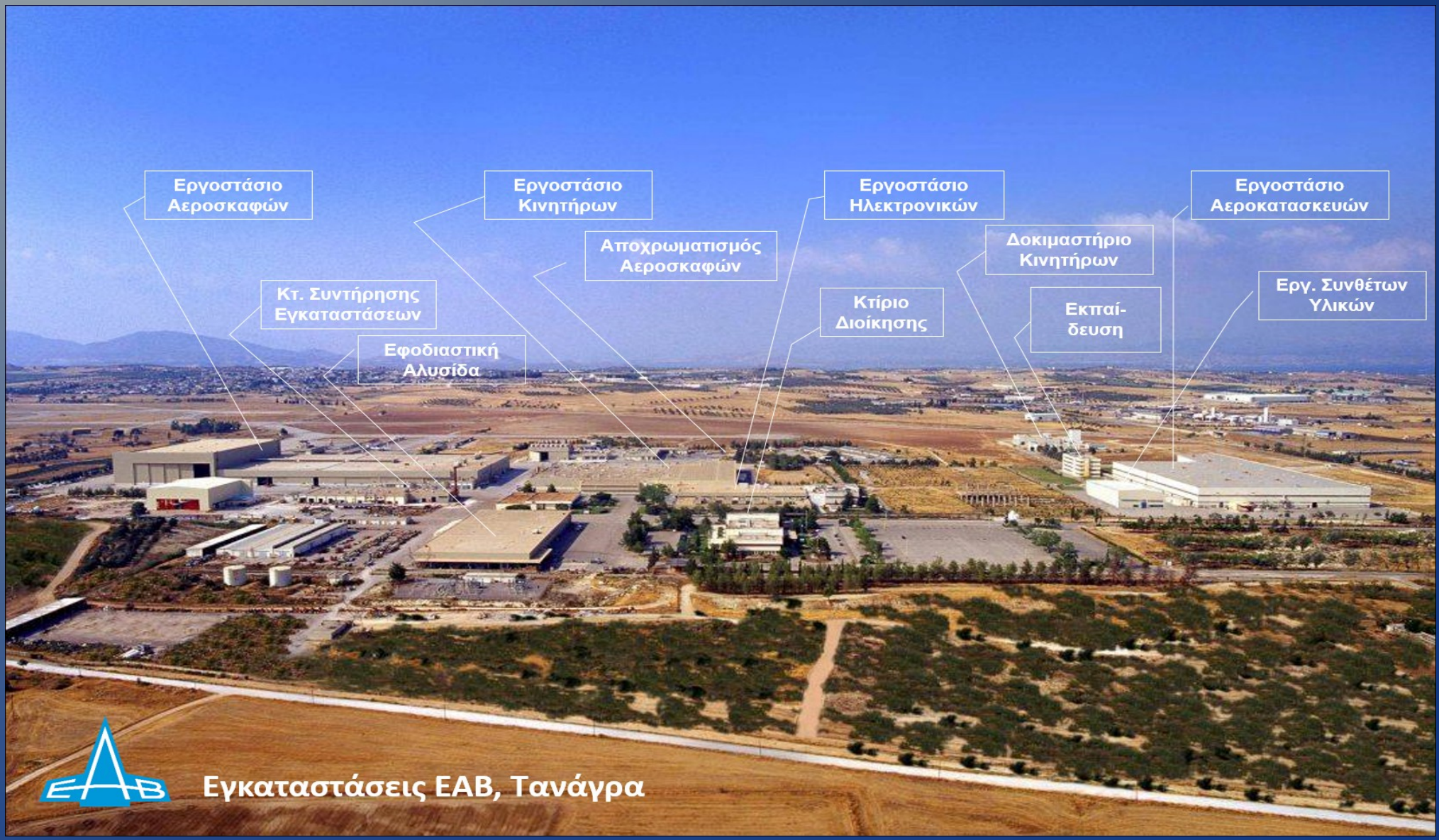


ΕΠΙΣΗΜΗ ΤΕΛΕΤΗ ΕΓΚΑΙΝΙΩΝ (20 ΔΕΚ. 1979)



Ο ΑΓΙΑΣΜΟΣ
THE BLESSING CEREMONY

Η ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΣΗΜΕΡΑ



ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ

ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ & ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ

ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ, ΕΠΙΣΚΕΥΗ & ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΣΚΕΥΗ ΚΙΝΗΤΗΡΩΝ (MRO)

ΑΕΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ

ΜΕΛΕΤΕΣ, ΣΧΕΔΙΑΣΗ, ΕΡΕΥΝΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ

ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ

ΤΕΧΝΙΚΗ **ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ** ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ



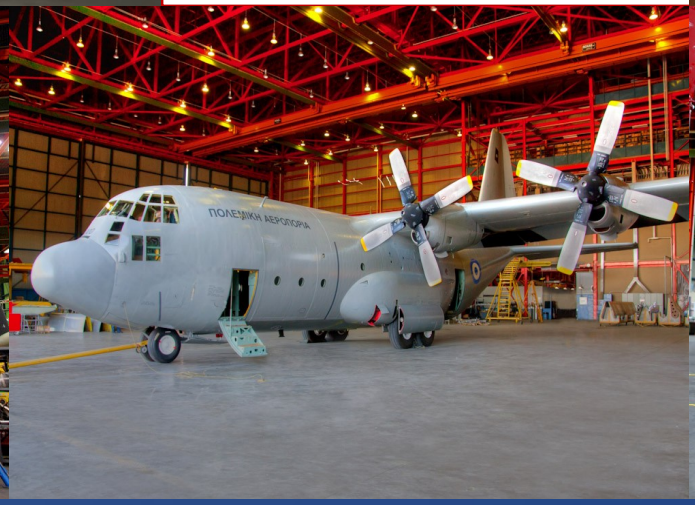
ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ



Συντήρηση ή/και αναβάθμιση 2.614 αεροσκαφών









ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ-ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ Α/Φ

F-16 FALCON

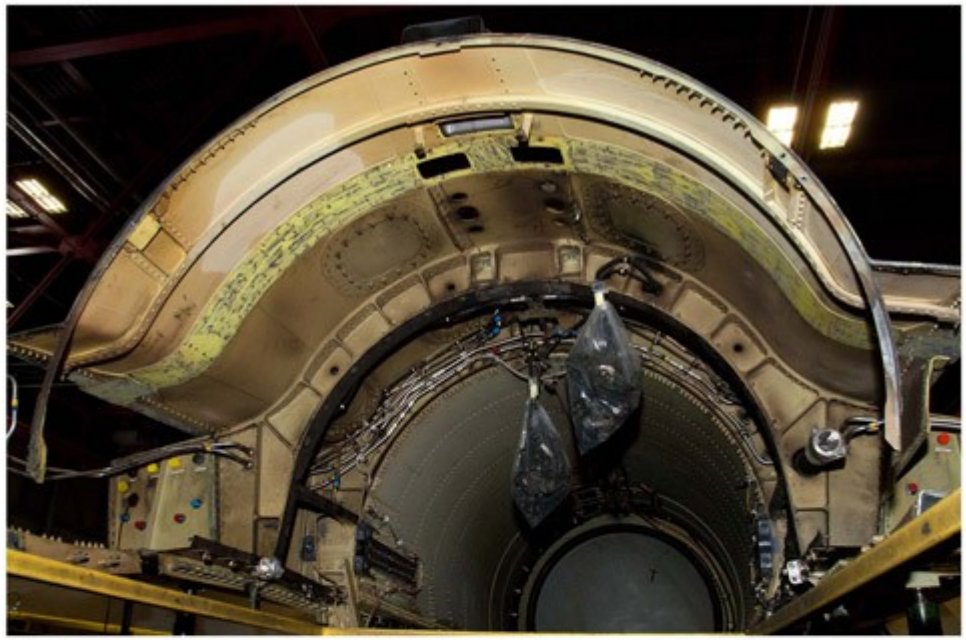


- C.C.I.P. : Δομική & ηλεκτρονική αναβάθμιση 74 αεροσκαφών της ΠΑ των ΗΠΑ
- FALCON-UP: Δομικές βελτιώσεις σε F-16 προηγούμενης γενιάς των Block 50
- EW-ASPIS : Εγκατάσταση ηλεκτρονικού συστήματος αυτοπροστασίας

C-130 Hercules



- AUP : Ηλεκτρονική αναβάθμιση του στόλου των C-130 της Ελληνικής Π.Α. (υπό εκτέλεση)
- Rainbow fitting : Έργο υψηλής εξειδίκευσης στη συντήρηση των αεροσκαφών C-130 της Πολεμικής Αεροπορίας













ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ-ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ Α/Φ

Mirage 2000



- Αναβάθμιση των Μ-2000 στην πλέον σύγχρονη έκδοση Μ-2000-5

F-4 Phantom

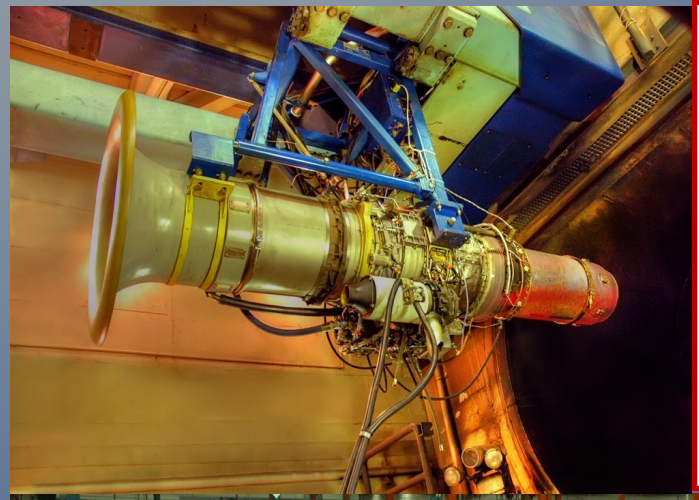


- SLEP: F/RF-4E – Πρόγραμμα επέκτασης επιχειρησιακής ζωής
- AUP: F-4E – Πρόγραμμα ηλεκτρονικής αναβάθμισης

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ- ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΑΕΡΟΣΚΑΦΩΝ ΝΑΥΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ P-3



ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΑΕΡΟΚΙΝΗΤΗΡΩΝ



Παράδοση
5.645 κινητήρων & 1.776 υποσυγκροτημάτων







ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΑΕΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ

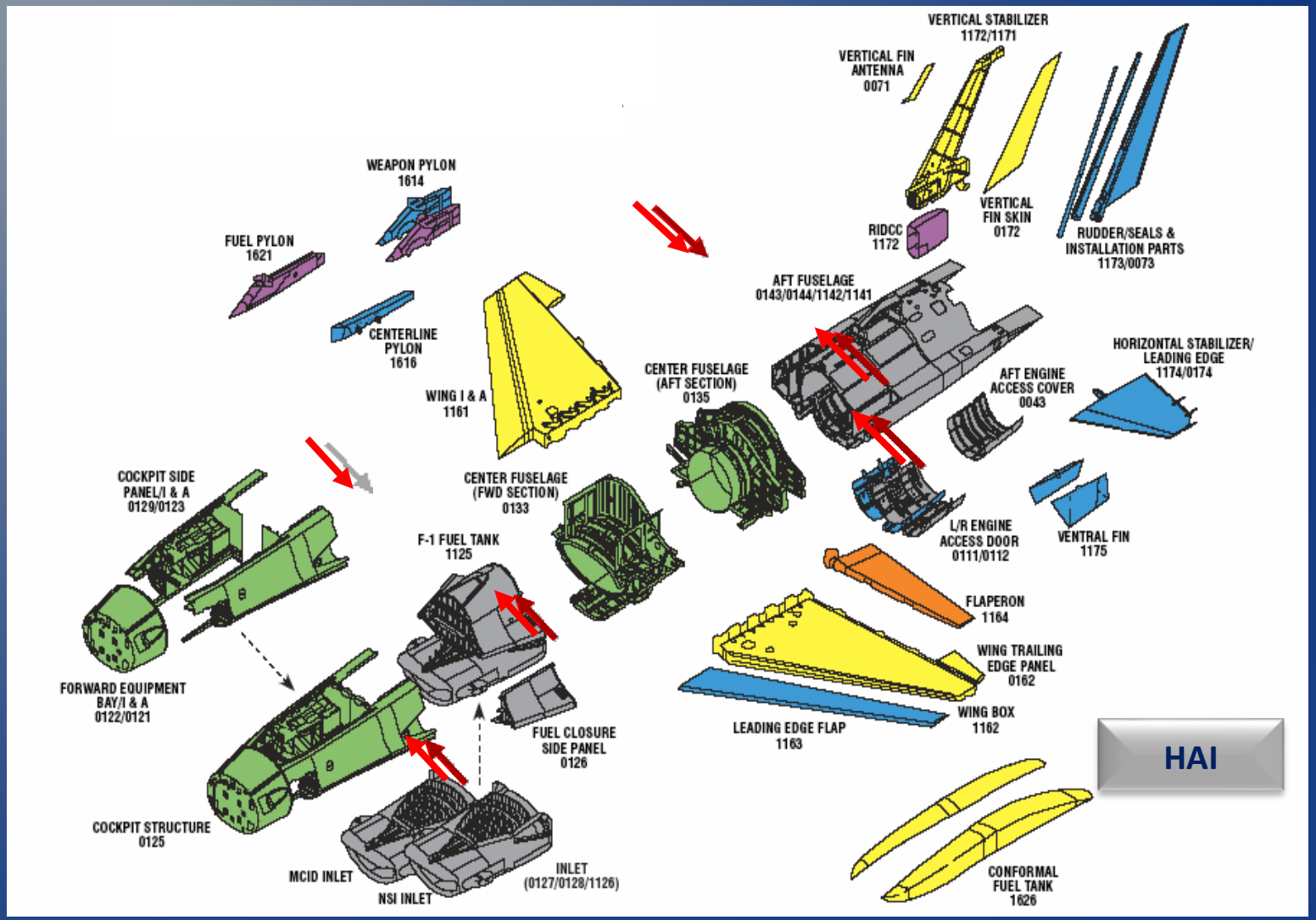






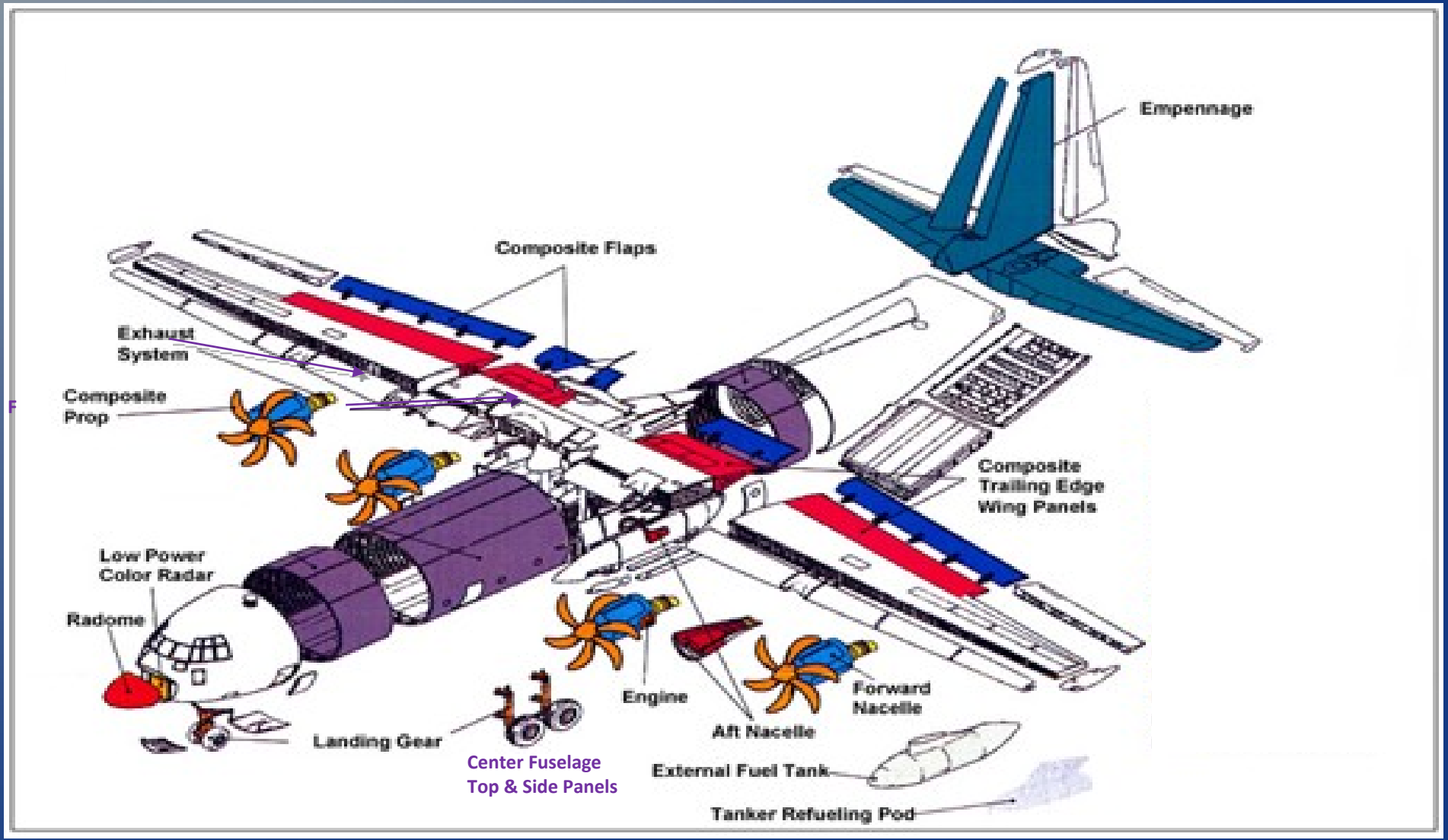
ΑΕΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

Συμπαραγωγή αεροσκάφους F-16



ΑΕΡΟΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ

C-130J HERCULES (LM Aero) Κατασκευή Δομικών Τμημάτων



ΕΡΓΟΣΤΑΣΙΟ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ

Τηλεπικοινωνίες
- Σύστημα Ζώνης Μάχης ΕΡΜΗΣ ΙΙ

- Συστήματα διοίκησης & ελέγχου
- Σύστημα Ελέγχου Πυρός Πυροβολικού
- Συμπαραγωγή βλημάτων

Συντήρηση Συστημάτων RADAR & Επικοινωνιών

Συστήματα Ηλεκτρονικού Πολέμου
- Μονάδες εδάφους
- Συστήματα αεροσκάφους



ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΠΙΤΗΡΗΣΗΣ ΣΥΝΟΡΩΝ

“ΤΗΛΕΜΑΧΟΣ”



ΜΕΛΕΤΕΣ, ΣΧΕΔΙΑΣΗ, ΕΡΕΥΝΑ & ΑΝΑΠΤΥΞΗ

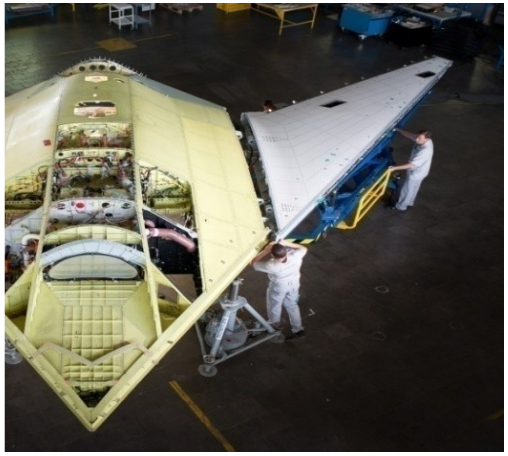
ΚΕΝΤΡΟ ΣΧΕΔΙΑΣΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΩΝ ΔΟΜΩΝ

- UCAV nEUROn – Σχεδίαση οπίσθιας ατράκτου με τεχνολογία stealth
- Boeing 787 – Πλαίσιο θύρας αεροσκάφους
- Falcon 900EX – Δεξαμενή καυσίμου
- Χρηματοδοτούμενη (συμμετοχική) έρευνα προσανατολισμένη στις ανάγκες της αγοράς

ΚΕΝΤΡΟ ΣΧΕΔΙΑΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ

- Ολοκληρωμένο σύστημα ελέγχου διοίκησης
- Συστήματα ασφάλειας του πολίτη
- Συστήματα τακτικών επικοινωνιών
- Συστήματα ηλεκτρονικού πολέμου
- Χρηματοδοτούμενη (συμμετοχική) έρευνα προσανατολισμένη στις ανάγκες της αγοράς



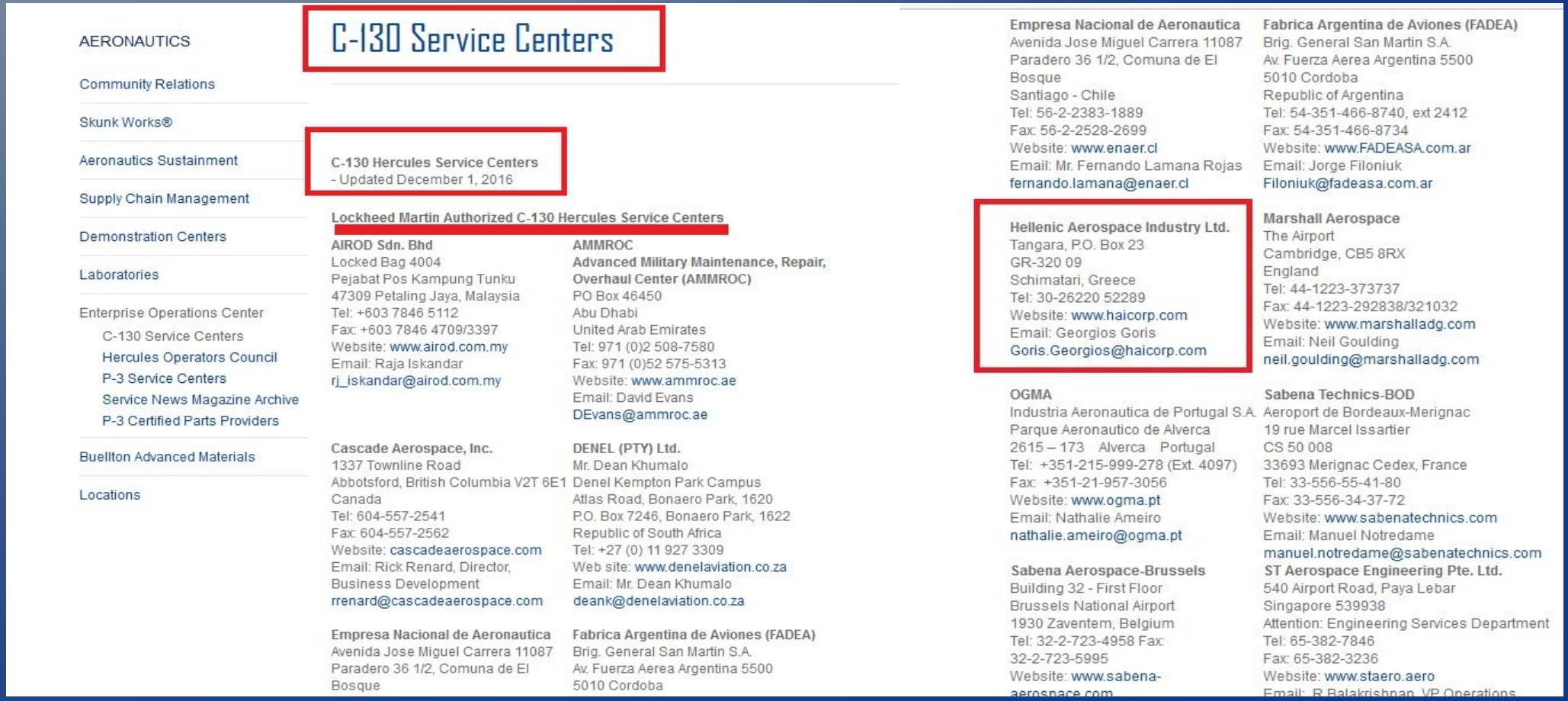



ΠΟΙΟΤΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ Ε.Α.Β



Εξουσιοδοτημένα Κέντρα Συντήρησης Α/Φ C-130

12 εταιρείες στον κόσμο & 5 εταιρείες στην Ευρώπη ! Μια απ αυτές η Ε.Α.Β



AERONAUTICS

- Community Relations
- Skunk Works®
- Aeronautics Sustainment
- Supply Chain Management
- Demonstration Centers
- Laboratories
- Enterprise Operations Center
  - C-130 Service Centers
  - Hercules Operators Council
  - P-3 Service Centers
  - Service News Magazine Archive
  - P-3 Certified Parts Providers
- Buellton Advanced Materials
- Locations

C-130 Service Centers

C-130 Hercules Service Centers
- Updated December 1, 2016

Lockheed Martin Authorized C-130 Hercules Service Centers

AIROD Sdn. Bhd
Locked Bag 4004
Pejabat Pos Kampung Tunku
47309 Petaling Jaya, Malaysia
Tel: +603 7846 5112
Fax: +603 7846 4709/3397
Website: www.airod.com.my
Email: Raja Iskandar
rj_iskandar@airod.com.my

AMMROC
Advanced Military Maintenance, Repair, Overhaul Center (AMMROC)
PO Box 46450
Abu Dhabi
United Arab Emirates
Tel: 971 (0)2 508-7580
Fax: 971 (0)52 575-5313
Website: www.ammroc.ae
Email: David Evans
DEvans@ammroc.ae

Cascade Aerospace, Inc.
1337 Townline Road
Abbotsford, British Columbia V2T 6E1
Canada
Tel: 604-557-2541
Fax: 604-557-2562
Website: cascadeaerospace.com
Email: Rick Renard, Director, Business Development
rrenard@cascadeaerospace.com

DENEL (PTY) Ltd.
Mr. Dean Khumalo
Denel Kempton Park Campus
Atlas Road, Bonaero Park, 1620
P.O. Box 7246, Bonaero Park, 1622
Republic of South Africa
Tel: +27 (0) 11 927 3309
Web site: www.denelaviation.co.za
Email: Mr. Dean Khumalo
deank@denelaviation.co.za

Empresa Nacional de Aeronautica
Avenida Jose Miguel Carrera 11087
Paradero 36 1/2, Comuna de El Bosque
Santiago - Chile
Tel: 56-2-2383-1889
Fax: 56-2-2528-2699
Website: www.enaer.cl
Email: Mr. Fernando Lamana Rojas
fernando.lamana@enaer.cl

Fabrica Argentina de Aviones (FADEA)
Brig. General San Martin S.A.
Av. Fuerza Aerea Argentina 5500
5010 Cordoba
Republic of Argentina
Tel: 54-351-466-8740, ext 2412
Fax: 54-351-466-8734
Website: www.FADEASA.com.ar
Email: Jorge Filoniuk
Filoniuk@fadeasa.com.ar

Hellenic Aerospace Industry Ltd.
Tangara, P.O. Box 23
GR-320 09
Schimatari, Greece
Tel: 30-26220 52289
Website: www.haicorp.com
Email: Georgios Goris
Goris.Georgios@haicorp.com

Marshall Aerospace
The Airport
Cambridge, CB5 8RX
England
Tel: 44-1223-373737
Fax: 44-1223-292838/321032
Website: www.marshalladg.com
Email: Neil Goulding
neil.goulding@marshalladg.com

OGMA
Industria Aeronautica de Portugal S.A.
Parque Aeronautico de Alverca
2615 – 173 Alverca Portugal
Tel: +351-215-999-278 (Ext. 4097)
Fax: +351-21-957-3056
Website: www.ogma.pt
Email: Nathalie Ameiro
nathalie.ameiro@ogma.pt

Sabena Technics-BOD
Aeroport de Bordeaux-Merignac
19 rue Marcel Issartier
CS 50 008
33693 Merignac Cedex, France
Tel: 33-556-55-41-80
Fax: 33-556-34-37-72
Website: www.sabenatechnics.com
Email: Manuel Notredame
manuel.notredame@sabenatechnics.com

Sabena Aerospace-Brussels
Building 32 - First Floor
Brussels National Airport
1930 Zaventem, Belgium
Tel: 32-2-723-4958 Fax: 32-2-723-5995
Website: www.sabena-aerospace.com

ST Aerospace Engineering Pte. Ltd.
540 Airport Road, Paya Lebar
Singapore 539938
Attention: Engineering Services Department
Tel: 65-382-7846
Fax: 65-382-3236
Website: www.staero.aero
Email: R Balakrishnan, VP Operations

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

Θεωρητική

Πρακτική εκπαίδευση





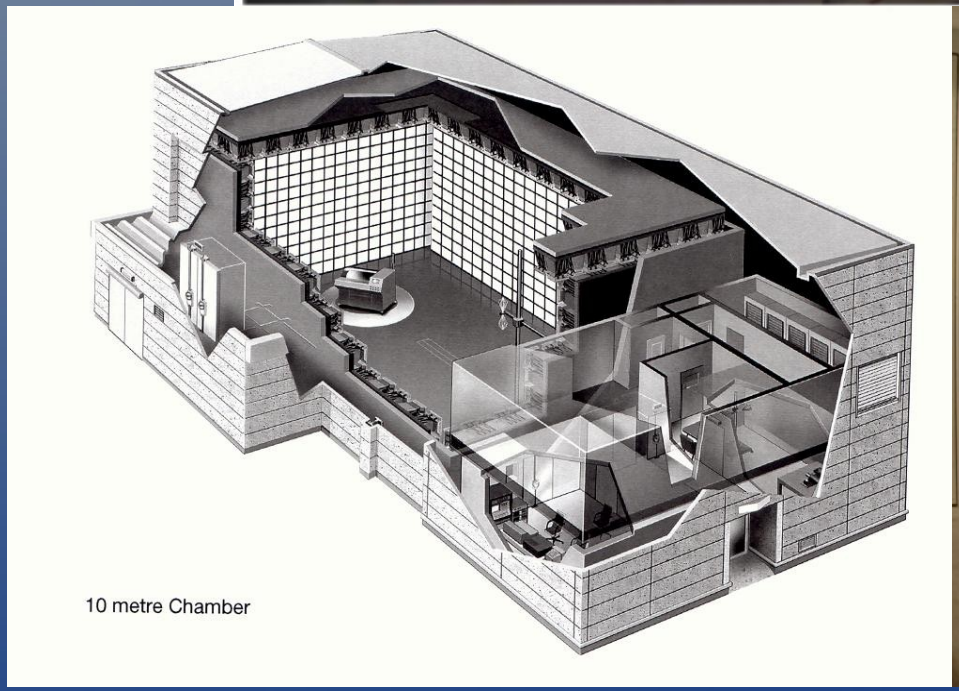
E-learning

EASA Part 147 certified courses

Η εκπαίδευση σε αριθμούς

3,69 εκ. “Μαθητώρες”
29.765 Διπλώματα




10 metre Chamber

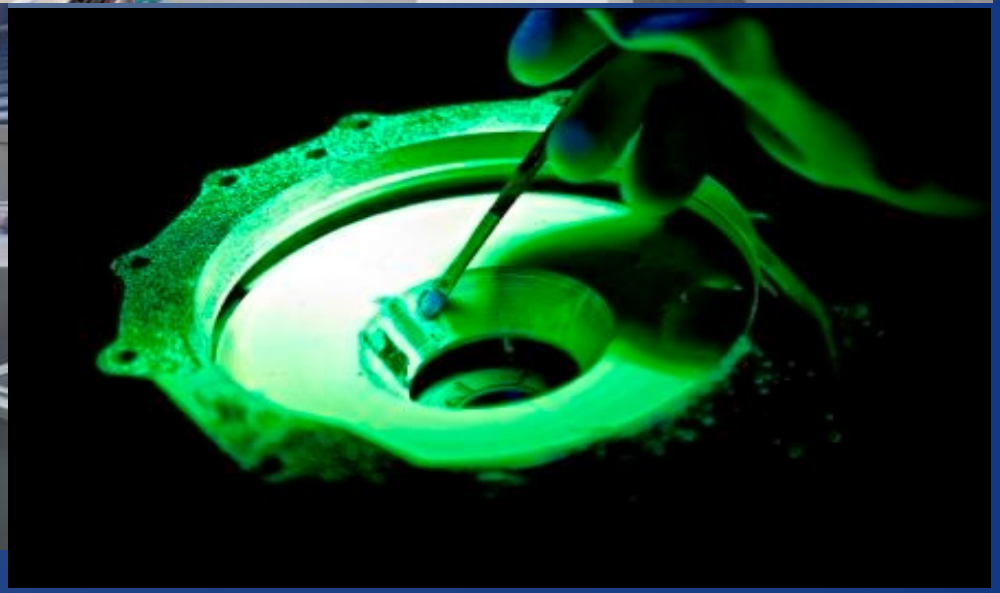


1SOURCE
AERO SERVICES
A PRATT & WHITNEY and HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY COMPANY









ΕΘΝΙΚΗ ΑΜΥΝΑ

365 ημέρες το χρόνο

7 ημέρες την εβδομάδα

24 ώρες το 24ωρο

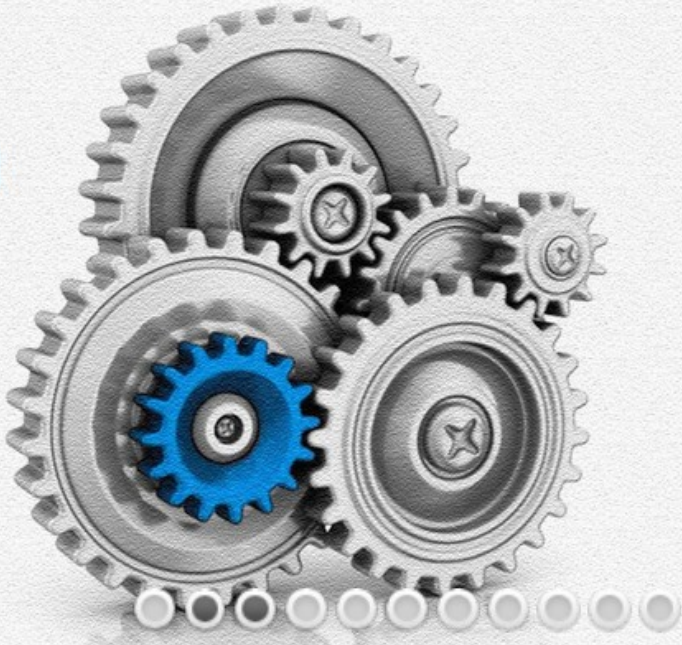
εγγυόμαστε την αξιοπιστία

των πτητικών μέσων

των Ελληνικών Ενόπλων Δυνάμεων



ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ



Φορέας Εξωστρέφειας
Εισροή Συναλλάγματος
Ενίσχυση ΑΕΠ

Στήριξη επιχειρηματικού ιστού
Διασφάλιση θέσεων εργασίας

ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ-ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Αναδιοργάνωση

- Δημιουργία δεικτών μέτρησης της απόδοσης και θέσπιση στόχων
- Επανασχεδιασμός όλων των διαδικασιών της εταιρίας (business process reengineering)
- Μείωση των επιπέδων απόφασης
- Εκπαίδευση του προσωπικού στις μεθόδους μείωσης κόστους, βελτίωσης της απόδοσης
- Αλλαγή του οργανογράμματος της εταιρείας, ώστε να είναι λιτό χωρίς πολλά επίπεδα απόφασης
- Ενίσχυση κατά 15% του προσωπικού της εταιρίας
- Κατάργηση των υπεργολαβιών σε core business
- Μείωση των λειτουργικών εξόδων

ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ-ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Εξωστρέφεια

- Ανάπτυξη νέων Ελληνικών προϊόντων σχετιζόμενων με την Άμυνα και την Ασφάλεια.
- Δημιουργία προϋποθέσεων για παροχή υπηρεσιών και μεταφοράς τεχνολογίας σε νέες χώρες του ΝΑΤΟ, Μέσης Ανατολής και Β. Αφρικής.
- Ανάπτυξη καινοτόμων ιδεών σχετιζόμενων με ήπιες πηγές ενέργειας (Κυματική Ενέργεια, Αιολική Ενέργεια).
- Ανάπτυξη εφαρμογών και προϊόντων σε συνεργασία με την HELLAS SAT στο χώρο των δορυφορικών επικοινωνιών και προγραμμάτων.
- Εκσυγχρονισμός και δημιουργία νέων εγκαταστάσεων σύμφωνα με νέες βιοπεριβαλλοντολογικές απαιτήσεις Ε.Ε (REACH).

ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗ-ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑ-ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

Συνεργασίες

- Συνεργασίες με κύριους κατασκευαστές Α/Φ, Α/Κ και Ηλεκτρονικών Συστημάτων, για σύναψη συμβάσεων FOS.
- Στρατηγικές συνεργασίες με φορείς που δραστηριοποιούνται στο χώρο της Αμυντικής Βιομηχανίας.
- Συνεργασίες με Πανεπιστημιακούς και ερευνητικούς φορείς υπό την κατεύθυνση και συντονισμό της ΓΓΕΤ και του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Διαστήματος (ESA) για βιομηχανοποίηση προϊόντων Έρευνας και Καινοτομίας στο χώρο του Αεροδιαστήματος.
- Συνεργασίες με άλλες ΔΕΚΟ για κάλυψη κατασκευαστικού και επισκευαστικού έργου συναφούς με την αεροπορική τεχνολογία.

Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας (Α.Β)



27 Απριλίου 2017

ΧΑΡΑΛΑΜΠΟΣ ΠΑΠΑΣΠΥΡΟΣ
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Ε.Α.Β

Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας

- Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία
- Νομικό Πλαίσιο
- Συνεργασία ΥΠΕΘΑ με Αμυντικές Βιομηχανίες
- Σχέδιο Αμυντικών Δυνατοτήτων (Defence Capability Plan) & Διεθνείς Εμπειρίες
- Προκλήσεις Αμυντικής Βιομηχανίας σε διεθνές επίπεδο
- Επένδυση στην καινοτομία, Συνέργειες-Συνεργασίες
- Προτάσεις

Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία

- Δυνατότητες – Κατηγοριοποίηση
- Εμπειρίες

Νομικό Πλαίσιο

- Συμβάσεις Προμηθειών Αμυντικού Υλικού
  - Κοινοτική & Εθνική Νομοθεσία
- Ευρωπαϊκό Ταμείο Άμυνας

και του πρώτου Τριετούς Κυλιόμενου Προγράμματος, κατά τα οριζόμενα στις διατάξεις των άρθρων 72-75 του ν. 3883/2010, με τη διαδικασία του άρθρου 76 του ίδιου νόμου μπορεί να ενεργοποιούνται μεμονωμένα υποπρογράμματα που κρίνονται αναγκαία για τον επιχειρησιακό σχεδιασμό των Ενόπλων Δυνάμεων μετά από γνώμη της αρμόδιας Κοινοβουλευτικής Επιτροπής. Ο χρόνος

Άρθρο 3
Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική

1. Για την προστασία των ουσιωδών συμφερόντων ασφάλειας της χώρας και ιδίως για την ασφάλεια εφοδιασμού και την επιχειρησιακή αυτονομία των Ενόπλων Δυνάμεων, καθώς και για την κάλυψη των αναγκών που υπάρχουν σε περιόδους κρίσης, επιστράτευσης ή πο-

ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 3978/2011, ΦΕΚ 137 Α

λέμου, το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας λαμβάνει όλα τα αναγκαία μέτρα για την εγκαθίδρυση και διατήρηση μιας ενιαίας τεχνολογικής - βιομηχανικής βάσης, συμπεριλαμβανομένων μέτρων που αφορούν σε έρευνα και ανάπτυξη, σε συγκεκριμένους, στρατηγικούς τομείς άμυνας και ασφάλειας. Η βάση αυτή διασφαλίζει την ταχεία και απρόσκοπτη λειτουργία της αλυσίδας εφοδιασμού των ΕΔ σε υλικά, αναλώσιμα, εξαρτήματα, υπηρεσίες άμεσης συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης και την εκτέλεση των αναγκαίων έργων σε όλες τις περιπτώσεις, εγκαίρως και υπό κάθε περίσταση.

α) διενεργεί τις διαδικασίες που απαιτούνται για τη σύναψη των συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών στον τομέα της άμυνας είτε εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του παρόντος νόμου είτε εξαιρούνται από αυτό,

β) παρακολουθεί την εκτέλεση των συμβάσεων της περίπτωσης α΄, πλην της διενέργειας των παραλαβών,

γ) εισηγείται στον Υπουργό Εθνικής Άμυνας τη συγκρότηση των συλλογικών οργάνων που προβλέπονται στο άρθρο 7, πλην των επιτροπών παραλαβής,

δ) διενεργεί τις διαδικασίες για τη σύναψη συμβάσεων

Άρθρο 346
πρώην άρθρο 296 της ΣΕΚ)

1. Οι διατάξεις των Συνθηκών δεν αντιτίθενται προς τους ακόλουθους κανόνες:

α) κανένα κράτος μέλος δεν υποχρεούται να παρέχει πληροφορίες, τη διάδοση των οποίων θεωρεί αντίθετη προς ουσιώδη συμφέροντα ασφαλείας του,

β) κάθε κράτος μέλος δύναται να λαμβάνει τα μέτρα που θεωρεί αναγκαία για την προστασία ουσιωδών συμφερόντων της ασφαλείας του, που αφορούν την παραγωγή ή εμπορία όπλων, πυρομαχικών και πολεμικού υλικού· τα μέτρα αυτά δεν πρέπει να αλλοιώνουν τους όρους του ανταγωνισμού εντός της εσωτερικής αγοράς σχετικά με τα προϊόντα που δεν προορίζονται για στρατιωτικούς ειδικά σκοπούς.

Παρούσα Διάρθρωση Συνεργασίας Αμυντικής Βιομηχανίας

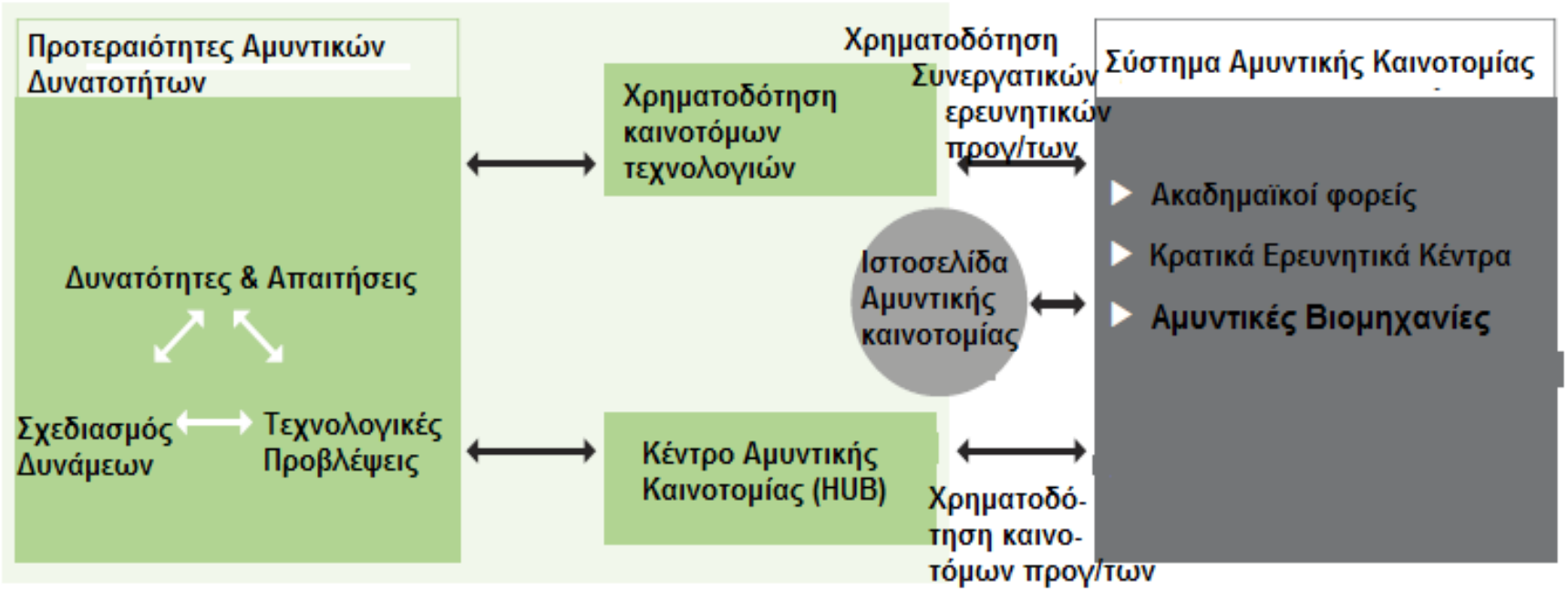
- Ενημέρωση-Συνεργασία με ΓΔΑΕΕ
- Ενημέρωση από θεσμικούς φορείς
- Προώθηση της Α.Β στο εξωτερικό

Σχέδιο Αμυντικών Δυνατοτήτων (Defence Capability Plan)

- Defence Capability Plan (DCP)
- Strategic Industry Capabilities
- Αμυντική Βιομηχανική Πολιτική
- Κύρια συστατικά και πρωτοβουλίες της Αμυντικής Βιομηχανικής Πολιτικής

Defence Capability Plan (DCP) & Defence Innovation System

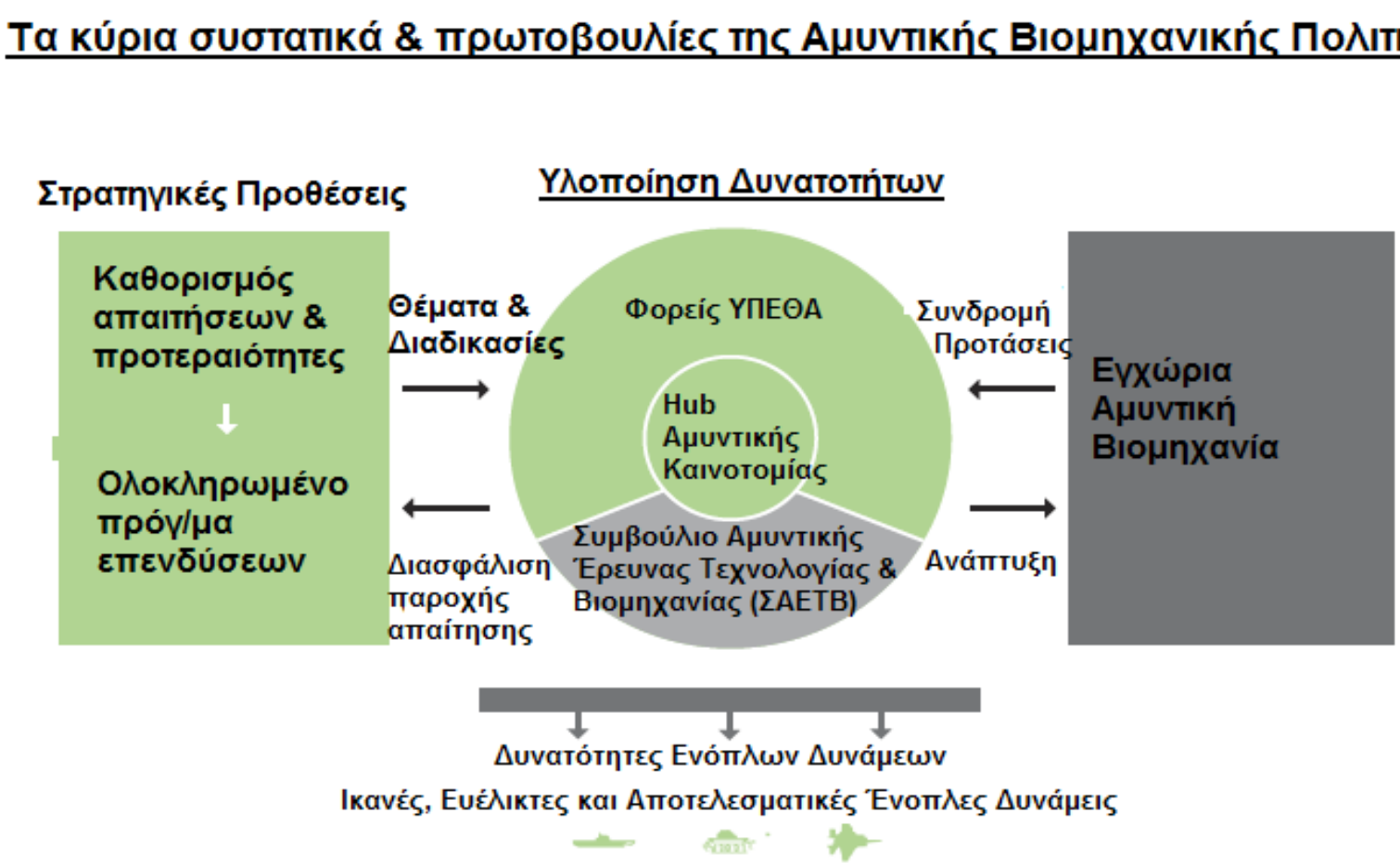
Κύρια Συστατικά της Αμυντικής Καινοτομίας



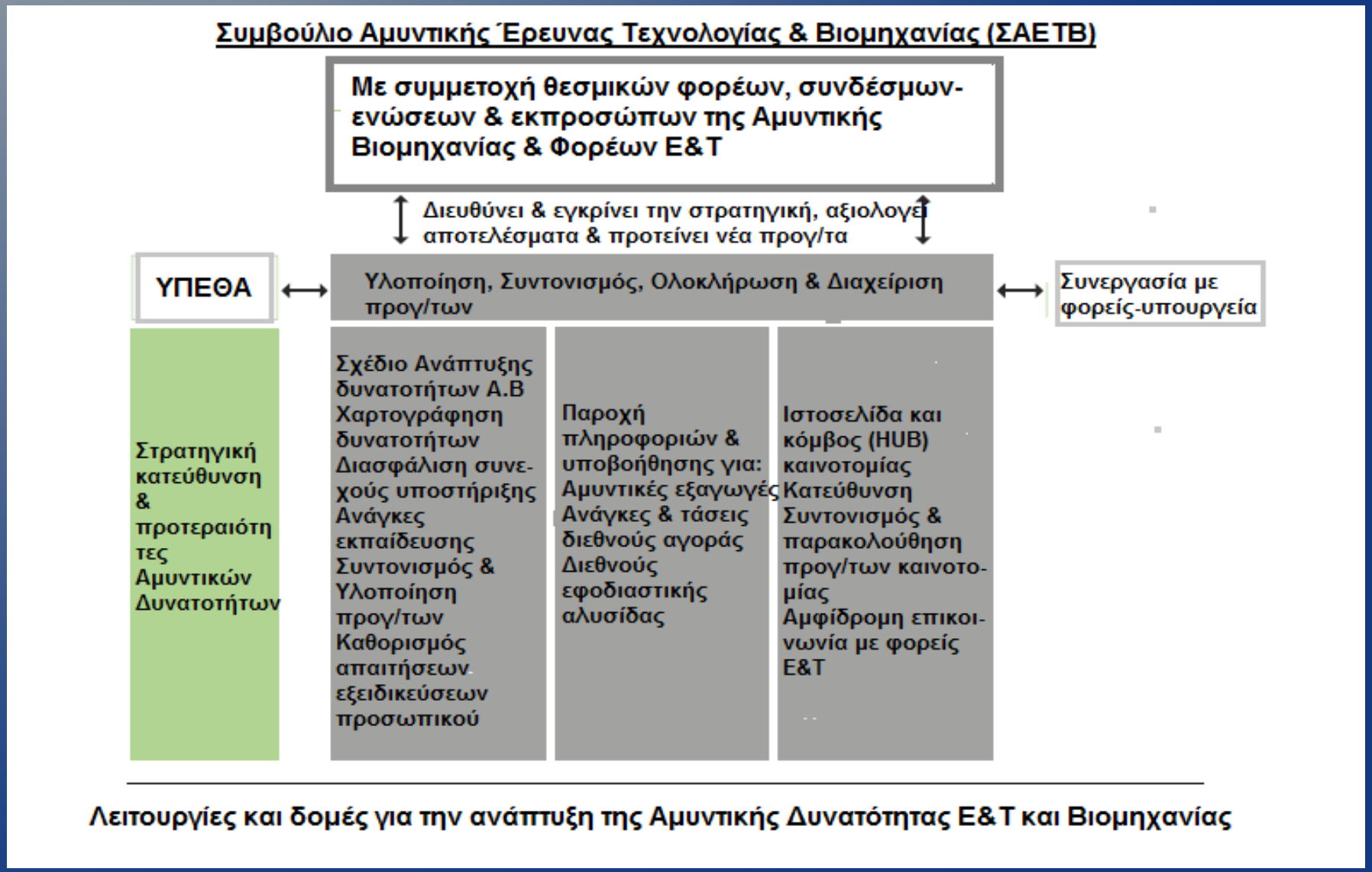
Πυλώνες Αμυντικής Βιομηχανικής Πολιτικής

- Παροχή & Διασφάλιση Αμυντικής Δυνατότητας
- Νέα προσέγγιση στην Αμυντική Καινοτομία
- Αύξηση ανταγωνιστικότητας και εξαγωγικής δυναμικής
- Περιορισμός της γραφειοκρατίας

Κύρια συστατικά & πρωτοβουλίες της Αμυντικής Βιομηχανικής Πολιτικής



Κέντρο Αμυντικής Βιομηχανικής Δυνατότητας (Centre for Defence Industry Capability)



Προκλήσεις Αμυντικής Βιομηχανίας σε διεθνές επίπεδο

- Δυνατά σημεία
- Αδυναμίες
- Ευκαιρίες
- Απειλές

Το μήνυμα είναι ξεκάθαρο...

Επένδυση στην καινοτομία

& Συνέργειες-Συνεργασίες.

Προτάσεις (1)

- Εκπόνηση Εθνικού Σχεδίου Αμυντικών Δυνατοτήτων και Αμυντικής Βιομηχανικής Πολιτικής
- Άμεση σύσταση του Συμβουλίου Αμυντικής Έρευνας Τεχνολογίας & Βιομηχανίας (ΣΑΕΤΒ)
- Απορρόφηση τεχνολογίας μέσω της διάθεσης κονδυλίων για E&A, E&T
- Μεταφορά τεχνογνωσίας από τους ξένους προμηθευτές κύριων οπλικών συστημάτων
- Υποστήριξη της εγχώριας βιομηχανίας με ανάθεση συγκεκριμένων προγραμμάτων παραγωγής
- Αλλαγή της νοοτροπίας του integration

Προτάσεις (2)

- Στρατηγικές Συνεργασίες με Εξωστρεφή προσανατολισμό
- Συνέργειες σε όλα τα επίπεδα ώστε να ενδυναμωθεί η Α.Β
- Επένδυση σε νέες τεχνολογίες διττής χρήσης και καινοτομία
- Επένδυση των εταιριών της Α.Β σε διαστημικές εφαρμογές
- Επισύνδεση της Α.Β με ΑΕΙ, ΤΕΙ, ερευνητικά κέντρα και φορείς

Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια

Κυριαφίνης Πέτρος





ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ

ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Τεχνολογία

ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

A FACTOR OF THE NATIONAL DEFENCE & SECURITY

Technology

ΤΑΞΙΑΡΧΟΣ (Μ) **ΠΕΤΡΟΣ ΚΥΡΙΑΦΙΝΗΣ**

ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

ΕΛΙΣΜΕ - ΣΑΣΙ

Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics

27 Μαΐου 2017

Τεχνολογία
Σημαντικός Παράγοντας της Άμυνας

"*Adequate* ***strategic autonomy can only be obtained and preserved through sustained investment in research and development*** *to ensure […] in-depth, system-level know-how that can only be acquired when cutting-edge military capabilities are developed domestically.*"

Report of the GoP on the Preparatory Action for CSDP-related research, Feb 2016

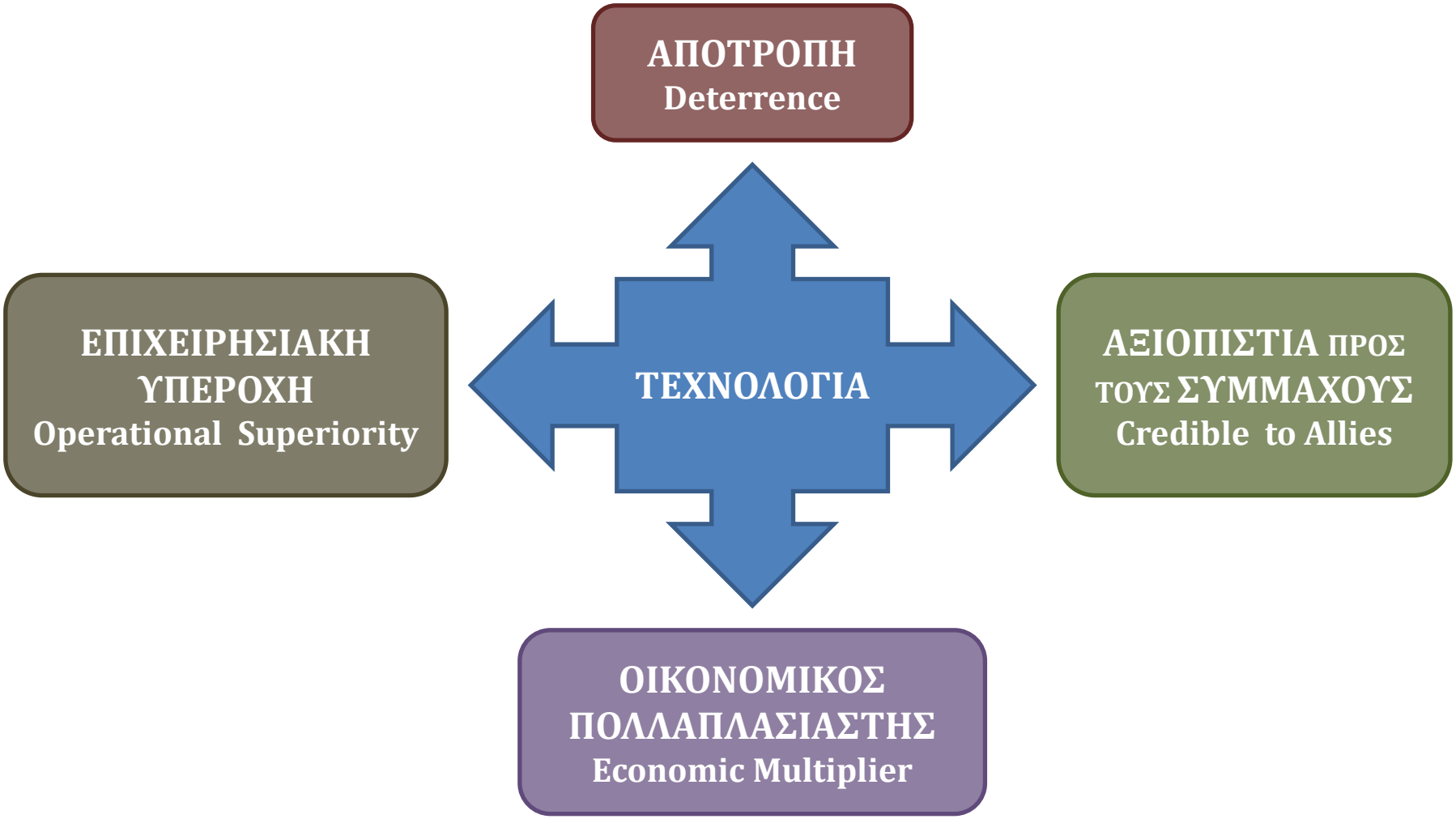
"*Defence research is critically important to all nations carrying about their 'strategic autonomy'… …* ***there is therefore no strategic autonomy without defence research***"

The future of EU defence research, Study, European Parliament Services, Mar 2016

"***Defence research*** *in innovative technologies, products and services* ***is key to safeguarding*** *the long-term competitiveness of the defence sector and, ultimately,* ***Europe's strategic autonomy***"

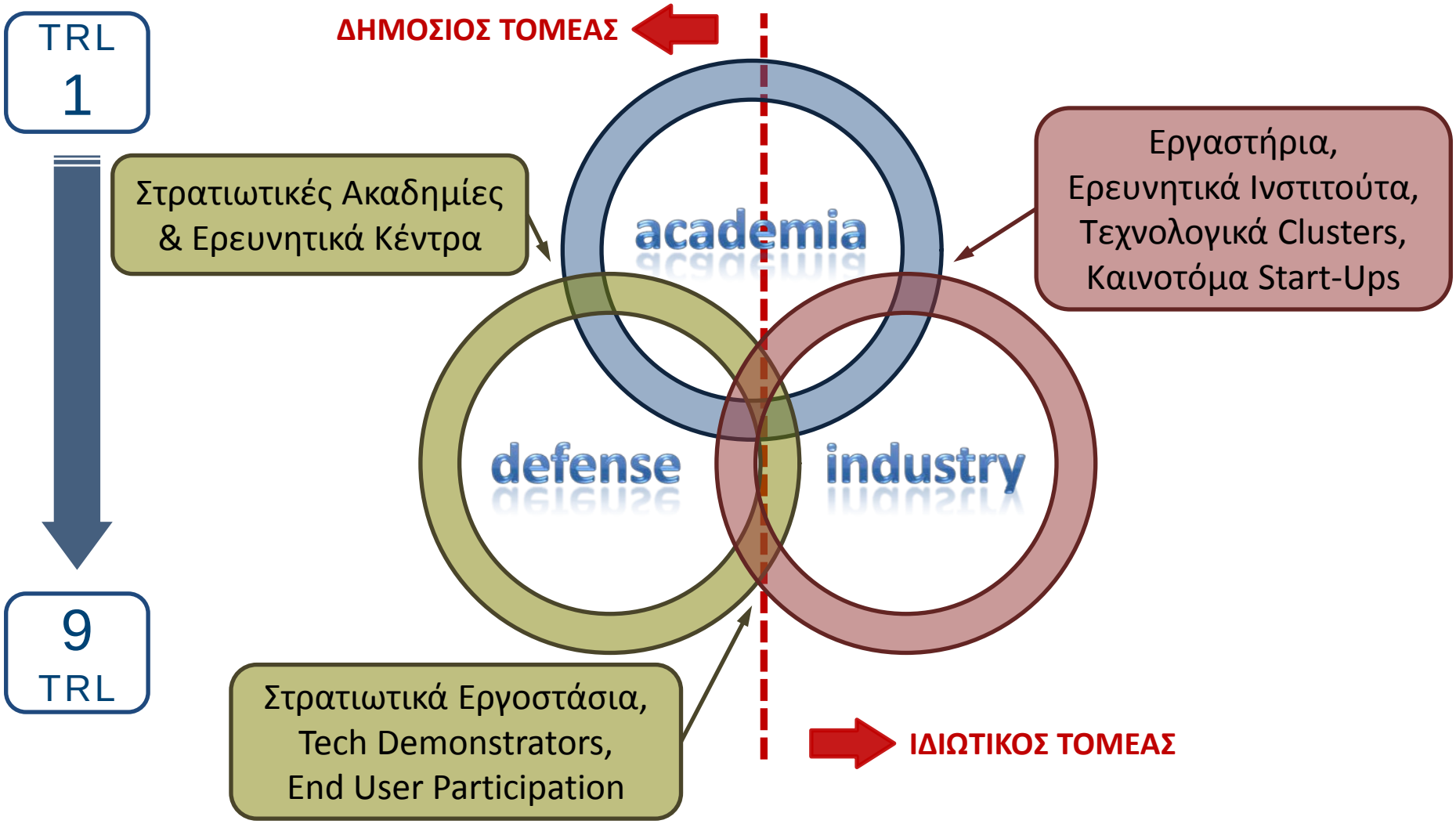
European Defence Action Plan, European Commission, Nov 2016

Technology
An important factor of Defense



Τεχνολογία
Σημαντικός Παράγοντας της Άμυνας

Το Τεχνολογικό Τρίγωνο της Άμυνας



The Technological & Industrial Evolution

Key Events & Effects

- **Change from Mil Spec Components to COTS** (early 90's)
  (COTS - Commercial Of The Shelf compensated by fail-safe design & redundant architectures)
- **High Speed & Large Scale Integration Electronic Components**
  (Microprocessors & Microcontrollers, Computing Power)
- **Software to Hardware Integration**
  (Firmware, Embedded Software, FPGAs, Software Realization of Hardware)
- **New material and Manufacturing Processes**
  (Ceramics, Composites, Metamaterial, Special coatings, CAM, CNCs)
- **Εμπορευματοποίησης της Αμυντικής Τεχνολογίας**
  (Security implications)
- **Διεύρυνση αγοράς & μείωση του Τεχνολογικού κόστους**
  (Security of Supply, Procurement ease)
- **Συνεχής μείωση του κύκλου Καινοτομίας**
  (Sorter Life Cycles, Obsolescence)
- **Κλειστή αρχιτεκτονική λόγω ενσωμάτωσης Λογισμικού**
  (Security implications)

The Technological & Industrial Evolution

Tomorrow's Trends

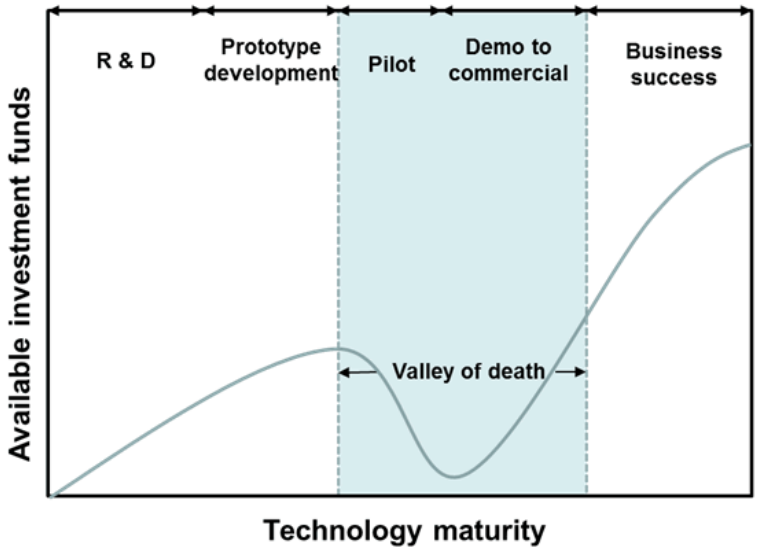
- **Extreme Complexity** - Systems of Systems (SoS)
  (Cooperative development and exchange of information among different partners facilitated by modularity, scalability and open architecture concepts)
- **Big Data**
  (Handled by Signal Processing techniques like Neural Networks, Deep Learning techniques revolutionizing Artificial Intelligence and Machine Learning)
- **Deep Intelligence**
  (Algorithms that will learn from their experience and will cope with very complex problems, in a way humans cannot do)
- **Ubiquity Connection**
  (Everything will be connected and controlled increasing vulnerability and demand for standard cyber-security measures)
- **Miniaturization**
  (Powered by nanotechnology will support the development of new systems incorporating the above mentioned concepts)

The Technological & Industrial Evolution

Νέες Μέθοδοι Ανάπτυξης Προϊόντων

Οι παραδοσιακοί Κατασκευαστές αποφεύγουν το ρίσκο της ανάπτυξης νέων προϊόντων («κοιλάδα του θανάτου»)

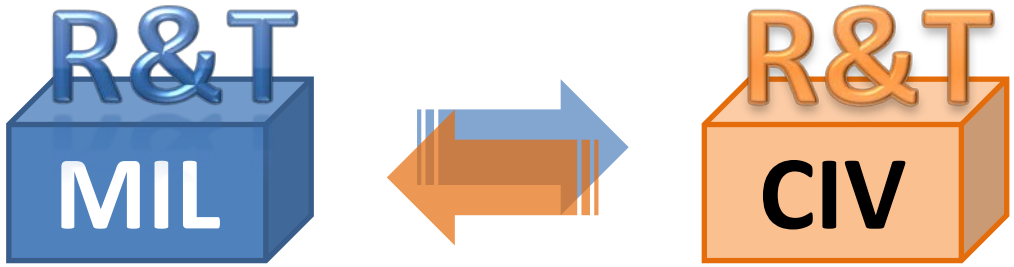
Επιθετικά start-ups & ταχύτατα αναπτυσσόμενοι νέοι κατασκευαστές παρουσιάζουν επαναστατικά προϊόντα και τεχνολογίες εφαρμόζοντας καινοτόμες πρακτικές ανάπτυξης όπως:



- **Rapid Prototyping**
  (using three-dimensional Computer Aided Design (CAD) and additive manufacturing such as 3D Printing)
- **Lean Start-up**
  (Building products or services iteratively meeting the needs of early customers, can reduce the market risks and avoid the need for large amounts of initial project funding)
- **Minimum Viable Product (MVP)**
  (Product with just enough features to gather validated learning about it and its continued development)

The Implications for the Defence & Security
Οι Επιδράσεις στην Αγορά και το Περιβάλλον

- **Η Καινοτομία ρέει αυξανόμενα από το Εμπορικό στον Αμυντικό τομέα**
  (The traditional way is now reversed inducing challenges making the governmental control difficult to apply)



- **Η Τεχνολογική επανάσταση επηρεάζει την παγκόσμια ασφάλεια**
  - Large parts of the world population have an immediate and almost unconstrained access to most of the newest technologies
  - Persistent demand for more performance and multiple functionalities bear the risk that availability of such technologies is taken for granted, without caring about the origin of underlying key enabling electronic components

The Implications for the Defence & Security

Οι Επιδράσεις στις Προμήθειες

Globalized Civil consumer market aims to:

- ❑ Low Cost
- ❑ High Production Volumes
- ❑ Relatively Short Life Cycles
- ❑ Profit Optimized Reliability
- ❑ Private Investment

Highly regulated Defence Sector requires:

- ❑ High Value
- ❑ Low, Volatile Production Volumes
- ❑ Long sustainable Life Cycles
- ❑ Top Reliability & Robustness
- ❑ Public Funding

❑ **Defense Customers have to approach the open market by**

- ❑ Adapting to much higher innovation rates
- ❑ Planning for potentially shorter lifecycles
- ❑ Establishing new mind-sets and corporate cultures

Αυτό δεν σημαίνει ότι ο Αμυντικός τομέας θα πρέπει να σταματήσει τις σημαντικές επενδύσεις στην αναζήτηση, έλεγχο, προσαρμογή και ενσωμάτωση Καινοτομιών ενδιαφέροντος

EDA R&T Conference (Amsterdam, 25-26 April 2016)

- **Cyber Defense**
  (Considered the 5th operational domain - crucial for any capability, as defense systems are increasingly connected to the internet)
- **Additive Manufacturing**
  (3D-printing, capability to produce spare parts on-site and on-demand)
- **Artificial Intelligence**
  (Impacts on decision-making, sensor fusion, object detection, natural language understanding etc)
- **Robotics & Autonomous Systems**
  (Autonomous decision-making and miniaturization will enable future robots and unmanned systems to realize tasks that could outperform the human potential)
- **Quantum Technologies**
  (Boost in applications such as the encryption of information, data storage or computational power)

Διαμορφώνοντας Στρατηγικές

1st STEP: Set up the Level of Ambition

Example of Levels of Ambition

- **Strategic Autonomy**
  (Freedom of appreciation i.e. holding own sources of intelligence – freedom of decision – freedom of action, participate in global standard setting)
- **Regional Power**
  (Influence the standards of a region)
- **Operational Autonomy**
  (Ability to contact operations alone without depending on the capabilities of third parties)
- **Credible & Interoperable Partner to Allies**
  (Contribute to the Alliance Goals)

Διαμορφώνοντας Στρατηγικές

EU Global Strategy

2014 — European Security Strategy (ESS) 2008

2015 —

2016 —

2017 — European Global Strategy 2016

2018 —

2019 —

2020 —

2021 —

Horizon 2020 2014-2020

Pilot Project 2015-2016

Preparatory Action 2017-2020

European Defence Research Program (EDRP) 2021-2027

million for R&T

€ 164 * dual-use

€ 1.5

€ 90

€ 3500

Διαμορφώνοντας Στρατηγικές
US 3rd Offset Strategy (3OS)



50's	1st Offset Strategy	Nuclear Deterrence
70's	2nd Offset Strategy	precision-guided munitions, stealth, ISR systems
2014	3rd Offset Strategy *"Defense Innovation Initiative"*	Robotics System autonomy Miniaturization Big data Adv. manufacturing

million for R&T (2017 only)

$ 3600

Διαμορφώνοντας Στρατηγικές
UK establishing new mindset

"To secure operational advantage and control our costs into the future, we need to recognize and respond quickly to transformative ideas and technologies. These will come from outside the traditional national security field, [...] we must find, listen to and work effectively with new partners. We must test unconventional ideas rigorously against traditional ones, and be prepared to take risks [...] we do not have all the answers, but continuing with our traditional mindset will not work",

National Security Strategy and Strategic Defence and Security Review, UK, 2015

Διαμορφώνοντας Στρατηγικές
Αντιστοιχίζοντας την Τεχνολογία σε Δυνατότητες

- **Innovation Patterns /approaches**
  - **The top-down**
    (capability driven, system-pull)
  - **The bottom-up**
    (innovation driven, technology-push)

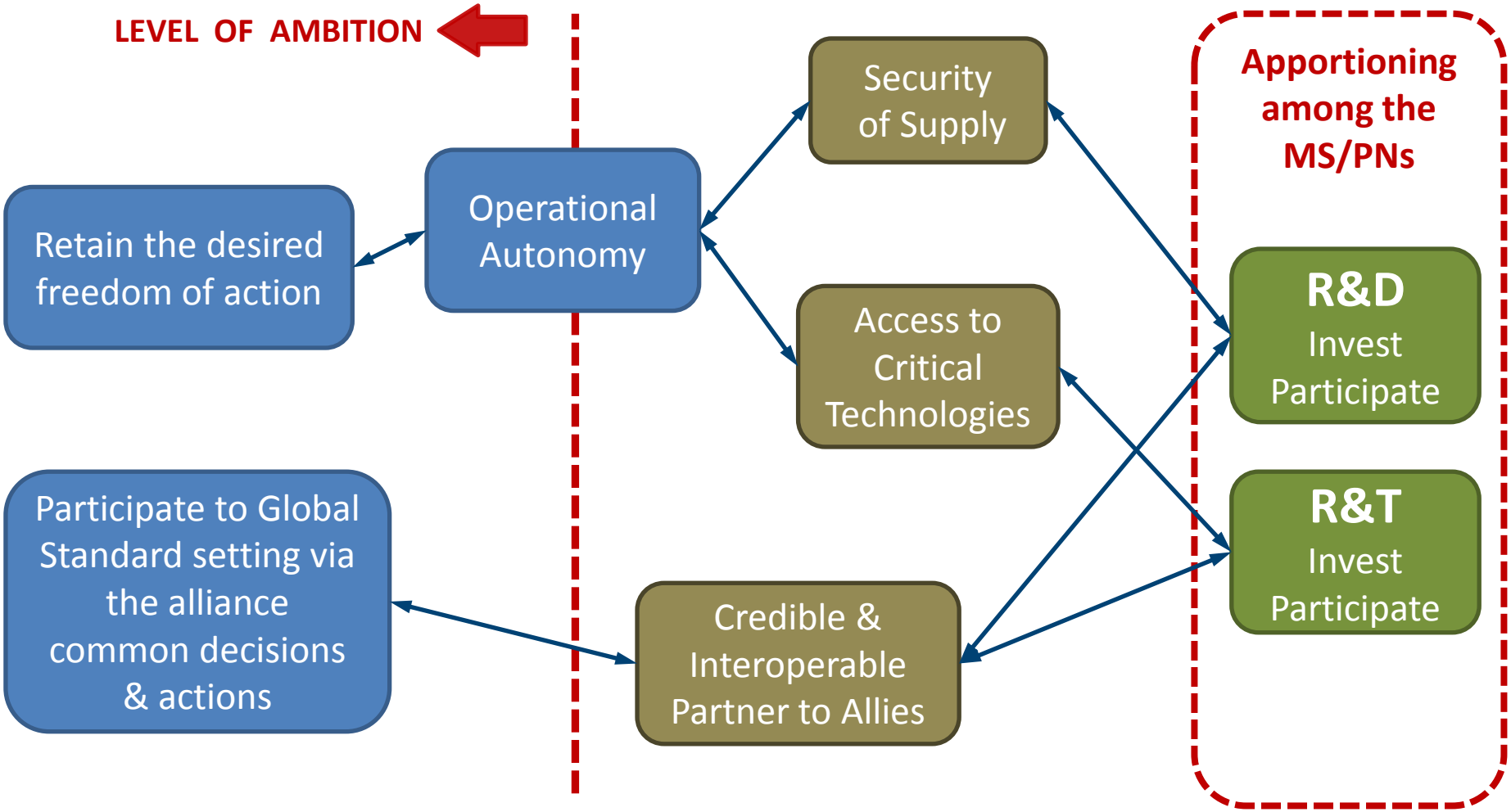
- **EDA's 3-step bottom-up approach**

1. • **Technologies identification (Tech Watch)**
2. • **Technologies Assessment (CapTechs)**
3. • **Prioritization of technologies and actions**

Capabilities Development Plan (CDP)
2014

Η Περίπτωση των Μεσαίων Δυνάμεων

Στόχοι εντός της Συμμαχίας



Η Περίπτωση των Μεσαίων Δυνάμεων
Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική (ΕΑΒΣ)

- **Στοχεύοντας στην** *«προστασία των ουσιωδών συμφερόντων ασφάλειας της χώρας και ιδίως για την* ***ασφάλεια εφοδιασμού*** *και την* ***επιχειρησιακή αυτονομία*** *των Ενόπλων Δυνάμεων…»*

- **Εντός του πλαισίου της Πολιτικής Εθνικής Άμυνας και της Εθνικής Στρατιωτικής Στρατηγικής**

- **Η ΕΑΒΣ καθορίζει τις γενικές αρχές, κατευθύνσεις και μέτρα για την** *«εγκαθίδρυση και διατήρηση μιας εγχώριας τεχνολογικής – βιομηχανικής βάσης συμπεριλαμβανομένων μέτρων που αφορούν σε έρευνα και ανάπτυξη, σε συγκεκριμένους, στρατηγικούς τομείς άμυνας και ασφάλειας»*

  αρθ.3 του ν.3978/11

Η Εγχώρια Αμυντική Τεχνολογική – Βιομηχανική Βάση (ΕΑΤΒΒ) συνεισφέρει στην προσπάθεια της ΕΕ για την ανάπτυξη ισχυρής και ανταγωνιστικής Ευρωπαϊκής Αμυντικής Τεχνολογικής – Βιομηχανικής Βάσης (EDTIB)

Τεχνολογία
Ένας σημαντικός Απαιτητικός παράγοντας της Άμυνας

"Defence science and technology is a long and onerous process. It supposes the capacity to build human competences, which is a long term process that needs enduring actions.

Having good scientists able to produce discoveries, good engineers capable of translating new ideas into practical technological solutions, and excellent craftsmen with unique know-how, takes a long time and can easily be lost.

It implies offering people with rare competences financial incentives and attractive careers",

The future of EU defence research, Study, European Parliament Services, Mar 2016

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ
ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΞΟΠΛΙΣΜΩΝ & ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ

Τεχνολογία

ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΣ ΤΗΣ ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΜΥΝΑΣ & ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
A FACTOR OF THE NATIONAL DEFENCE & SECURITY

Technology

ΤΑΞΙΑΡΧΟΣ (Μ) **ΠΕΤΡΟΣ ΚΥΡΙΑΦΙΝΗΣ**
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

ΕΛΙΣΜΕ - ΣΑΣΙ
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics
27 Μαΐου 2017

Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς . Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον

Πλέσσας Ντένης





'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας'
Security & Defence Economics- Logistics Management, Engineering & Support.

Transitioning from 4th to 5th Generation Fighter Aircraft Innovation and Rationalization in the New Economic Environment

27 April 2017
Athens Greece

By: Dennys S. Plessas
Vice President Business Development Initiatives
Lockheed Martin Aeronautics/International

Outline

- *Components of Air Power*
- *The Evolving Threat*
- *Air Combat Evolution - The Future Battlefield*
- *Seeking the Edge – Emergence & Evolution of Stealth*
- *The Next Generation in Fighter Aircraft*
- *Transitioning from 4th to 5th Generation Fighters*
- *What is JSF*
- *Keeping the F-16 Fighter relevant – Interoperability F-16 & F-35*

Joint Strike Fighter F-35 & Fighting Falcon F-16, The Largest Multinational Collaborative Initiatives

Factors Affecting Defense Modernization

Politics

Strategic Environment



Economy

Competition / Threat

Technology

Air Power: As Important Today As Ever



"Not to have an adequate air force in the present state of the world is to compromise the foundations of national freedom and independence."

Winston Churchill, 1933

Approved for Public Release

Ατυχώς, Η παρουσίαση του κυρίου Πλέσσα είναι Commericially Confidential και οι υπόλοιπες 50 διαφάνειες δεν θα παρουσιασθούν!

Για να καλύψω την απουσία, θα αναφερθώ εν συντομία σε κάποια σημεία της ομιλίας.

Η μετάβαση από Μαχητικά 4ης Γενιάς σ ’αυτά της 5ης , είναι μία διαδικασία στην οποία έχουν ήδη προχωρήσει πολλές σύγχρονες αεροπορίες των ΗΠΑ, του ΝΑΤΟ και της Άπω Ανατολής.

Η εξέλιξη της αεροναυπηγικής τεχνολογίας είναι συνεχής και παράγει συνεχώς νέα οπλικά συστήματα με νέες δυνατότητες και νέες καινοτομίες.

Η ταχύτητα, το ύψος, η ευελιξία, τα οπλικά συστήματα, οι αισθητήρες, η απεικόνιση και η επίγνωση της κατάστασης της αεροπορικής μάχης, η πρόσβαση σε πληροφορίες – τόσον επίγειες όσο και αεροδιαστημικές - και τέλος, οι δικτυοκεντρικές επιχειρήσεις, είναι μερικά από τα στοιχεία που χαρακτηρίζουν τις διάφορες γενιές των μαχητικών αεροσκαφών.

Σε αυτή την εξέλιξη προστέθηκε και το στοιχείο STEALTH, δηλαδή δισδιακριτότητα ενός αεροσκάφους από τα εχθρικά ραντάρ. Ο συνδυασμός του STEALTH με τα χαρακτηριστικά που προανέφερα δημιουργεί τις πλατφόρμες 5ης γενιάς.

Αλλά, όπως είπαμε, αεροπορίες όπως και η δική μας εξακολουθούν να διαθέτουν ένα σημαντικό αριθμό μαχητικών 4ης γενιάς. Το ερώτημα λοιπόν είναι πως θα αξιοποιηθούν τα μαχητικά της 4ης γενιάς έτσι ώστε να επιχειρούν από κοινού με αυτά της 5ης. Πως θα διασφαλιστεί η μεταξύ τους συνεργασία και επικοινωνία. Και τέλος, ποιους ρόλους θα διαδραματίσουν σε μία μελλοντική αερομαχία τα μαχητικά της 4ης και της 5ης γενιάς.

Η ΠΑ και το Υπουργείο Εθνικής Άμυνας έχουν ήδη εκφράσει επισήμως το ενδιαφέρον τους για την απόκτηση αεροσκαφών F-35, 5ης γενιάς από τις ΗΠΑ. Ταυτόχρονα έχει ξεκινήσει η διαδικασία αναβάθμισης των μαχητικών F-16 με σύγχρονους αισθητήρες αλλά και την δυνατότητα να φέρουν όλα τα έξυπνα όπλα του οπλοστασίου της ΠΑ. Η αναβάθμιση των F-16 και ιδιαίτερα ο εξοπλισμός τους με ραντάρ AESA (ενεργούς αυτόματης ηλεκτρονικής σάρωσης) ως και ενισχυμένο επιχειρησιακό υπολογιστή, αλλά και ένα πλήρως αναβαθμισμένο πιλοτήριο που θα παρέχει τη δυνατότητα στους ιπτάμενους χειριστές της ΠΑ να μπορούν να συνεργάζονται και επικοινωνούν αποτελεσματικά με τα αεροσκάφη 5ης γενιάς.

Η αναβάθμιση των F-16 που θα πραγματοποιηθεί στην Ελλάδα θα μεταφέρει στην Ελληνική Αμυντική Βιομηχανία τεχνογνωσία, φόρτο εργασίας και θα μεταβιβάσει το «know-how" εκείνο, βάση του οποίου η Αμυντικής μας Βιομηχανία θα μπορέσει να διεκδικήσει αντίστοιχα συμβόλαια αναβάθμισης για τρίτους πελάτες.

Η συνεργασία αναβαθμισμένων F-16 και μαχητικών 5ης γενιάς F-35 είναι το ζητούμενο προκειμένου η ΠΑ να αξιοποίηση τον σημαντικό αριθμό -16 τα οποία θα ενισχυθούν δραματικά με την παρουσία F-35.

Σ' αυτή τη προσπάθεια, θα πρέπει να διασφαλισθεί συμμετοχή της Ελληνικής Αμυντικής Βιομηχανίας, αλλά και όλα εκείνα που θα επιτρέψουν στην Πολεμική μας Αεροπορία να παραμένει μία από τις αποτελεσματικότερες και ισχυρότερες αεροπορίες του ΝΑΤΟ. Δηλαδή, την υποστήριξη, την εκπαίδευση και την διατήρηση της στα υψηλότερα δυνατά επίπεδα ετοιμότατος, αξιοπιστίας και επιχειρησιακής ικανότητος.

Thank you !



Questions ?

Η Μετάβαση από τα Επανδρωμένα στα μη Επανδρωμένα Μαχητικά
Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικο-επιχειρησιακό Περιβάλλον

Γερούλης Γεώργιος



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ

Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

"Η Μετάβαση από τα Επανδρωμένα στα μη Επανδρωμένα Μαχητικά"

Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό - επιχειρησιακό Περιβάλλον

Αντιπτέραρχος (Ι) ε.α. **Γεώργιος Γερούλης**,
MSc, MPhil, PhD

ΕΙΣΑΓΩΓΗ



Pankaj Kanhere
Drone|Aerospace & Defence-Sr.Corporate communicator

... 2w

laser weapon segment is expected to dominate the military laser systems market

Lockheed Martin Corporation (U.S.), Raytheon Company (U.S.), Coherent Inc. (U.S.), Newport Corporation (U.S.), and Thales SA (France). are the Key players operating in the military laser systems market include.
A number of factors such as need for hig... Show more



Military Laser Systems Market worth 4.63 Billion USD by 2020.

Military Laser Systems Market by Technology (Fiber Laser, Solid-State, Chemical Laser, CO2 Laser, Semiconductor Laser), Applicatio…

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Announcement in Air & Missile Defenders

Pentagon Targets Airborne Laser Platforms [Article]



Terence Wu
Marketing Partnership Manager at IQPC

While each of the U.S. armed services is developing directed energy technology largely for defense against small, weaponized unmanned aerial vehicles (UAV), the Missile Defense Agency (MDA) wants to mount a laser on a UAV to attack enemy intercontinental ballistic missiles (ICBM's) shortly after launch, when they are most vulnerable. Here is an exclusive article, which takes a deeper look into the use of lasers on UAVs, as well as other advances of DES in the last year.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Αιφνιδιασμός: Η Τουρκία κάτω από άκρα μυστικότητα κατασκεύασε ηλεκτρομαγνητικό πυροβόλο και όπλο Laser για τις νέες Φρεγάτες TF-2000 επιθυμώντας κυριαρχία στην Α.Μεσόγειο

Πίσω

365 Likes

Δημοσίευση: 21 Απριλίου 2017, 6:14 μμ | **Ανανέωση:** Απρίλιος 21, 2017 στις 10:41 μμ





"Η Μετάβαση από τα Επανδρωμένα στα μη Επανδρωμένα Μαχητικά"

Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό - επιχειρησιακό Περιβάλλον

ΕΙΣΑΓΩΓΗ



ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ
ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ

Vs

ΣΥΓΧΡΟΝΟ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

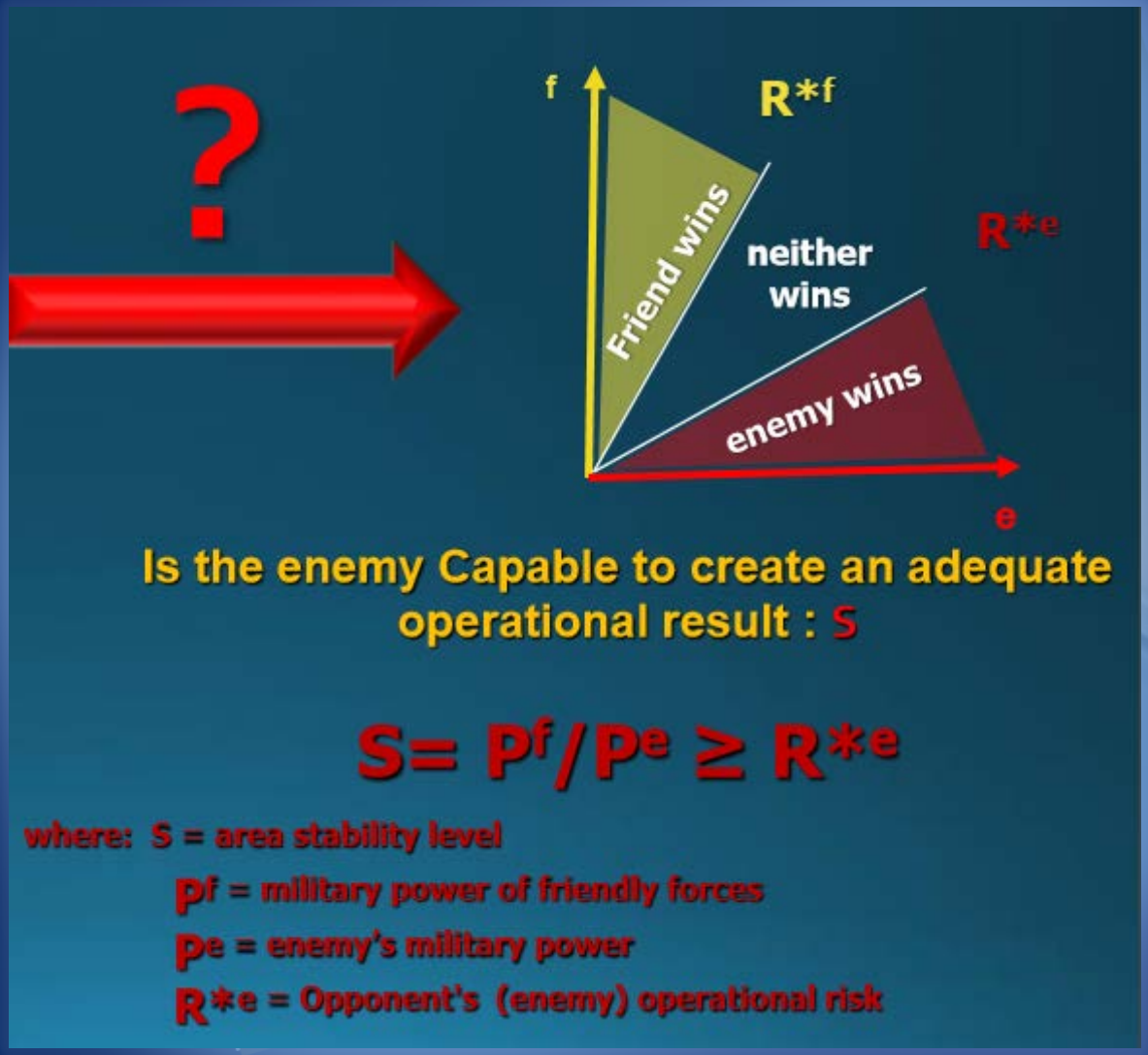
ΕΠΙΘΥΜΙΑ = ΕΠΙΤΥΧΙΑ

$$\frac{\text{ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ} \times \text{ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ} \times \text{ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ}}{\text{ΣΥΓΧΡΟΝΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ}} \geq 1$$

ΕΠΙΛΥΣΗ ΤΟΥ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ ΜΕ ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΓΝΩΣΗ ΚΑΙ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΣΜΟ

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΙΛΥΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΟΣ

ΣΤΟΧΟΣ: Διατήρηση Ικανής Αποτρεπτικής Ισχύος



ΙΣΧΥΣ R* = Q x q x e x Tr

Q= ποσότητα,
q = ποιότητα
e = αποτελεσματικότητα
Tr= Ανταπόκριση Θ.Ε.

ΕΠΙΘΥΜΙΑ = ΔΙΑΤΗΡΗΣΗ **S**

$P^f/E^f = X/10 \longrightarrow X \geq R^{*e}$

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ του **R*e**

Για την Π.Α. η «Ρ» υπολογίζεται ανά τύπο αποστολής των αφων

ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΑΧΗΤΙΚΩΝ ΑΦΩΝ

Εκτίμηση Ισχύος P^f Επανδρωμένων και Μη αφων

P = Q x q x e x Tr

P = F 16 / UCAV

ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗΣ	F-16 ή UCAV	Q = ?Ανάλογο σχεδ. απαίτησης q= 1 (F-16pod) e = 1 (like F-16) Tr = 1 (real time transmission via satellite	F-16 x 1 ή UCAV x 3
ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΒΟΜΒΑΡΔΙΣΜΟΥ	F-16 ή UCAV	Q = ανάλογο CEP & απόστασης στόχου q= 1 (F-16pod) / LGB, EO, MAVERIC, etcl e = 1 (like F-16) e=2+ with laser gun Tr = 1 (satcom control) , SP, Link 16,	F-16 x 1 ή UCAV x 1 έως 3
ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΑΝΑΧΑΙΤΙΣΗΣ	F-16 ή UCAV	Q = ? / Για στόχους ΧΤ q= 1 (AIM 9 –EO + FLIR) + e = 1 (like F-16) Tr = 1 (satcom control) ,	F-16 x 1 ή UCAV x 0,3 έως 1,5
ΑΠΟΣΤΟΛΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ	F-16 ή UCAV	EW RELAY EAY AIR REFUELLING	Q = ? q= 1 (ALQ, rockets, etc) + e = 1 (F-16) up 5 with laser Tr = 1 (satcom control) ,	F-16 x 1 ή UCAV x 1,5 έως 5

ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ UCAVs

Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό - επιχειρησιακό Περιβάλλον



$$P^f/E^f = X/10 \longrightarrow X \geq R^{*e}$$

X= AC + some new + More UCAVs + new weaponry (Laser, High Energy, etc)

ΣΥΓΚΡΙΣΗ	ΜΑΧ ΑΦΟΣ	*UCAV*
RCS	3-40	*0,5-15*
ATTRITION	1	*0,5*
FLIGHT DURATION	4h	*6-12*
ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Nav,flir,com	*Nav, Flir, com*
ΟΠΛΙΣΜΟΣ	Common, Special, Smart	*Common Special-smart Advanced-laser*
WORK LOAD	ΜΕΓΑΛΟ	*ΜΙΚΡΟ*
ΚΟΣΤΟΣ ΑΓΟΡΑΣ	X	*X/2 – X/6*
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	X	*X/2 – X/6*
ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	X	*X/2-X/3*
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ	X	*X/5*
ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	X	*X/3*
ΒΙΟΜ. ΕΞΑΡΤΗΣΗ	X	*X/2*

ΤΥΠΙΚΟ UAV



ΣΚΟΠΟΣ - ΑΠΟΣΤΟΛΗ



ΠΛΑΤΦΟΡΜΑ

ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΗ - ΕΛΕΓΧΟΣ



- Σύστημα χειρισμού
- Σύστημα επικοινωνίας

- Σκάφος
- Κινητήρας
- Καύσιμα

ΩΦ. ΦΟΡΤΙΟ

- Εξοπλισμός εφαρμογών
- Μεταφερόμενα φορτία





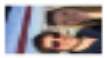




ΕΠΙΛΟΓΟΣ

- ΡΕΑΛΙΣΜΟΣ ΣΤΗΝ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΑΠΕΙΛΗΣ & ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΩΝ ΜΑΣ
- ΑΠΟΦΑΣΙΣΤΙΚΗ ΑΠΟΤΡΕΠΤΙΚΗ ΣΧΕΔΙΑΣΗ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΩΝ ΕΞ. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ
- ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΓΧΩΡΙΑΣ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑΣ ΚΑΙ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΣΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ UCAVs και ΝΕΩΝ ΟΠΛΙΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΥΨΗΛΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (FORCE MULTIPLIERS)
- ΤΑΥΤΟΓΧΡΟΝΗ ΕΠΙΤΕΥΞΗ ΕΘΝΙΚΩΝ – ΑΜΥΝΤΙΚΩΝ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΧΩΝ

ΕΠΙΛΟΓΟΣ



Caralina W.
Marketing Manager at IDGA

Dear Member,

What is the best fixed wing air platform for providing close air support to embattled troops on the ground in coming decades? A shoot-out/fly-off test in 2018 could determine a future role for the stealthy F-35 Lightning II fighter/bomber or cement the fate of the Cold War-era A-10 Thunderbolt II ground attack jet.

This exclusive article focuses on how the U.S. is on the verge of a major transformation for CAS capabilities and how this fly-off could influence the acquisition of the OA-X program.

>> View the article http://bit.ly/2pn1VDk
>> Receive a copy by emailing caralina.wonnacott@iqpc.com

For more in-depth discussions about the OA-X procurement, join 50+ Secretaries, Policy Makers, Chiefs of Staff, Operational Commanders, Program Executive Officers and Industry Directors from across the USA and NATO Nations to discuss the challenges and success shaping close air support for the current dynamic world of conflict and into the future. Close Air Support 2017 will provide an exceptional forum for the domestic and international community to gather and discuss current and future close air support operations, requirements and capabilities to define the road ahead.

Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics

Παπασωτηρίου Δημήτριος



Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας & LOGISTICS

Δημήτρης Παπασωτηρίου
Γενικός Διευθυντής

εγκαταστάσεις & δίκτυο

- υποκατάστημα - hubs
  - Αθήνα
  - Θεσ/νίκη
  - Πάτρα, Ρόδος
  - Ηράκλειο, Χανιά
- συνεργάτες: 51
  - πανελλαδική κάλυψη

Φορτηγά οχήματα

- 55 ιδιόκτητα
  - 22 VAN
  - 33 Φορτηγά
- 36 συνεργατών
- 91 συνολικά



εγκαταστάσεις & δίκτυο



Γραφεία Αργυρούπολης
Πωλήσεις & Marketing



Κεντρικά Γραφεία – Logistics Center
Ασπρόπυργος 6.000 m^2



Logistics Center 2
Ασπρόπυργος 2.500 m^2



Logistics Center 3
Καλοχώρι Θεσσαλονίκης
2.500 m^2



Delatolas Courier
Αγ.Ι.Ρέντης
1.200 m^2



Κέντρο Διανομών
Οινοφύτων
4.000 m^2



HUB Πάτρας



HUB Χανίων



HUB Ρόδου



HUB Ηρακλείου

εγκαταστάσεις & δίκτυο

- Μεταφορικά μέσα













παρεχόμενες υπηρεσίες

αστικές διανομές

- ✓ πανελλαδική διανομή
- ✓ παραδόσεις κατ' οίκον
- ✓ αυθημερόν παράδοση
- ✓ ασφάλιση εμπορευμάτων
- ✓ εναλλακτική κοστολόγηση
- ✓ συλλογή στοιχείων εξυπηρέτησης πελατών



ταχυμεταφορές

- ✓ 2h, 4h, [Same Day] & [Next Day] services
- ✓ παραλαβή – παράδοση
- ✓ λήψη αντικαταβολών
- ✓ B2C services
- ✓ PoD
- ✓ transit points πανελλαδικά





εθνικές μεταφορές

- ✓ τακτικό δίκτυο
- ✓ πλήρη φορτία (FTL)
- ✓ ομαδοποιημένα φορτία (LTL)
- ✓ 24ωρη παράδοση
- ✓ 48ωρη παράδοση
- ✓ ειδικά προγράμματα



διεθνείς μεταφορές

- ✓ παγκόσμια κάλυψη
- ✓ τελωνειακές εργασίες
- ✓ αξιολόγηση & σχεδιασμός
- ✓ ασφάλιση μεταφοράς
- ✓ αξιόπιστο δίκτυο αντιπροσώπων
- ✓ χαμηλό κόστος εσωτερικών μεταφορών



παρεχόμενες υπηρεσίες



αποθηκεύσεις

- ✓ DC Αθήνας - Αττικής
- ✓ DC Θεσσαλονίκης
- ✓ Ασπρόπυργος Cross Dock.
- ✓αποθήκευση & διαχείριση
- ✓ ασφάλιση
- ✓IT διασύνδεση – WMS
- ✓ reporting
- ✓ added value services

home delivery

- ✓ τακτικό δίκτυο
- ✓ πλήρη φορτία
- ✓ ομαδοποιημένα φορτία
- ✓ 24ωρη παράδοση
- ✓ 48ωρη παράδοση
- ✓ παράδοση με ραντεβού
- ✓ παράθυρα 2Ω



cross docking

- ✓ ταχύτητα ολοκλήρωσης
- ✓ υποδομή διαχείρισης IT
- ✓ ειδικός χώρος λειτουργίας
- ✓ εκπαιδευμένο προσωπικό
- ✓ πολλαπλές μορφές σύνθετης λειτουργίας
- ✓ ολοκληρωμένη ενημέρωση



μετακομίσεις

- ✓ συντονισμός μετακόμισης
- ✓ ανυψωτικό μηχάνημα 35m
- ✓ ειδική συσκευασία - αμπαλαζ
- ✓ σήμανση/διευθέτηση ειδών
- ✓ εταιρικές μετακομίσεις
- ✓ συστημάτων πληροφορικής
- ✓ τεχνικές υπηρεσίες



παρεχόμενες υπηρεσίες

τελωνειακή αποθήκη

- ✓ εκτελωνισμοί
- ✓ τελωνειακή αποθήκευση
- ✓ τελωνειακή διακίνηση T1 & T2
- ✓ διαχείριση groupage εισαγωγών
- ✓ πλήρης κάλυψη αναγκών από εισαγωγή μέχρι αποθήκευση και διακίνηση



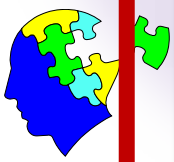
(από)/(συν) αρμολογήσεις

- ✓ ειδικά συνεργεία
- ✓ νυκτερινές εργασίες
- ✓ κάλυψη δικτύου επαρχίας
- ✓ συνδέσεις ηλεκτρικών συσκευών
- ✓ συναρμολογήσεις επίπλων
- ✓ προμήθεια υλικών συσκευασίας



συμβουλευτική

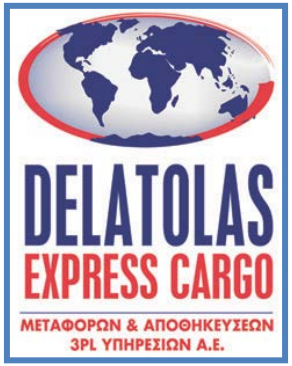
- ✓ έργα ολοκληρωμένης λειτουργικής διαχείρισης εγκαταστάσεων logistics
- ✓ κεντρικοποίηση λειτουργίας επιχειρήσεων
- ✓ συνολική αποτύπωση / κοστολόγησης εφοδιαστικής αλυσίδας



4PL services

- ✓ διαχείριση υπεργολάβων 3PL
- ✓ διαχείριση σύνθετων έργων
- ✓ διαχείριση διακρατικών έργων
- ✓ end – to – end λύσεις
- ✓ συνολικές λύσεις εφοδιαστικής αλυσίδας





Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας & LOGISTICS

Δημήτρης Παπασωτηρίου
Γενικός Διευθυντής

Αιτίες πραγματικού προβλήματος

- Μικρή χώρα
- Κατακερματισμός αναγκών
- Δυσλειτουργικό / ακατάλληλο πλαίσιο, άκαμπτο & φοβικό σύστημα
- Έλλειψη μεθόδων και εφαρμοσμένης γνώσης
- Προσέγγιση up>down VS bottom>up
- Χρονοβόρες διαδικασίες
- 10αδες μελέτες – πρακτικό αντίκρισμα;

6 κινήσεις

1 Back to the basics

2 Διαχωρισμός αγοράς

3 Ομαδοποίηση τεχνολογίας & παραγωγής

4 Ταύτιση ζήτησης προσφοράς

5 Μάθε να πουλάς

6 Ολοκληρωμένη στρατηγική







Κίνηση 1

- Back to the basics – **κοινή οργάνωση**
  - Ένα κοινό κέντρο εφοδιασμού
  - Μία κοινή υπηρεσία αγορών προμηθειών
  - Ένα κοινό σύστημα IT / διαλειτουργικότητα
  - Κοινή εκπαίδευση στελεχών
  - Κοινή στρατηγική κατεύθυνση ερευνητικών προγραμμάτων
  - Κοινό πλαίσιο αναφοράς & λειτουργίας
  - Κοινό .....

ΣΤΟΧΟΣ 1: κάλυψη αναγκών από το εσωτερικό

ΣΤΟΧΟΣ 2: κάλυψη αναγκών αγορών εξωτερικού



Κίνηση 1

- Back to the basics – **κοινή οργάνωση**
  - Ένα κοινό κέντρο εφοδιασμού
  - Μία κοινή υπη[illegible]θειών
  - Ένα κοινό σύστη[illegible]γικότητα
  - Κοινή [illegible]παίδευση ο[illegible]
  - Κονή [illegible]ατηγική κα[illegible]υνητικών προγραμμάτων
  - Κοινό [illegible]αίσιο αναφο[illegible]ργίας
  - Κοινό [illegible]

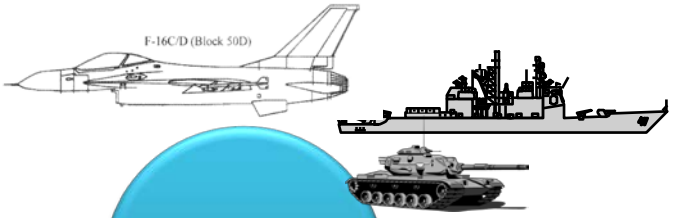


ΣΤΟΧΟΣ 1: κάλυψη αναγκών από το εσωτερικό

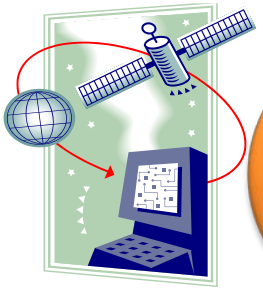
ΣΤΟΧΟΣ 2: κάλυψη αναγκών αγορών εξωτερικού

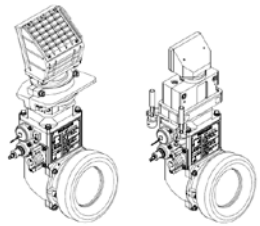


Κίνηση 2



- **Διαχωρισμός αγοράς**







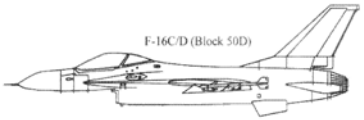






Κίνηση 2

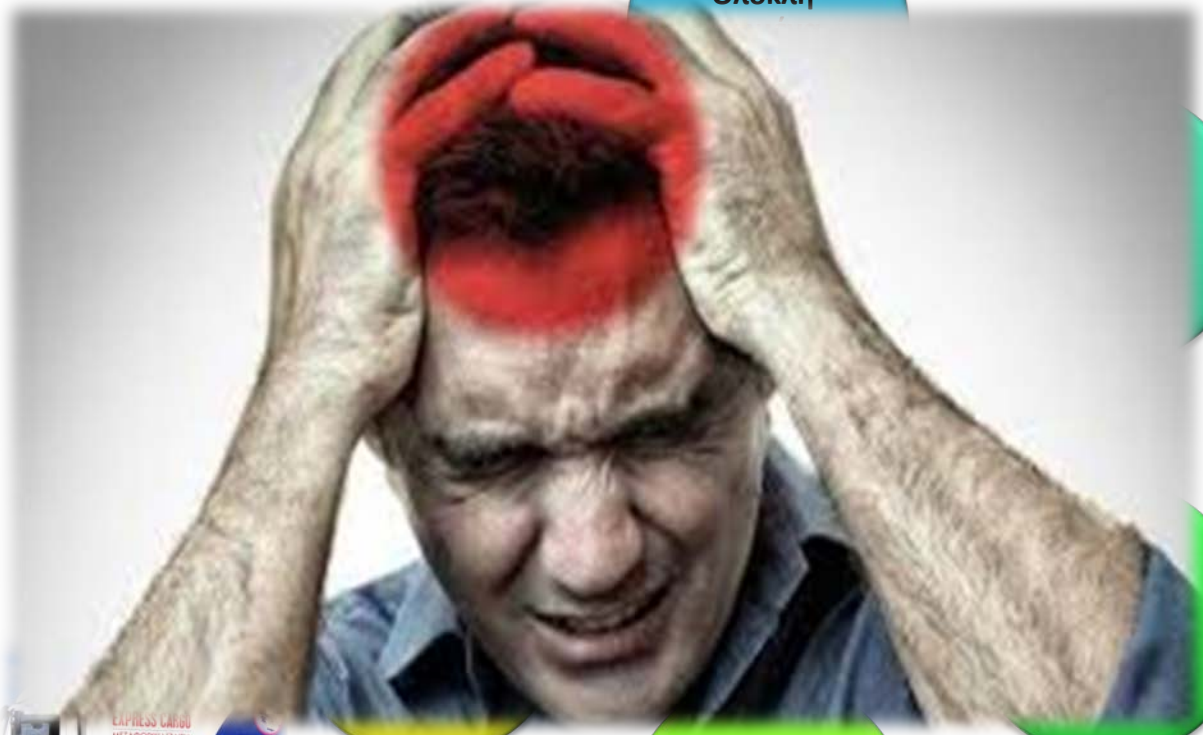
- **Διαχωρισμός αγοράς**

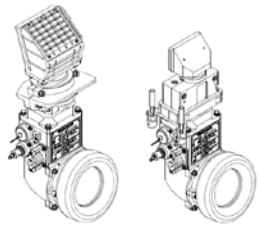






Ολοκλη-









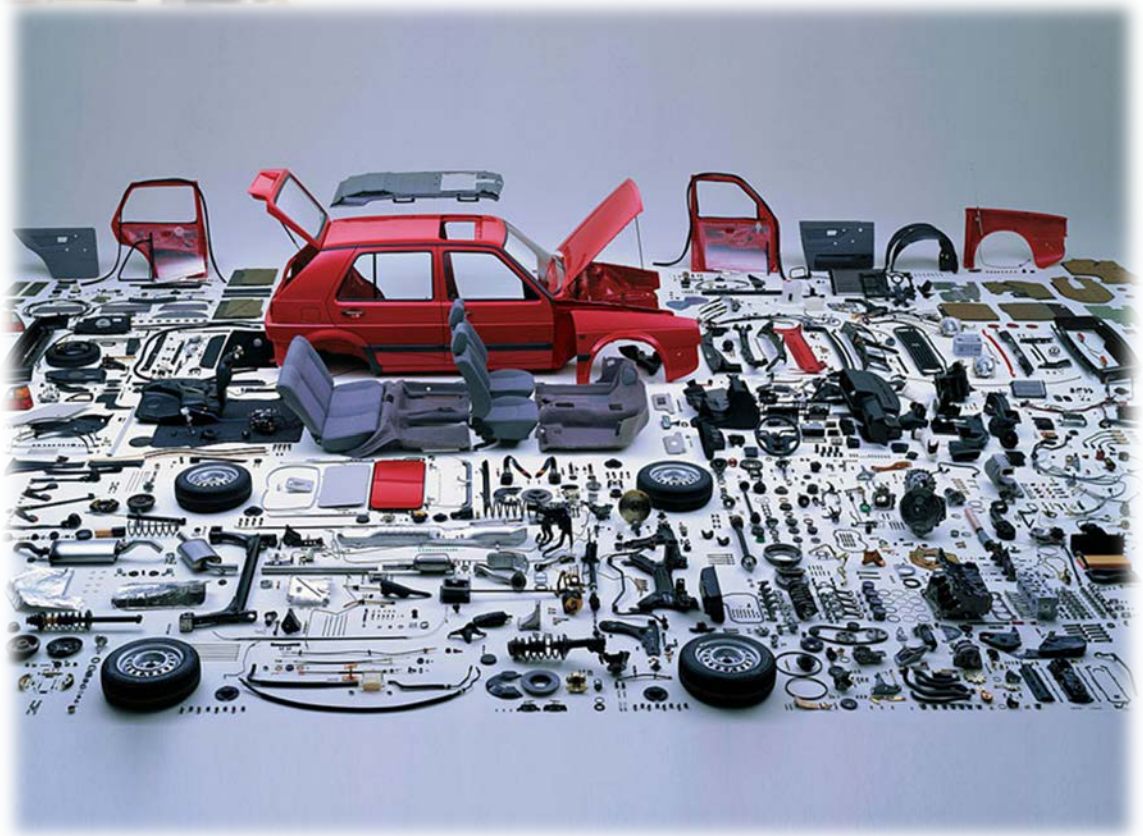
Υλικά





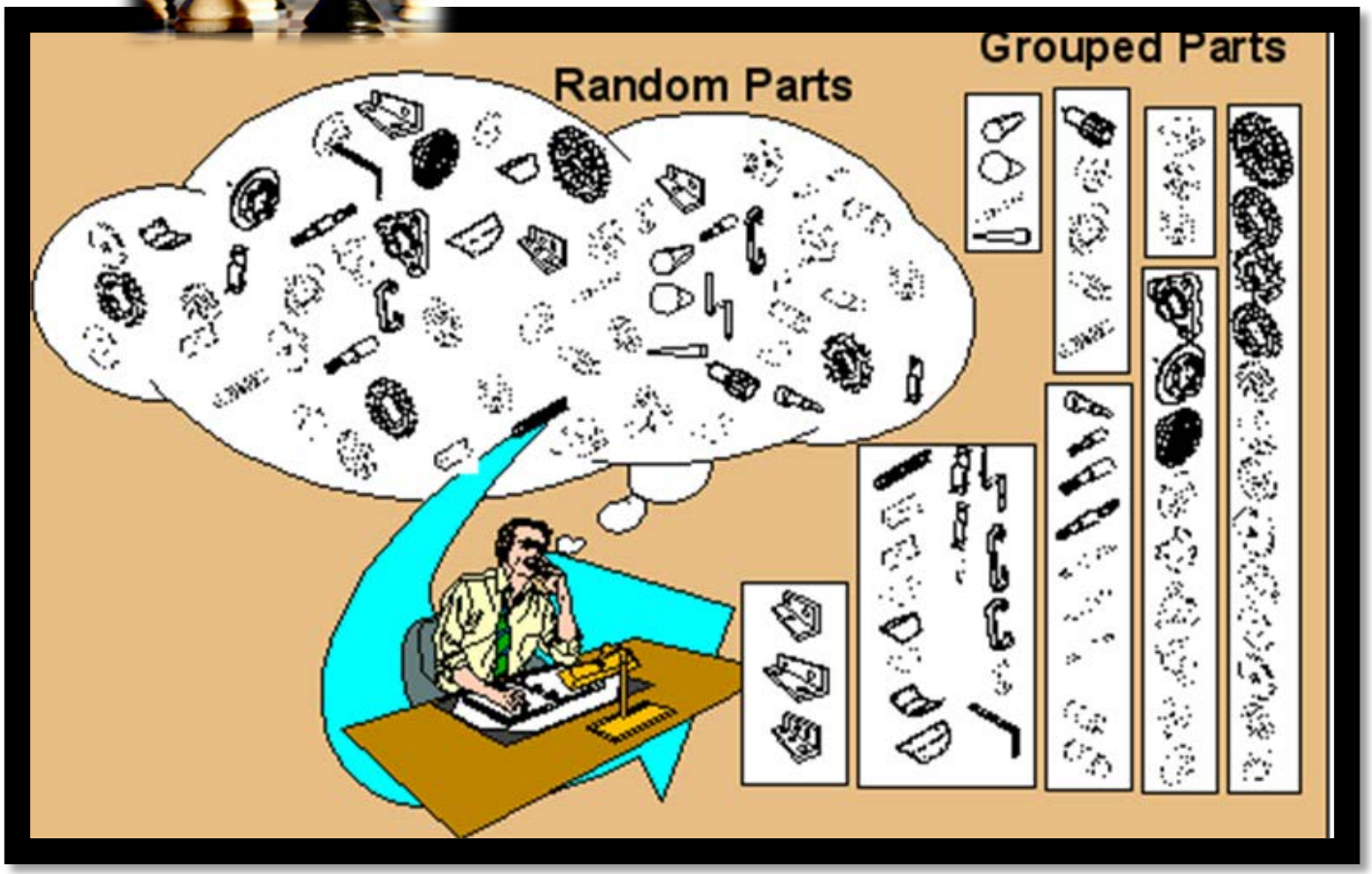


Κίνηση 3





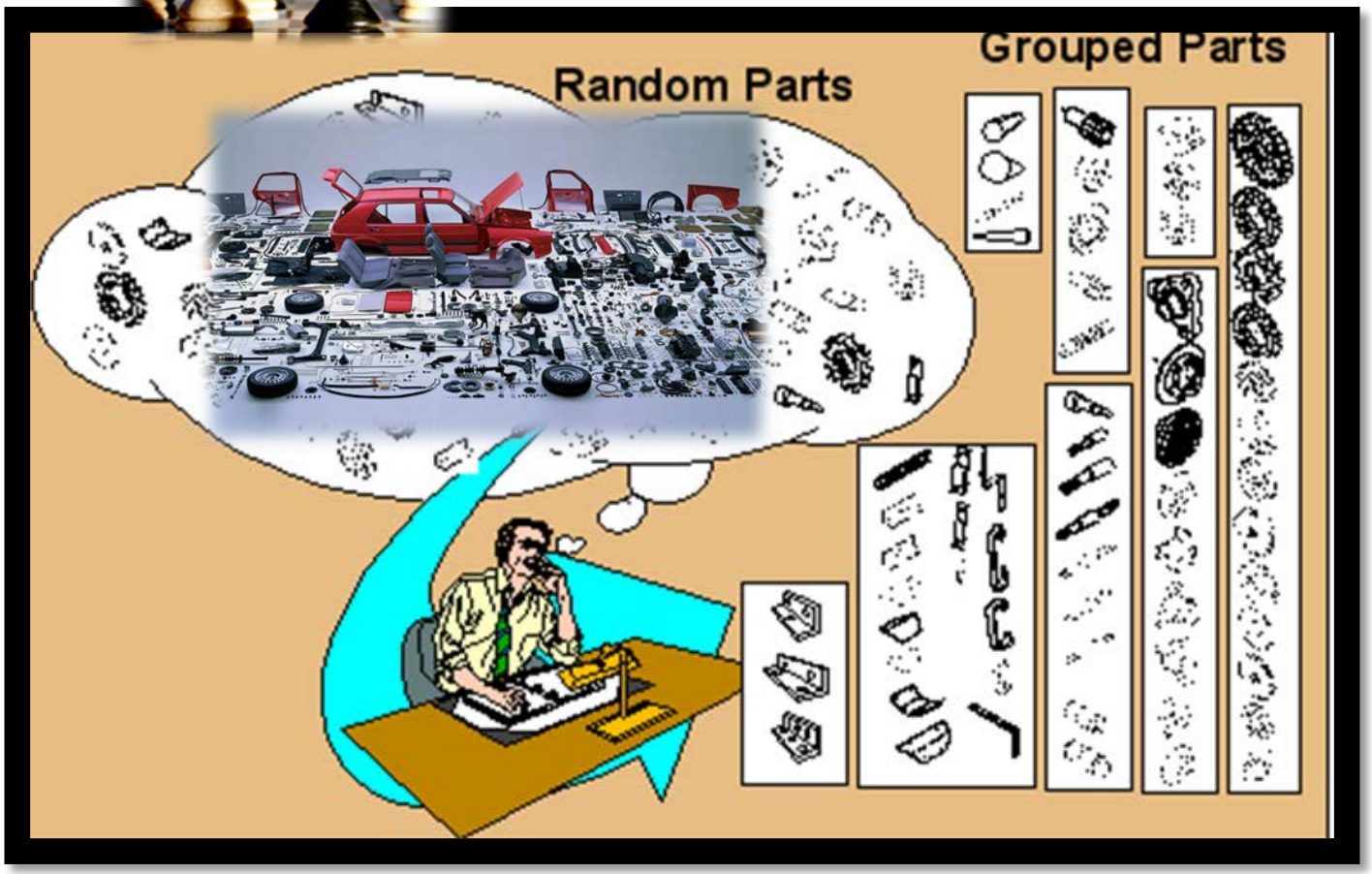
Κίνηση 3



ομαδοποίηση σε τεχνολογίες και ομάδες παραγωγής



Κίνηση 3

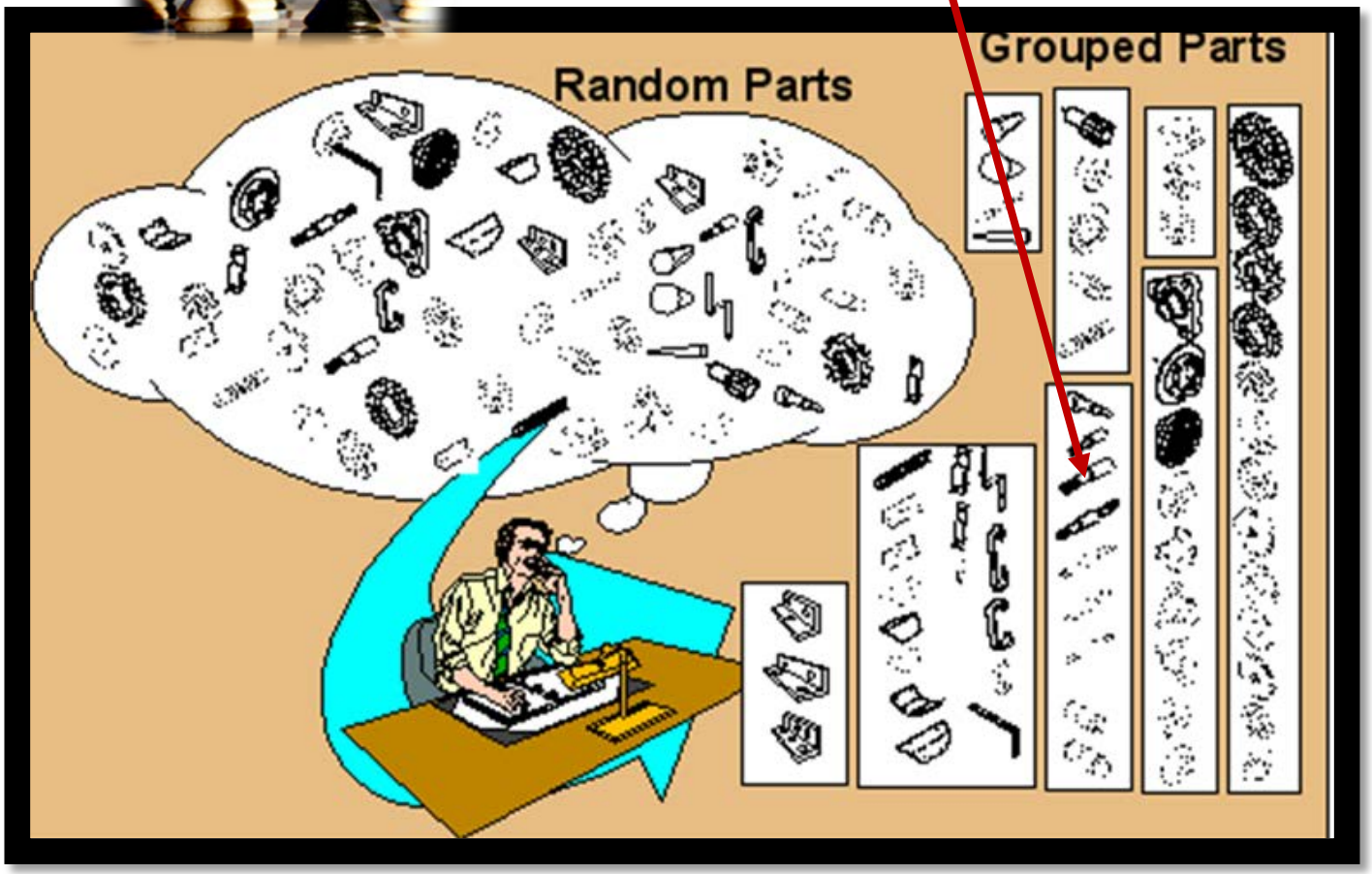


ομαδοποίηση σε τεχνολογίες και ομάδες παραγωγής



Κίνηση 3

NATO
GROUP & CLASS



ομαδοποίηση σε τεχνολογίες και ομάδες παραγωγής



Κίνηση 3

NATO
GROUP & CLASS



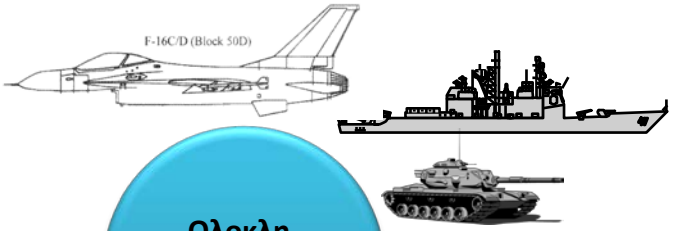
ομαδοποίηση σε τεχνολογίες και ομάδες παραγωγής

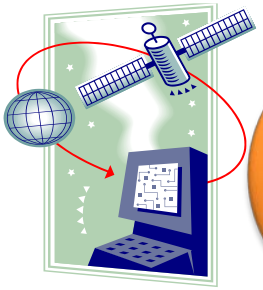


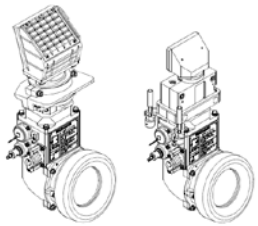
Κίνηση 4

- ταυτοποίηση

ΖΗΤΗΣΗΣ & ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ















Κίνηση 4

- ταυτοποίηση

ΖΗΤΗΣΗΣ & ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ



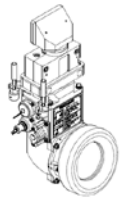
Ολοκλη-
ρωμένα

continuous acquisition and life-cycle support (CALS)

Ολοκληρωμένη συνεργατική σχέση μεταξύ αγοραστών και προμηθευτών

Αφορά όλες τις υπηρεσίες ενός οργανισμού, μέσα από την ανάπτυξη εφαρμογών που επιτρέποουν τη διασύνδεση όλων των ενδιαφερομένων μερών (electronic data interchange or EDI) με στόχο την αποτελεσματική χρήση τεχνικών και επιχειρηματικών πληροφοριών

Based on an initiative of US Department of Defense, it was originally called computer aided acquisition and logistic support





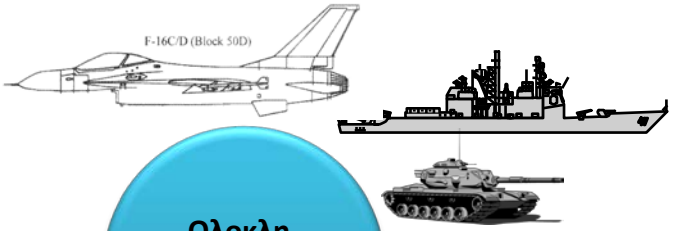




Κίνηση 4

- ταυτοποίηση

ΖΗΤΗΣΗΣ & ΠΡΟΣΦΟΡΑΣ







Κίνηση 5

- Αγορές εξωτερικού
  - Γειτονιά
  - Μεσόγειος
  - Μακρύτερα
- Ξεκινάς από μικρά και πας σε μεγάλα
  - Μαθαίνεις να πουλάς – όχι μόνο να αγοράζεις
    - Από πρωθυπουργό, υπουργό, πρέσβεις, ΑΚΑΜ
    - Από την απλούστερη διεθνή επαφή
  - **Πώληση απλών** .....

μαθαίνεις να πουλάς



Κίνηση 5



- Αγορές εξωτερικού
  - Γειτονιά
  - Μ[illegible]όγειος
  - Μα[illegible]
- Ξεκινά[illegible] μικρά και πας σε μεγάλα
  - Μ[illegible]αίνεις [illegible]τουλάς – όχι μόνο να αγοράζεις
    - Από πρωθυπουργό, υπουργό, πρέσβεις, ΑΚΑΜ
    - Από την απλούστερη διεθνή επαφή
  - Πώληση απλών .....

SALES AGENCY A.E.

μαθαίνεις να πουλάς



Κίνηση 5



SALES AGENCY A.E.

- **Κλειδί:**
  - **Χρηματοπιστωτικός τομέας**





Κίνηση 5



SALES AGENCY A.E.

- **Κλειδί:**
  - **Χρηματοπιστωτικός τομέας**

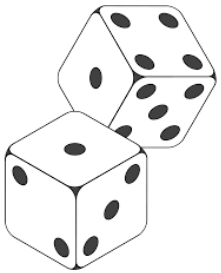




Κίνηση 6



Καλή τύχη



καλή στρατηγική





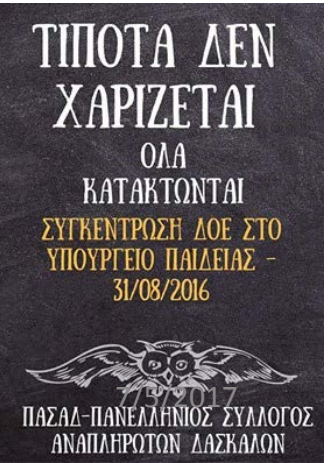
Κίνηση 6

Τι θα έκαναν άλλα κράτη:

- **Μια απόφαση - ένα "project"**
  - **Τεχνικό & υποδομών**
  - **Νομοθετικό**
  - **Γνωσιακό**
  - **Τεχνολογικό**
  - **Οικονομικό**
  - **Λειτουργικό**
  - **……**

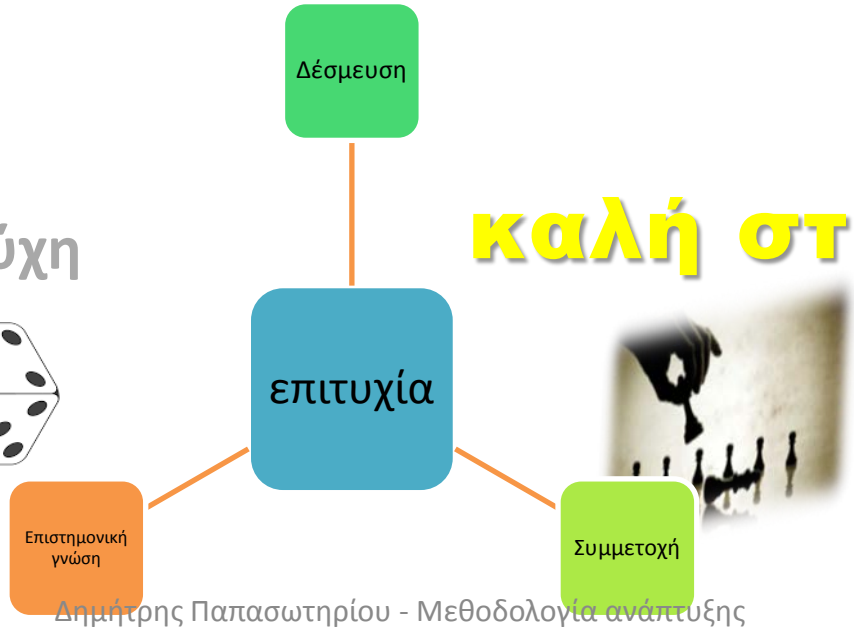
Ποιός;

- **o**ut of the ''BOX''
- **σε συνεργασία με το "BOX"**



Καλή τύχη





καλή στρατηγική

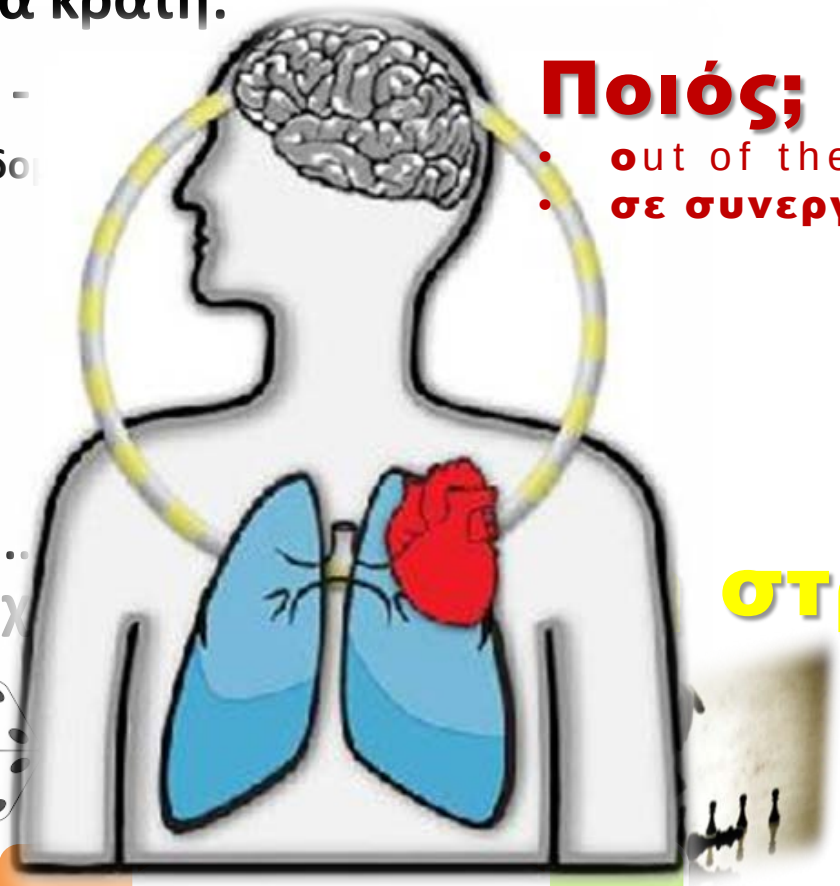


Κίνηση 6

Τι θα έκαναν άλλα κράτη:

- **Μια απόφαση -**
  - **Τεχνικό & υποδ**
  - **Νομοθετικό**
  - **Γνωσιακό**
  - **Τεχνολογικό**
  - **Οικονομικό**
  - **Λειτουργικό**
  - **.....**

Καλή τύχ



Ποιός;

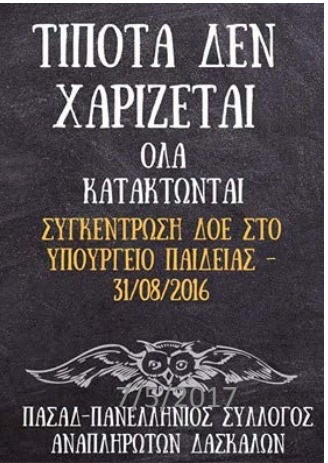
- **out of the ''BOX''**
- **σε συνεργασία με το ''BOX''**

στρατηγική



Επιστημονική γνώση

Συμμετοχή





Κίνηση 6

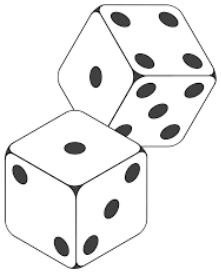
Δεν είστε αναγκασμένοι να τα κάνετε όλα αυτά

Η επιβίωση δεν είναι υποχρεωτική

W. E. Deming



Καλή τύχη



καλή στρατηγική



παγκόσμια πρότυπα εκπαίδευσης



Logistics & Supply Chain

σε πανευρωπαϊκό / παγκόσμιο επίπεδο, τι κοινό έχετε;
μιλάτε την ίδια γλώσσα; πόσο απέχετε;
θέλετε να αλλάξετε ως άτομα ή/και ως επιχειρήσεις;
κάν'τε τη **διαφορά** από τον ανταγωνισμό **τώρα !**

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
σύμφωνα με τα ευρωπαϊκά / παγκόσμια πρότυπα
according to
EUROPEAN LOGISTICS ASSOCIATION STANDARDS
for certification

Junior level	για θέσεις εργοδηγών, υπευθύνων
Senior level	για στελέχη σε υψηλή θέση ευθύνης
Strategic level	για ιδιοκτήτες επιχειρήσεων, μέλη ΔΣ, CEO, διευθυντικά στελέχη πολυεθνικών

beyond the BEST®
Global Logistics Consulting Services

ρωτήστε μας για
να βρείτε αυτό
που σας ταιριάζει

The Challenges of Growing a business in Greece.

Κοντογιάννης Νικόλαος







APELLA SA
AVIATION PRODUCTS - SERVICES

The Challenges of Growing a Business in Greece
A Foreign Perspective

Δρ. Νίκος Κοντογιάννης
Δ. Σύμβουλος, APELLA

Ημερίδα
Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία - Logistics

www.apella.gr

Overview

- **APELLA** is an aviation Maintenance Repair & Overhaul (MRO) organization, EASA Part-145 certified since **1998**, located less than **3** km from the Athens Int'l Airport, occupying a **2,500** m² facility.

- **APELLA** provides:
  - On-Aircraft services (structural repairs, welding, painting, NDT)
  - On-Site and In-House airframe component assembly
  - In-House maintenance of aviation components (wheels, brakes, batteries, DC generators and starters, and pressurized bottles including military missile cooling tanks)
  - Manufacturing of special tooling, docking systems, scaffolding
  - Engineering support

- **APELLA's** workforce averages more than **25** years of work experience in the aviation industry.







More than 100 a/c supported continuously throughout
Europe, Middle East, and N. Africa

Customers - Operators

- Aegean Airlines
- Olympic Air
- Astra Airlines
- Sky Express
- Blue Bird
- Swiftair Hellas
- GainJet
- Epsilon
- Sky Wings
- K2 Smartjets
- Ellinair
- Superior Air
- Hermes Airlines
- Sky Greece
- Life Line
- Jordan Aviation
- Portugalia
- Ten Airways
- Regional One
- Khors Air Company
- Yanair
- Cargo Air
- Ukraine International
- Air Via
- Blue Air
- BH Air
- Grand Cru Airlines
- Universal Air Link

Facilities


Wheels
Brakes
Batteries & Generators
Non-Destructive Testing (NDT)
Spares / Logistics
Structural, Machining, Welding

Partners

- Jointly developing Hellenic Air Force (HAF) support capability with **Lockheed Martin** resulting from F-16 Offset Programs
- Exclusive Distributor of **Goodyear** aviation tires in Greece, Cyprus, and Jordan
- Exclusive Agent of **PPG Aerospace** in Greece and Cyprus
- Exclusive Distributor of **Goodrich** military wheels & brakes in Greece
- Distributors of **Goodrich** and **Honeywell** commercial wheels & brakes
- Approved Repair Center by **Safran Electrical Power Systems** for the maintenance of DC starter-generators, DC generators, and DC starters
- Authorized Distributor of **Messier-Bugatti** wheels & brakes
- Exclusive Agent of **Aero Kool Aviation** for MRO of aircraft pneumatic heat transfer valves, pumps, environmental control units (ECU) for commercial and military aircraft and rotorcraft
- Approved Repair Center by **Diehl-Raytheon** for maintenance of Coolant Pressure Tanks
- Partner of **Oakenhurst AS** for the MRO of galleys and manufacturing of test equipment

Wheels & Brakes

- Our main workshop has been operating since 1998, is the only one in Greece, and one of the busiest in southeastern Europe.
- Fully qualified/certified personnel using the Original Equipment Manufacturer (OEM) Component Maintenance Manuals (CMM) can perform:
  - repair, overhaul, and modifications on more than 300 wheel part numbers and 80 brake part numbers
  - repair, overhaul, and modifications on an average of **25+ wheels per day** and 2 brakes per day
  - spare parts inventory management of more than 2,000 part numbers using continuously updated logistics software
- **Wheels & Brakes** workshop services all the Hellenic airlines including Olympic Air and Aegean Airlines which are covered by Cost-Per-Aircraft-Landing (CPAL) contracts.

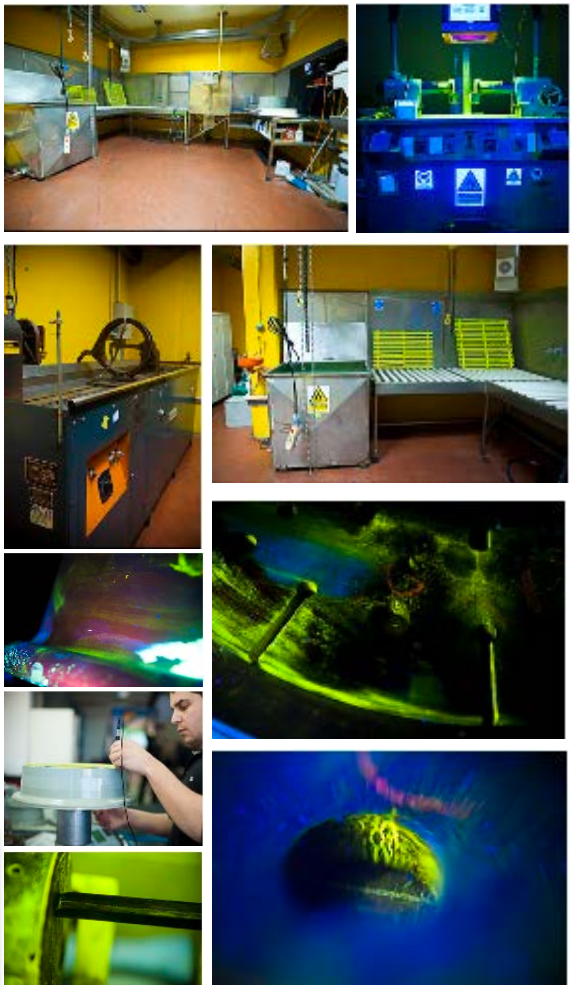


Non-Destructive Testing (NDT)

- APELLA's **NDT** capabilities are supervised by a **Level 3** inspector certified with International Standards, EN4179/NAS410, and ASNT-ACCP Professional Level 3.

- Principal NDT methods (Visual Inspection, Magnetic Particle Inspection, Fluorescent Penetrant Inspection, Eddy Current Inspection, and Ultrasonic Inspection) based on National, International & Customer standards/specifications are offered either in our specialist in-house laboratories or on-site, as appropriate.

- Our **Level 2** inspectors are also performing VT, UT, ET, MT, and PT inspections.



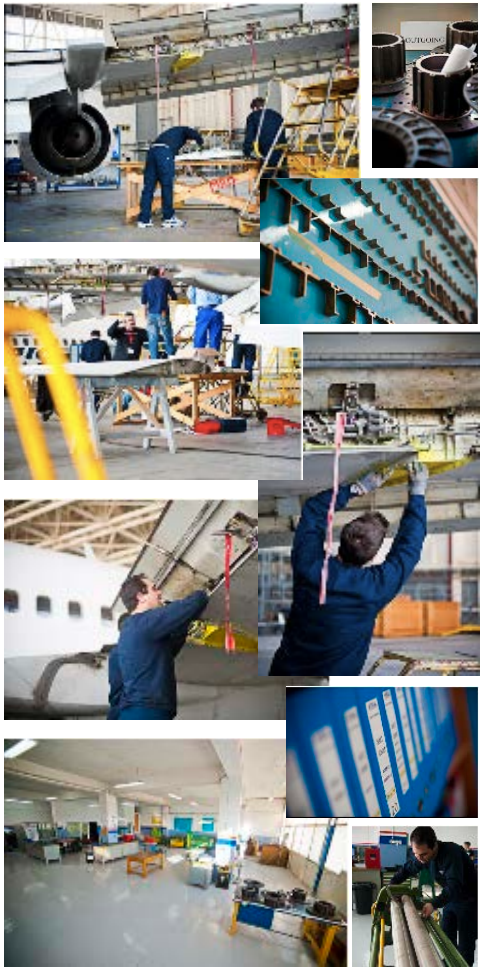
We offer on-site Non-Destructive Inspections
WORLDWIDE

ET per ASTM E 1004 & MIL-STD-1537C **MT** per ASTM E 1444 & 709 **PT** per ASTM E 165 & E 1417
UT per ASTM E 114, E 317, & E 587 **VT** per ASTM E 177

Structural Repairs & Mods

- Our Structural Shop has been designed with high flexibility and **mobility** in mind in order to provide **in-house** and **on-site** structural repair expertise at a moment's notice.
- Experienced personnel can provide quality sheet metal solutions (on both military and commercial aircraft) such us:
  - Structural Repair Manual (SRM) repairs
  - Crash damage and emergency repairs
  - Service Bulletin (SB), Airframer's or Operator's Engineering Order application
  - On-Site assessments and Engineering services
  - NDT checks with a variety of portable equipment
- Developed to perform sheet metal work in-house and on-site.

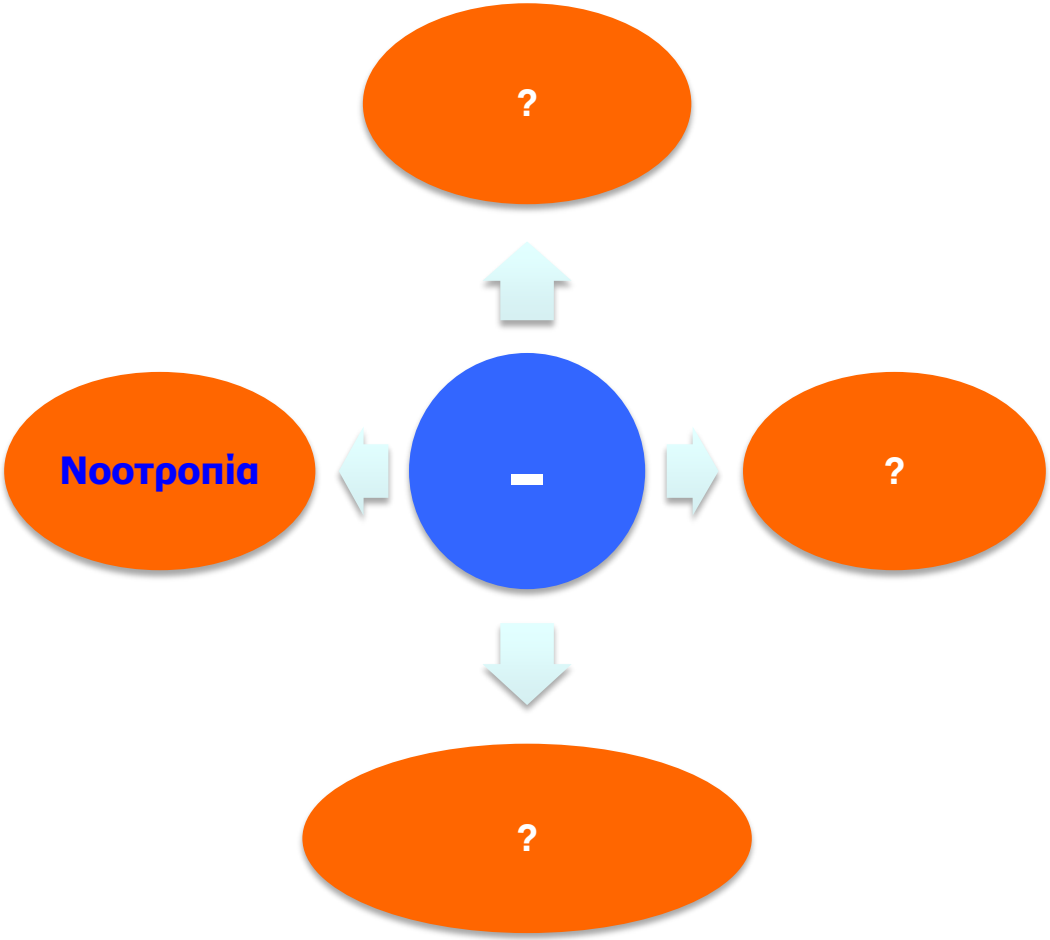
Cost-Effective + High-Quality + On-Time



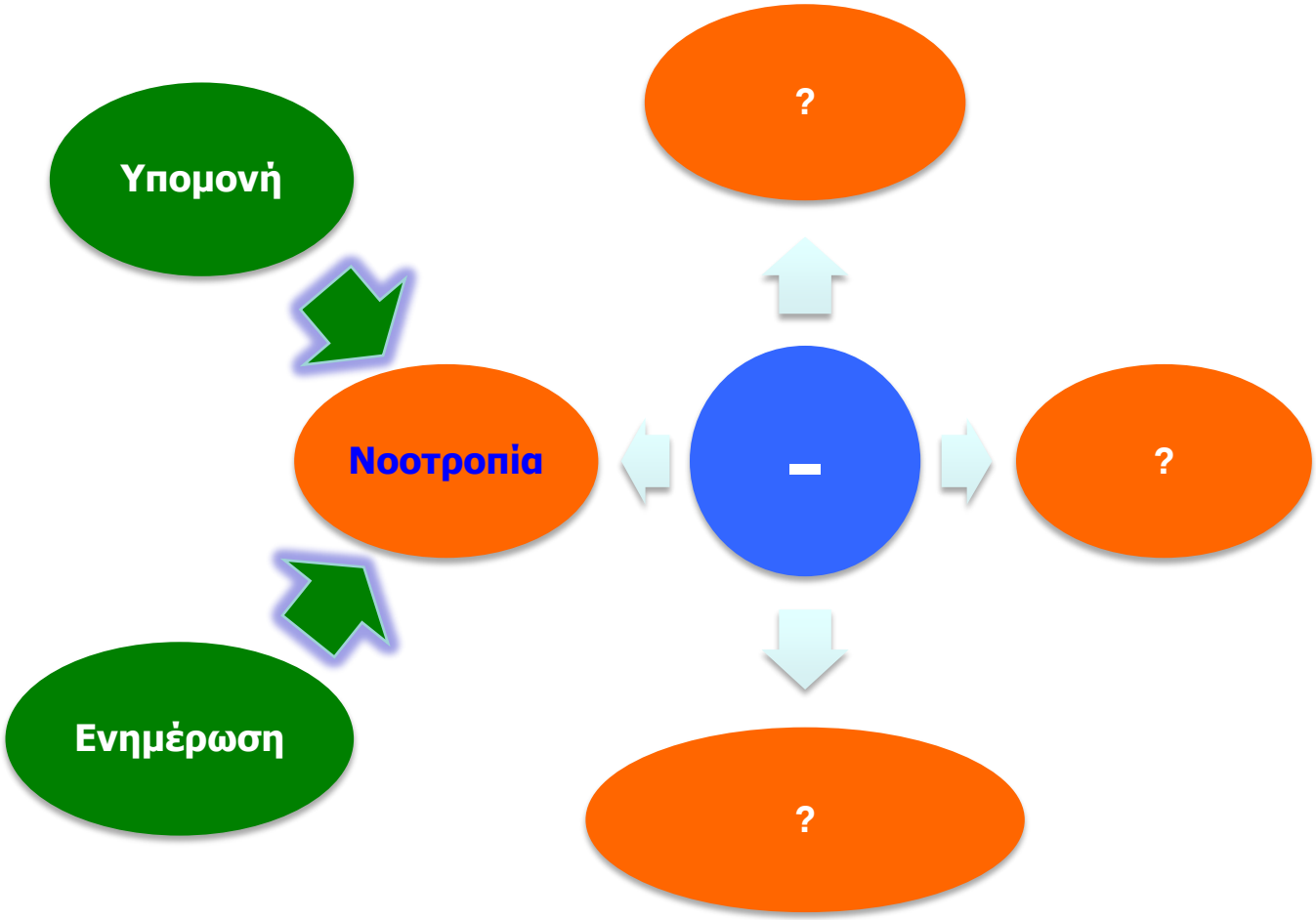
Η Κινητήριά μας Δύναμη είναι το <u>Προσωπικό μας</u>!



Τι Ενεργεί Εναντίον μας



Πώς το αντιμετωπίζουμε



Certifications

- Maintenance Organization *Certification* under EASA Part-145. (Reg.# EL.145.032)
- Aerospace *Quality Management System* AS9100C
- Quality Assurance *Operation* under ISO 9001:2008
- Technical Personnel *Certification-Qualification* under EASA Part-66
- NDT/Technical Personnel *Certification-Qualification* EN 4179 & Greek Legislation FEK B' 799/2002
- TIG - Welding/Technical Personnel *Certification-Qualification* under AWS D17.1:2001
- MIRTEC Quality Approval for *Operation* of Periodic Inspection of Gas Cylinders for Use on Aircrafts


ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΑΣ

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΓΚΡΙΣΗΣ
APPROVAL CERTIFICATE

ΑΡΙΘΜΟΣ
EL.145.032


Lloyd's Register LRQA

CERTIFICATE OF APPROVAL

This is to certify that the Quality Management System of:

APELLA S.A.
101, Christou Mpeka, Spata
190 04, Athens
Greece

has been approved by Lloyd's Register Quality Assurance Limited, Coventry, UK, to the following Quality Management System Standards:

AS 9100C
(technically equivalent to EN 9100:2009)
ISO 9001:2008

This certification has been performed in accordance with the requirements of EN 9104-001:2013

The Quality Management System is applicable to:

Manufacturing of aviation products to client specification and provision of maintenance services for own products.

Approval
Certificate No: PR6015846

Original ISO Approval: 11 January 2013
Original AS9CS Approval: 05 December 2012
Current AS9CS Certificate: 04 March 2014
Certificate AS9CS Expiry: 04 December 2015

Issued by: Hellenic Lloyd's S.A. for and on behalf of Lloyd's Register Quality Assurance Limited


MIRTEC

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ
CERTIFICATE
ΕΓΚΡΙΣΗΣ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΠΕΡΙΟΔΙΚΩΝ ΕΛΕΓΧΩΝ ΚΥΛΙΝΔΡΩΝ ΑΕΡΙΩΝ ΓΙΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
QUALITY SYSTEM APPROVAL FOR OPERATION OF PERIODIC INSPECTION OF GAS CYLINDERS FOR USE ON AIRCRAFTS

Currently developing compliance with AS9110 (Aerospace Maintenance QMS Standard), ISO 18001 (OHSAS), and FAA Part-145

APELLA is a DC Starter/Generator Authorized Repair Station


afran Power UK Ltd
Pitstone Green, Bucks, UK

Expires: July 2014

This certificate is the property of Safran Power and is to be returned upon formal request



Lifecycle Maintenance Procedures:

- Disassembly, Rinsing, and Chemical Cleaning
- Coil Core Balancing
- Dielectric Testing
- Spare Parts Replacement
- Assembly
- Final Inspection with TESTFUCHS Testing Rig and fully documented results









APELLA's capability is certified by OEM: Safran Power Systems

APELLA is a TMU-72 Approved Repair Center (ARC)



CERTIFICATE

for

APELLA S.A.

as

Approved Repair Centre

for

Coolant Pressure Tank TMU-72

- Recertification
- Repair and Maintenance
- Filling

A successful FAQ has been performed during the training session from 16. – 18.3.2010 and an Audit was performed successfully in accordance with DRM Doc.No. 10/0001/-/100318, dtd. 8.4.2010.



TMU-72 Lifecycle Maintenance Procedures:

- Hydrostatic Test @8500psi & Re-Certification
- Disassembly and Cleaning
- Machining Rework to -B/B configuration
- Spare Parts Replacement
- Refilling







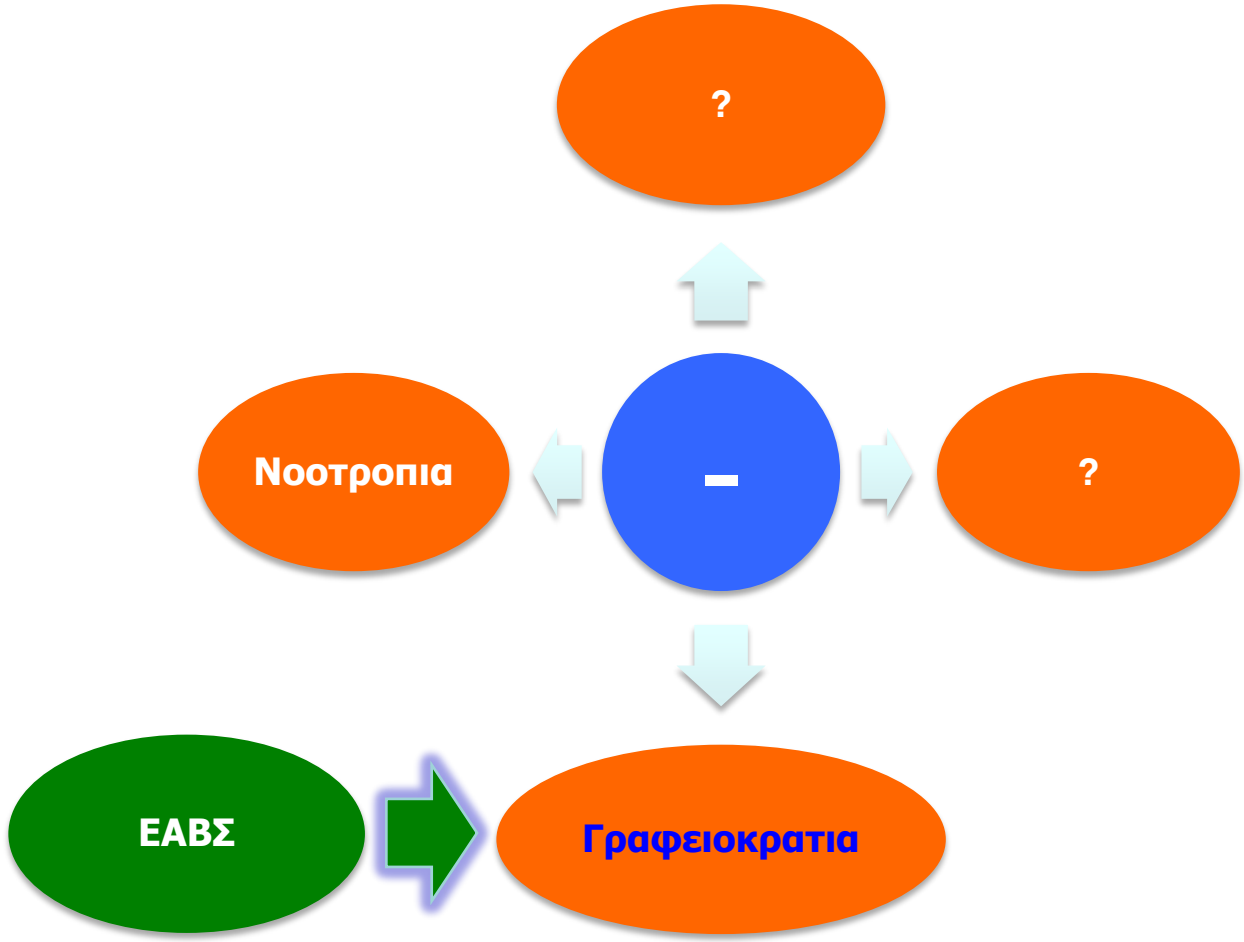


APELLA's capability is certified by OEM: Diehl-Raytheon Missile Systeme GmbH

Τι Ενεργεί Εναντίον μας



Πώς το αντιμετωπίζουμε



Airframe Component Assembly

- Our teams are structured to operate independently in-house and on-site using proven Project Management practices to provide **cost-effective**, **high quality** and **on-time** airframe assembly services.

- Experienced personnel having more than **25 years of experience** in the field can provide detailed engineering services for structural works and upgrades on numerous military platforms such as the C-27J Spartan, C-130 Hercules and F-16 Fighting Falcon.

- Continuous monitoring of project execution metrics ensure rapid learning curves and ever-improving delivery times under strict adherence to our Quality Management System.

Cost-Effective + High-Quality + On-Time



** Shown work performed at HAI facilities at Tanagra, Greece

Aircraft Painting Services

- Our teams are structured to operate independently in-house and on-site using proven Project Management practices to provide **cost-effective**, **high quality** and **on-time** aircraft painting services.

- As an authorized **PPG Aerospace** representative in the region, our teams have access to unparalleled technical support and quality products from one of the top OEMs in the business.

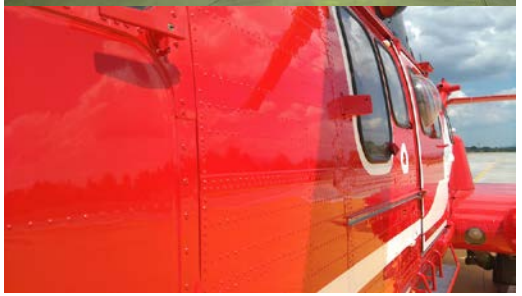
- As the exclusive painting services subcontractor of the **Hellenic Aerospace Industry** (HAI), our teams are responsible for supporting all **Hellenic Air Force** (HAF) aircraft as well as the output of the Manufacturing and Maintenance plants of HAI.

Total Service Solutions

Coatings **Sealants** **Transparencies**





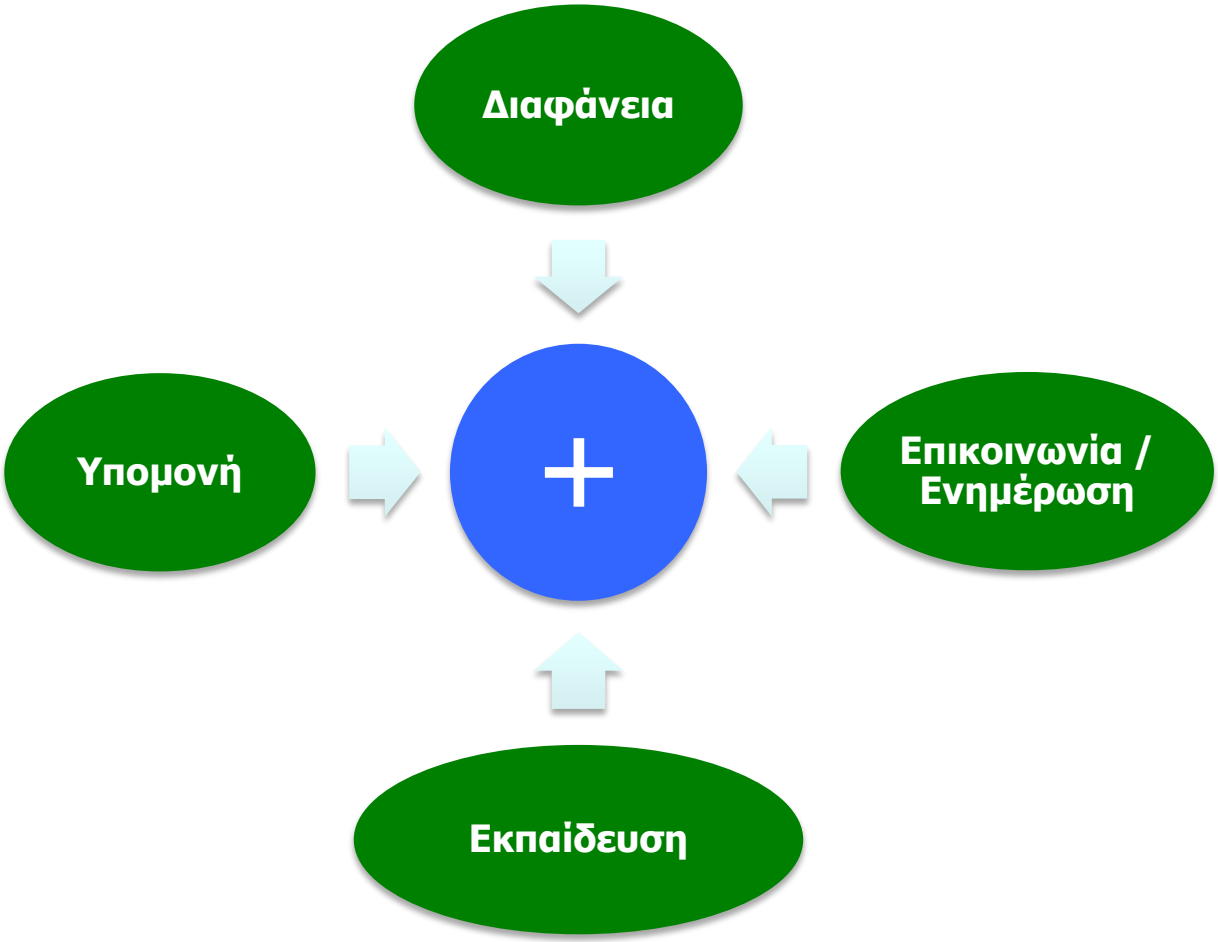


** Shown work performed at HAI facilities at Tanagra, Greece

Τι Ενεργεί Εναντίον μας



Τι Ενεργεί Υπέρ μας



Ερωτήσεις



?

Maritime and Port Logistics

Δενιόζος Νικόλαος





PORT & MARITIME LOGISTICS

Δρ. Ν. Κ. ΔΕΝΙΟΖΟΣ

M.Sc. Reg. Dev

M.Sc. Statistics



ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΩΝ ΑΛΛΑΓΩΝ ΣΤΗΝ ΝΑΥΤΙΛΙΑ ΣΤΟ ΛΙΜΕΝΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ

Σταδιακή μετάβαση από τα «χύδην» στα μοναδοποιημένα φορτία



- Παλέτες
- Euro-pallets
- Containers
  - 20ft
  - 40ft







Τύπος	Διαστάσεις σε εκατοστά
1/8 Euro	40 by 30
1/4 Euro	60 by 40
1/2 Euro (ISO 0)	80 by 60
Euro (ISO 1)	80 by 120
ISO 2	100 by 120

Το container ως μονάδα μεταφοράς, παραγωγής και διανομής

Παραγωγή

Συγχρονισμός εισροών-εκροών, ενδιάμεσα προϊοντα, υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας



Μεταφορές

Μέσα,Τερματικοί σταθμοί, διατροπικές (intermodal) μεταφορες, πολυτροπικές (multimodal) μεταφορές





Διανομή

Διαχείρηση ροών (flow management), αποθή

Η Νέα Λιμενική Πραγματικότητα

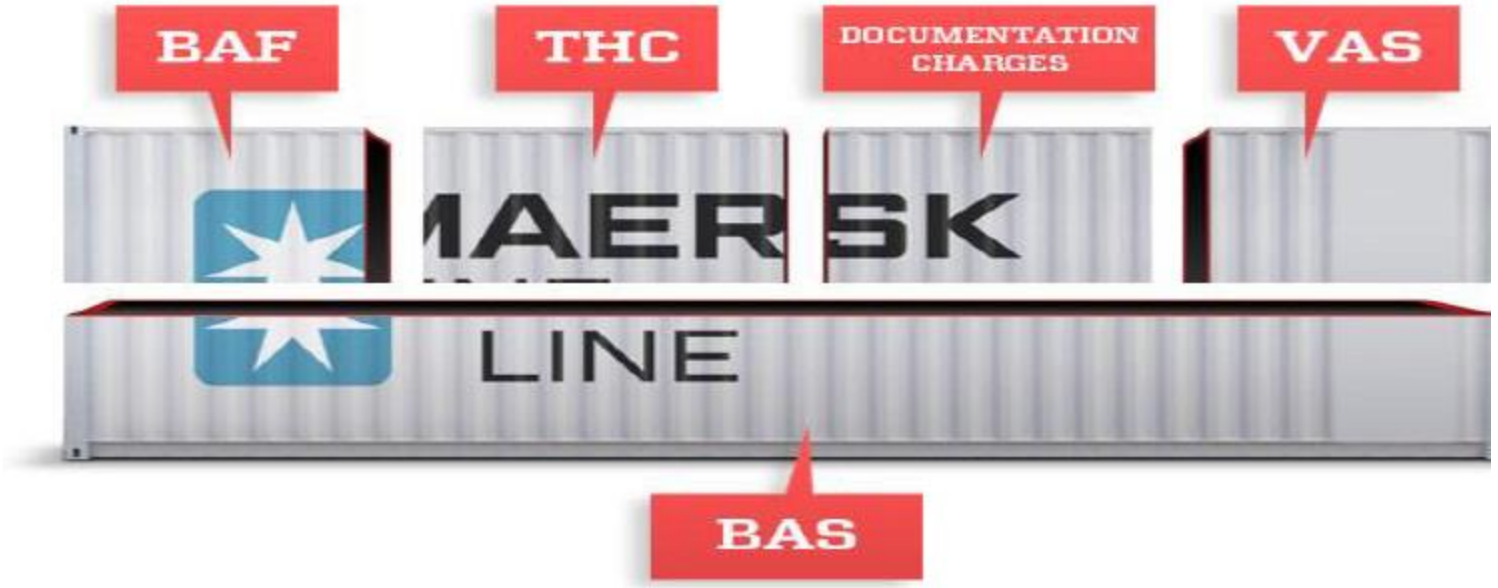
- Μοναδοποίηση
- Πληροφοριακά συστήματα (διοίκησης / αξιοποίησης λιμενικών εγκαταστάσεων / ενδο-λιμενικής δικτύωσης / πλοήγησης / δια-λιμενική δικτύωση / πολυτροπικά (multimodal) συστήματα / διεθνείς βάσεις δεδομένων)
- Οργανωτικές αλλαγές παραγωγής & διανομής (just in time, door-to-door logistics)
- Απελευθέρωση αγορών (Ευρωπαϊκή Ένωση, παγκοσμιοποίηση)
- Μείωση της παρέμβασης του δημόσιου τομέα
- Περιβαλλοντικές επιπτώσεις

Επιπτώσεις αύξησης μεγέθους Containerships

① **Η επιλογή για μεγαλύτερα πλοία συνδέεται με την μείωση του κόστους**
- Το κόστος έχει μειωθεί σημαντικά και τείνει να γίνει ανελαστικό.

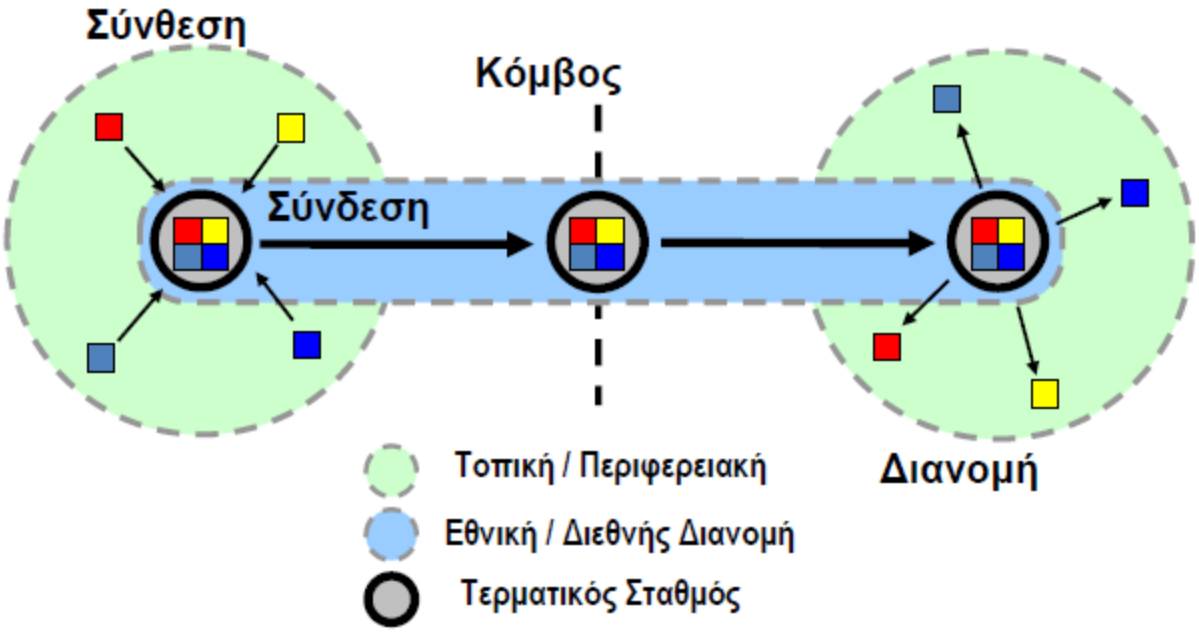
② **Η αλλαγή μέσου (= το λιμάνι) είναι περισσότερο σημαντική από ποτέ**
- Αφενός αποτελεί το τμήμα του κόστους των συνδυασμένων μεταφορών το οποίο μπορεί να συμπιεσθεί.
  - αποτελεί περίπου 20% του συνολικού κόστους της θαλάσσιας μεταφοράς
- Αφετέρου, υπάρχει επιθυμία των χρηστών να περιορισθεί ο χρόνος

Κατανομή κόστους μεταφοράς container



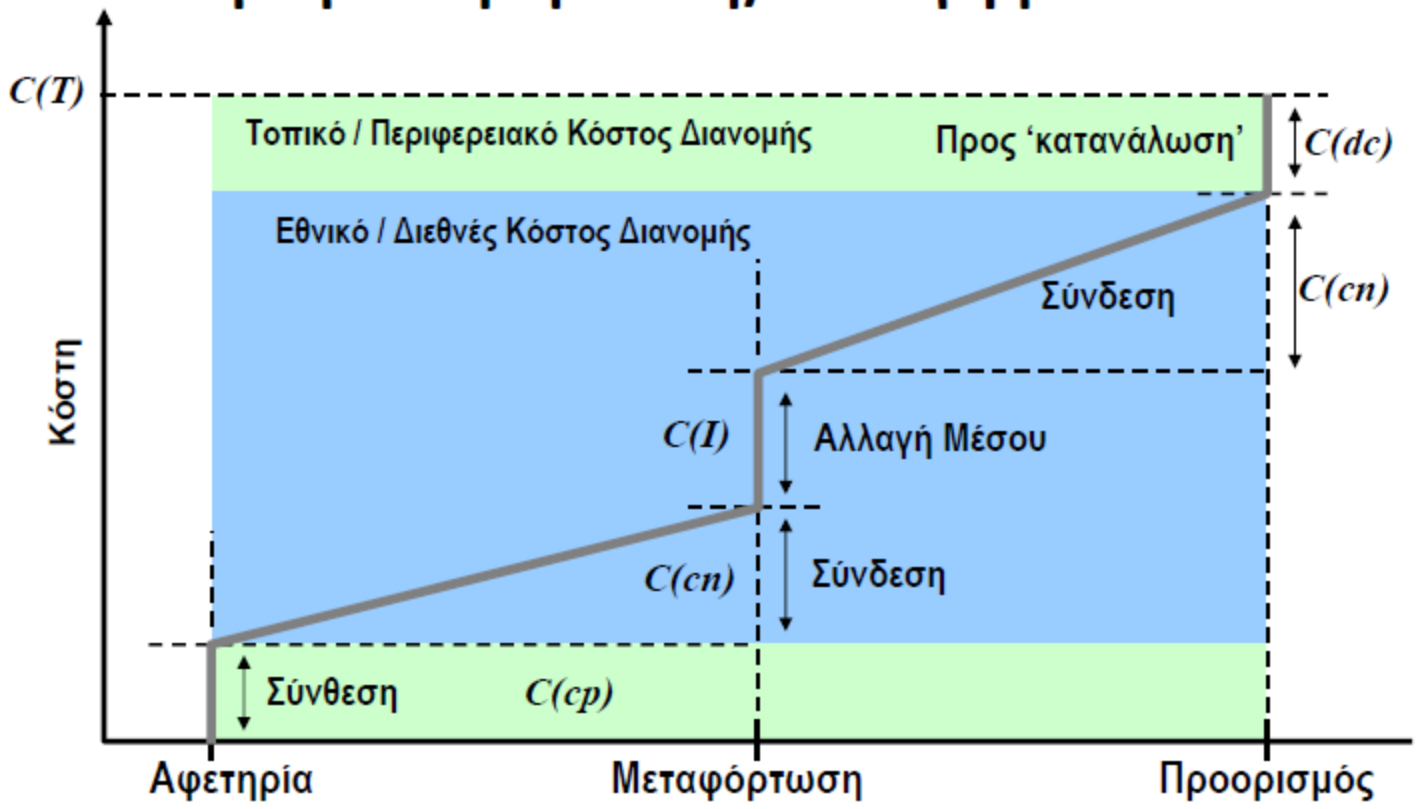
- BAS: Basic Ocean Freight
- BAF: Bunker Adjustment Factor
- THC: Terminal Handling Charges
- VAS: Value Added Services

Πολυτροπική (multimodal) Αλυσίδα Μεταφοράς

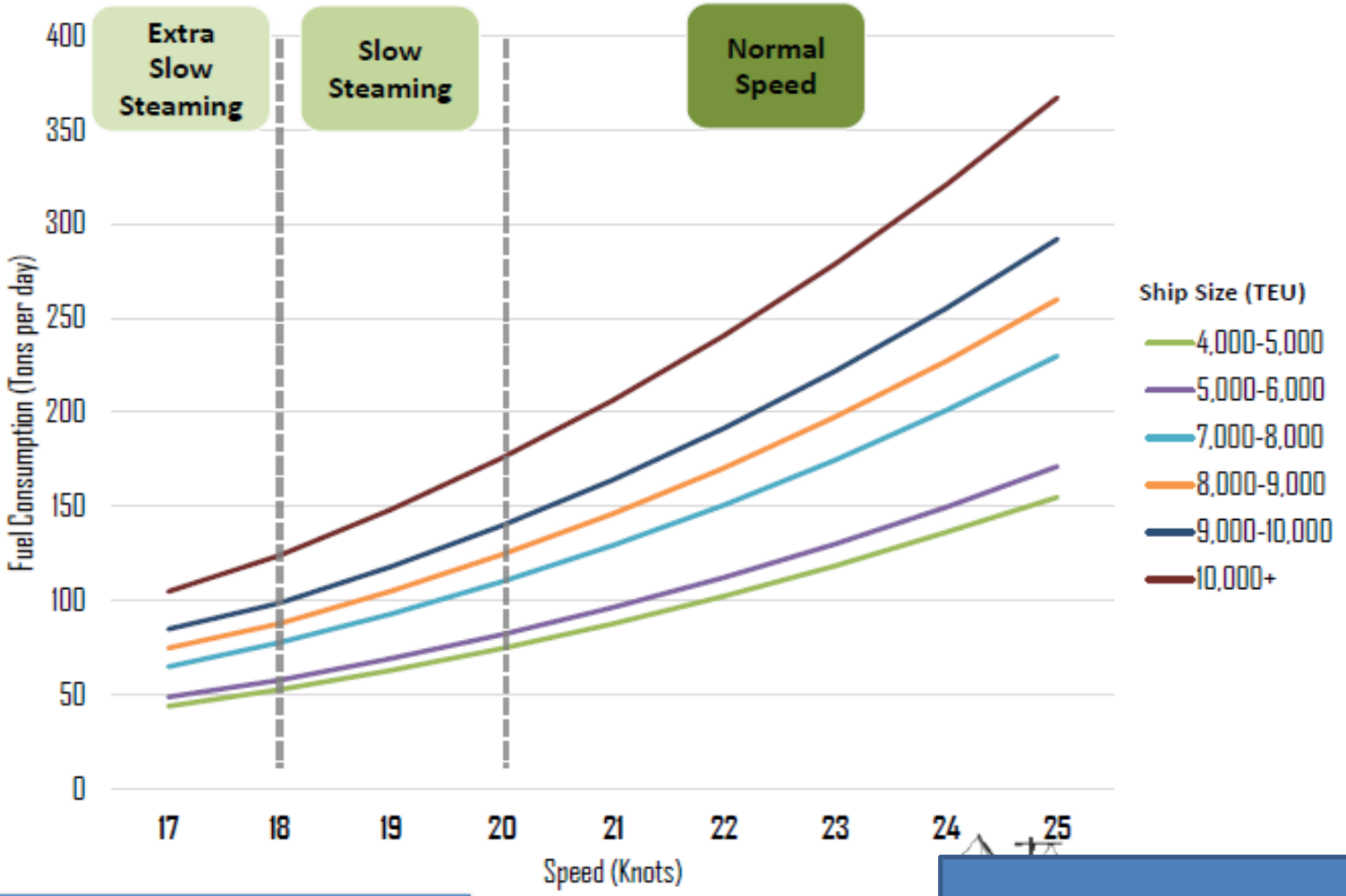


Πηγή: Rodrigue 2005

Καμπύλη Κόστους Μεταφοράς με μεταφόρτωση/αλλαγή μέσου

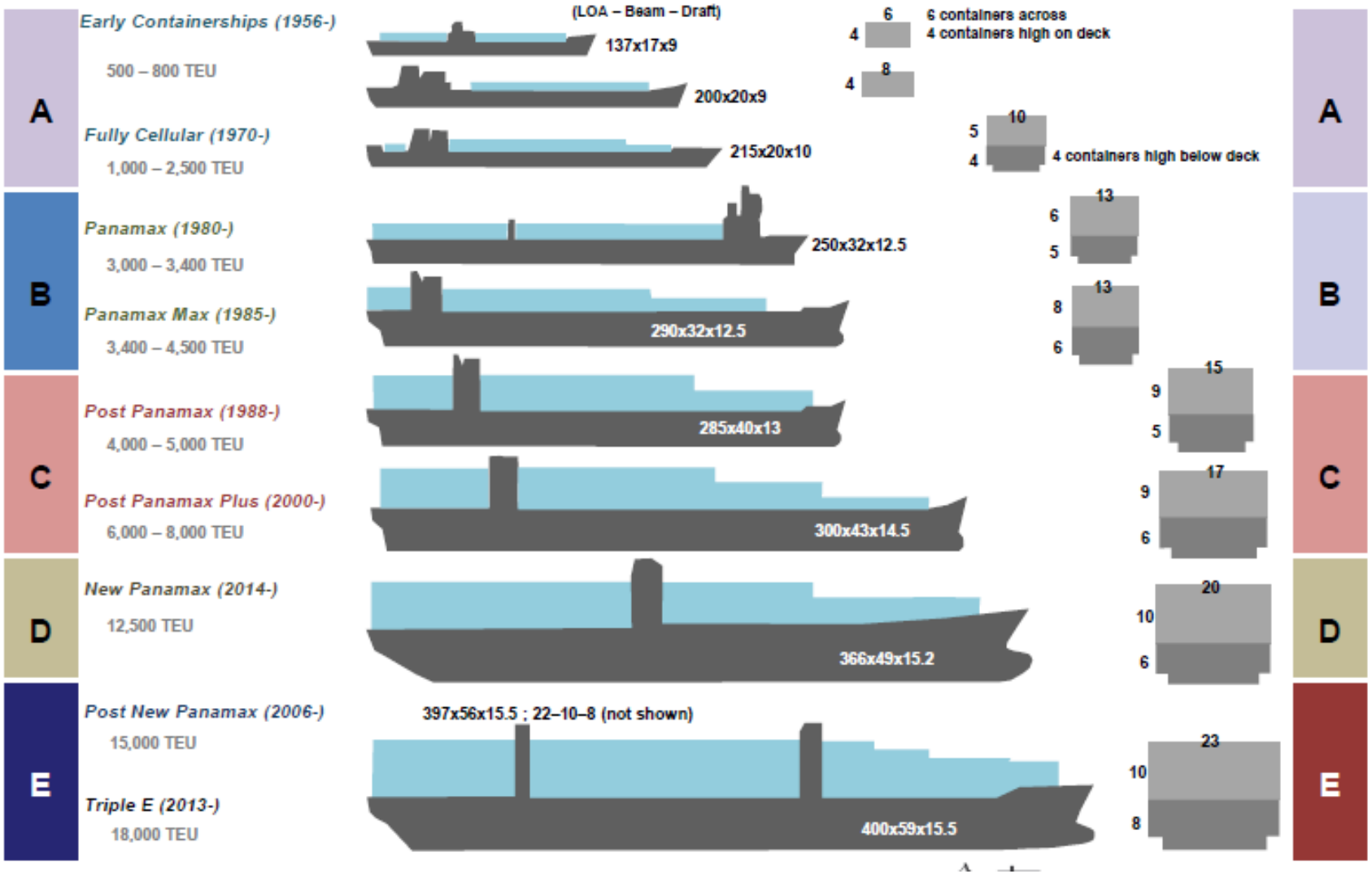


Είναι τα ίδια πλοία που προσπαθούν να μειώσουν την κατανάλωση καυσίμων



Source: adapted from Notteboom and Carriou (2009)

Ποια γερανογέφυρα;




„Regina"
MAERSK LINE
"Emma"

Τη μοναδοποίηση συνοδεύουν σημαντικές αλλαγές

① **Αλλαγή στον τρόπο παροχής (liner) ναυτιλιακών υπηρεσιών**

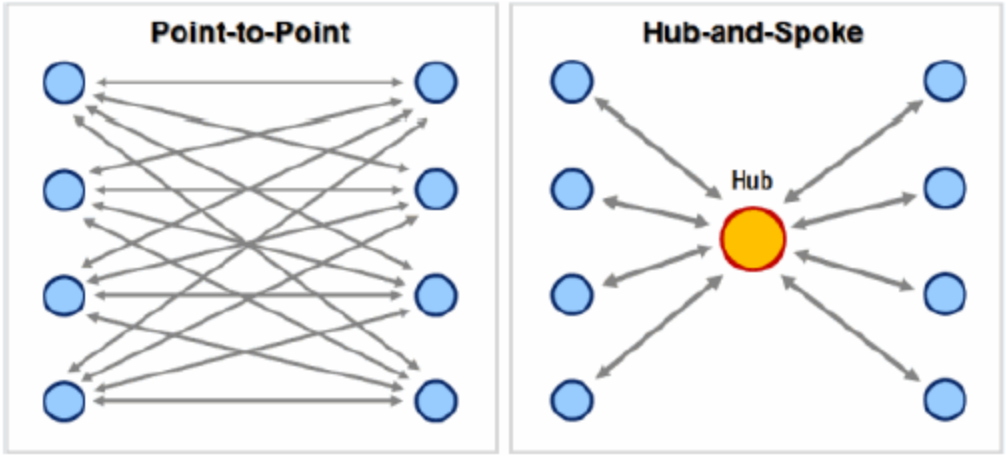
- Αναπτύσσονται τα mother-ship τα οποία τροφοδοτούν τα feeders
- Επέκταση μεταφόρτωσης
- Η διαχείριση του ε/κ δεν απαιτεί τον παραγωγικό συντελεστής: Εργασία ('εργατικά χέρια') αλλά τους παραγωγικούς συντελεστές Κεφάλαιο και Τεχνολογία

② **Νέες δομές προφοράς θαλάσσιων μεταφορών**

- Από-λιμάνι-προς-λιμάνι (port to port)
- Απο-πόρτα-σε-πόρτα (door to door)
- «Pendulum»
- «Round the world»
- «Hub & Spoke system»

③ **Νέες απαιτήσεις απο το λιμενικό σύστημα**

Σημαντική η δημιουργία συστημάτων Hub & Spoke

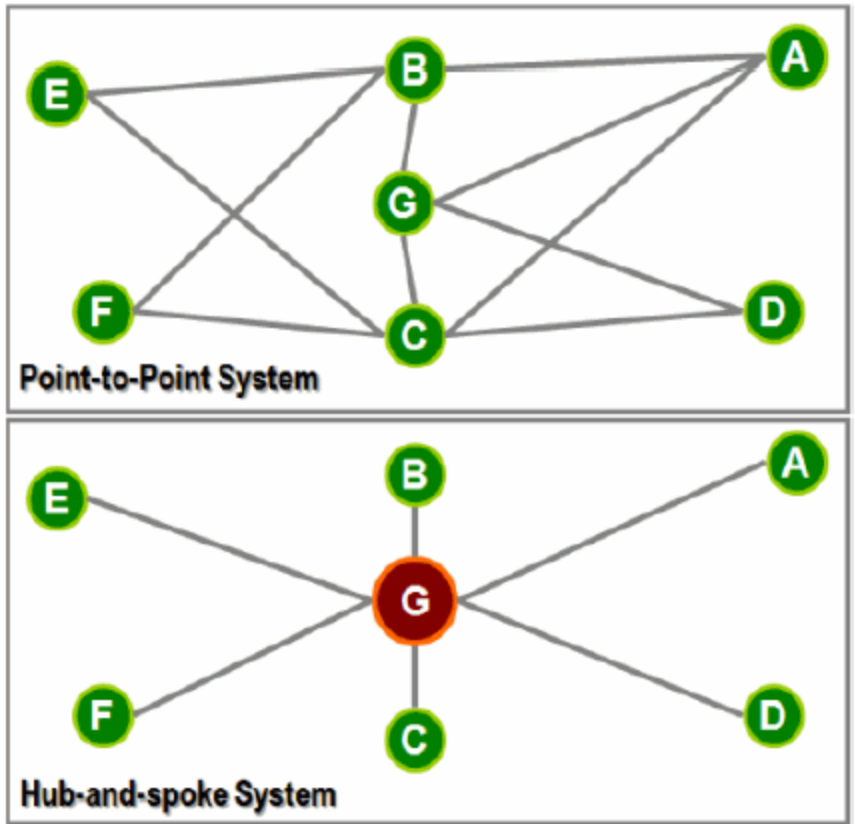


Οι κόμβοι, επιτρέπουν μεγαλύτερη προσαρμοστικότητα στο σύστημα μεταφορών με την συγκέντρωση των ροών.

Παράδειγμα:

- Ένα point-to-point δίκτυο περιλαμβάνει **16** ανεξάρτητες συνδέσεις, με διαφορετικά οχήματα και υποδομές.
- Μία hub-and-spoke δομή, απαιτεί μόνο **8** συνδέσεις.

Το σύστημα Hub & Spoke



Point-to-Point: Επιτρέπει μεγαλύτερο αριθμό διαδρομών (11)- κάποιες διαδρομές μπορεί να έχουν χαμηλή συχνότητα εξυπηρέτησης και χαμηλή κίνηση

Hub-and-Spoke: Ικανοποιεί τους ίδιους προορισμού με μικρότερο αριθμό διαδρομών (6)- δυνατότητα υψηλής συχνότητας δρομολογίων, με χαμηλότερο μεταφορικό κόστος

Δομή κόστους
Point-to-Point vs. Hub-and-Spoke Port Networks

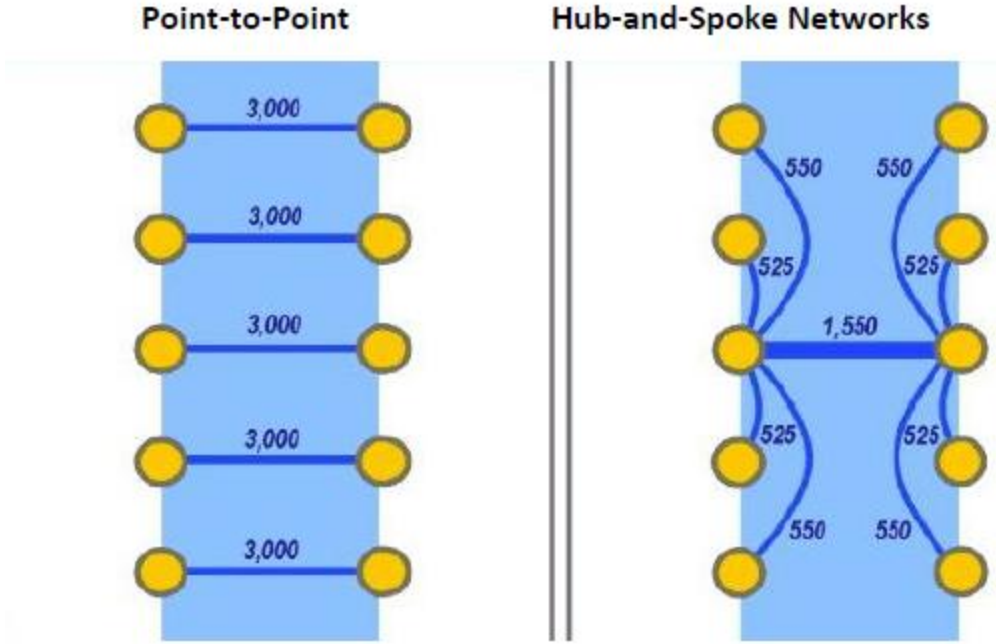
- Σε μία συμβατική μεταφορά:

Συνολικό μεταφορικό κόστος (TC) =

Κόστος Μεταφόρτωσης + Κόστος Μεταφοράς.

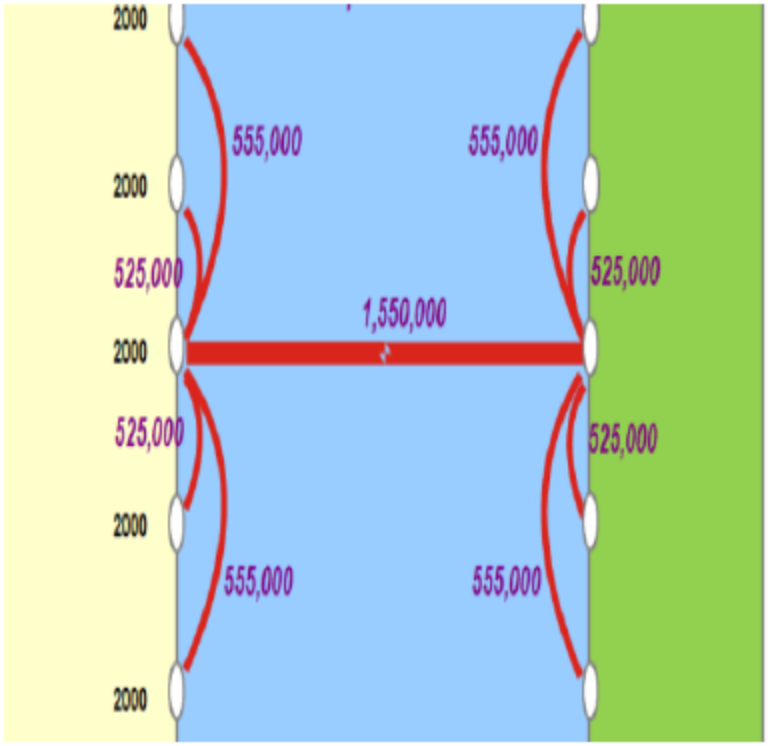
- **Υποθέσεις:**
  1. Λιμάνια ίδιου μεγέθους βρίσκονται κατά μήκος δύο ναυτιλιακών περιοχών και η ζήτηση είναι η ίδια για κάθε ζεύγος λιμένων.
  2. Σε ένα point-to-point δίκτυο, κάθε αλυσίδα έχει ίδιο μεταφορικό κόστος.
  3. Το μεταφορικό κόστος από ένα λιμάνι στο άλλο λιμάνι (3,000 μονάδων φορτίου) είναι το άθροισμα του **κόστους φόρτωσης στο λιμάνι προέλευσης**, το **θαλάσσιο μεταφορικό κόστος**, **το κόστος εκφόρτωσης στο λιμάνι προορισμού**.
  4. Η χρήση hub-and-spoke δικτύου μειώνει το συνολικό μεταφορικό κόστος μέσω της αναδιοργάνωσης των υπηρεσιών

Δομή κόστους



- Τα λιμάνια-κόμβοι πλεονεκτούν έναντι των άλλων, ακόμα και εάν το κόστος των προσφερόμενων υπηρεσιών των υπόλοιπων λιμένων είναι χαμηλότερο έναντι των λιμένων-κόμβων.
- Αλλαγή στη μεταφορική απόσταση και οι οικονομίες κλίμακας μιας μόνο θαλάσσιας διαδρομής διαφοροποιούν τη δομή του κόστους.

Εξορθολογισμός κόστους μέσω Hub-&-Spoke



① Κόστος μεταφοράς 1,000 μονάδων φορτίου
- από το πλησιέστερο λιμάνι στο λιμάνι-κόμβο με feeder vessel: **525,000**.
- Απο το απομονωμένο λιμάνι στο λιμάνι-κόμβο με feeder vessel: **550,000.**

② Η φόρτωση του συνόλου του φορτίου προς ένα λιμάνι-κόμβο και μεταφορά του σε άλλο λιμάνι-κόμβο:

2*(2*525.000+2*550.000)= **4,300,000.**

③ Ταξίδι του πλοίου, πλήρους φορτίου, από κόμβο σε κόμβο: **1,500,000**

① Συνολικό μεταφορικό κόστος:**5,800,000**.

Μεταφόρτωση



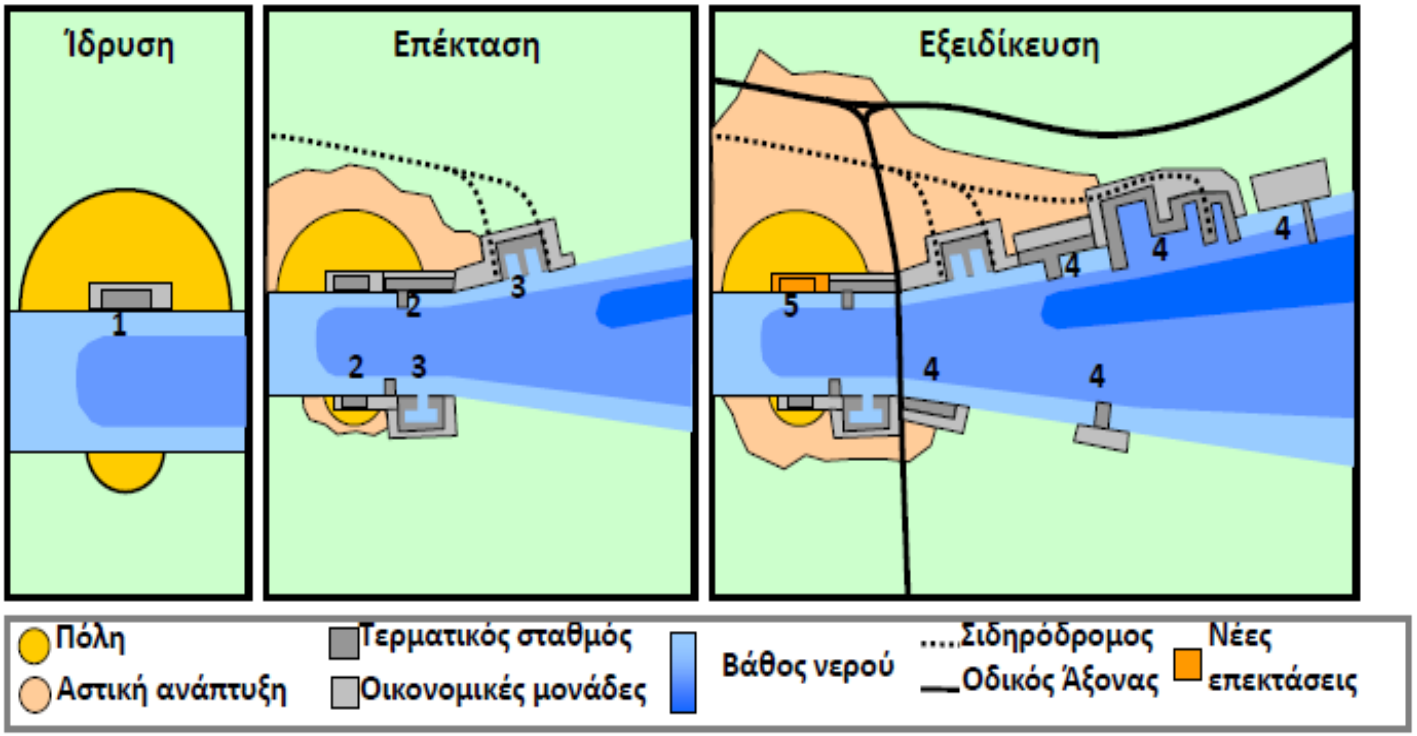
Mother Vessel



Feeder Vessel

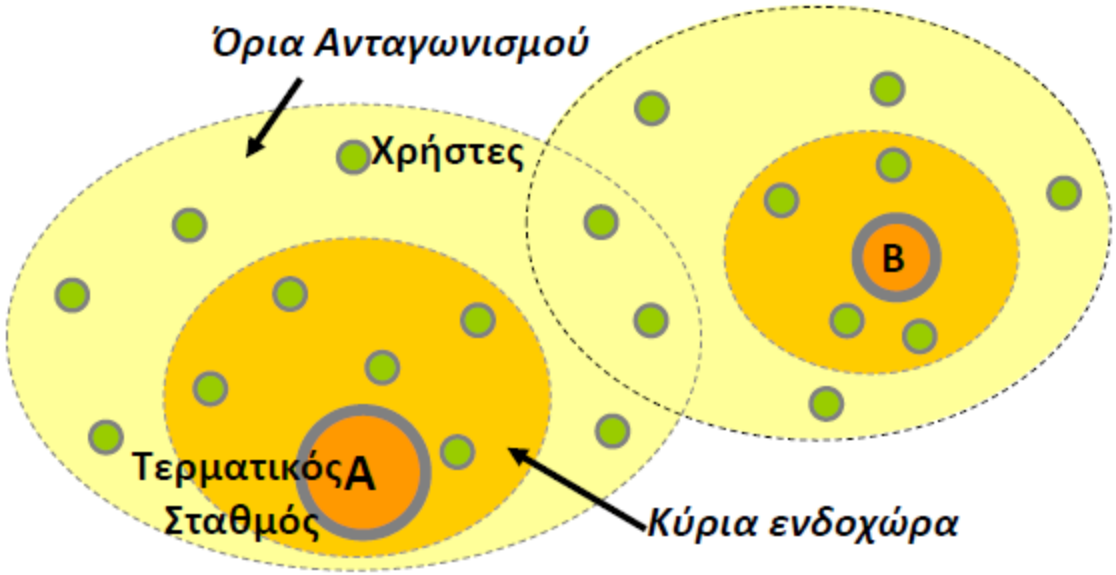
ΓΕΝΙΕΣ ΛΙΜΕΝΩΝ

Στάδια ανάπτυξης λιμένα

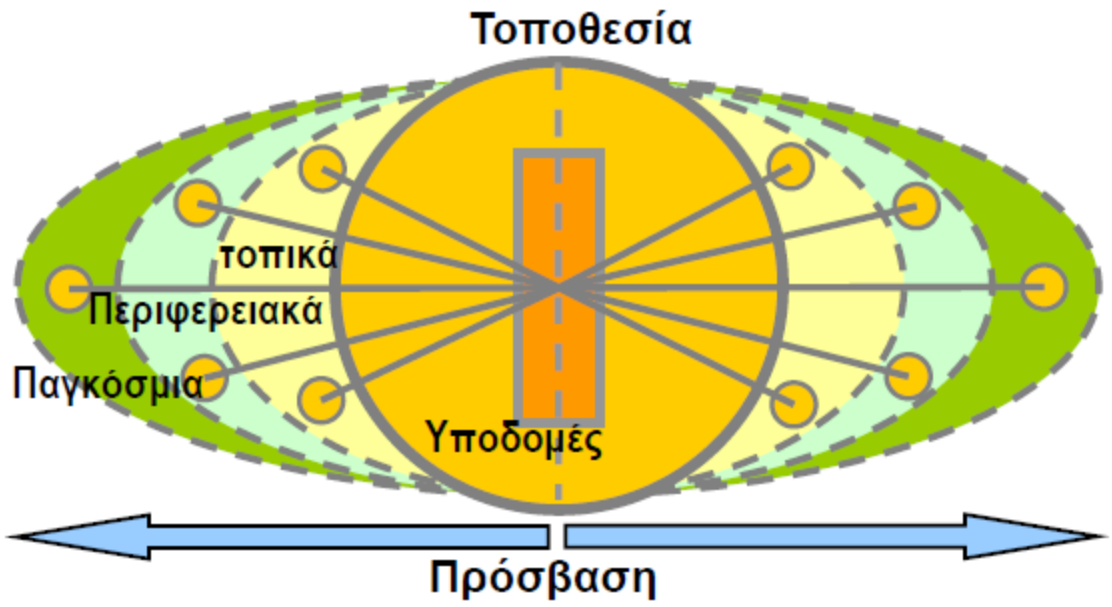


Πηγή: Rodrigue, 2007

Η ενδοχώρα ενός τερματικού σταθμού

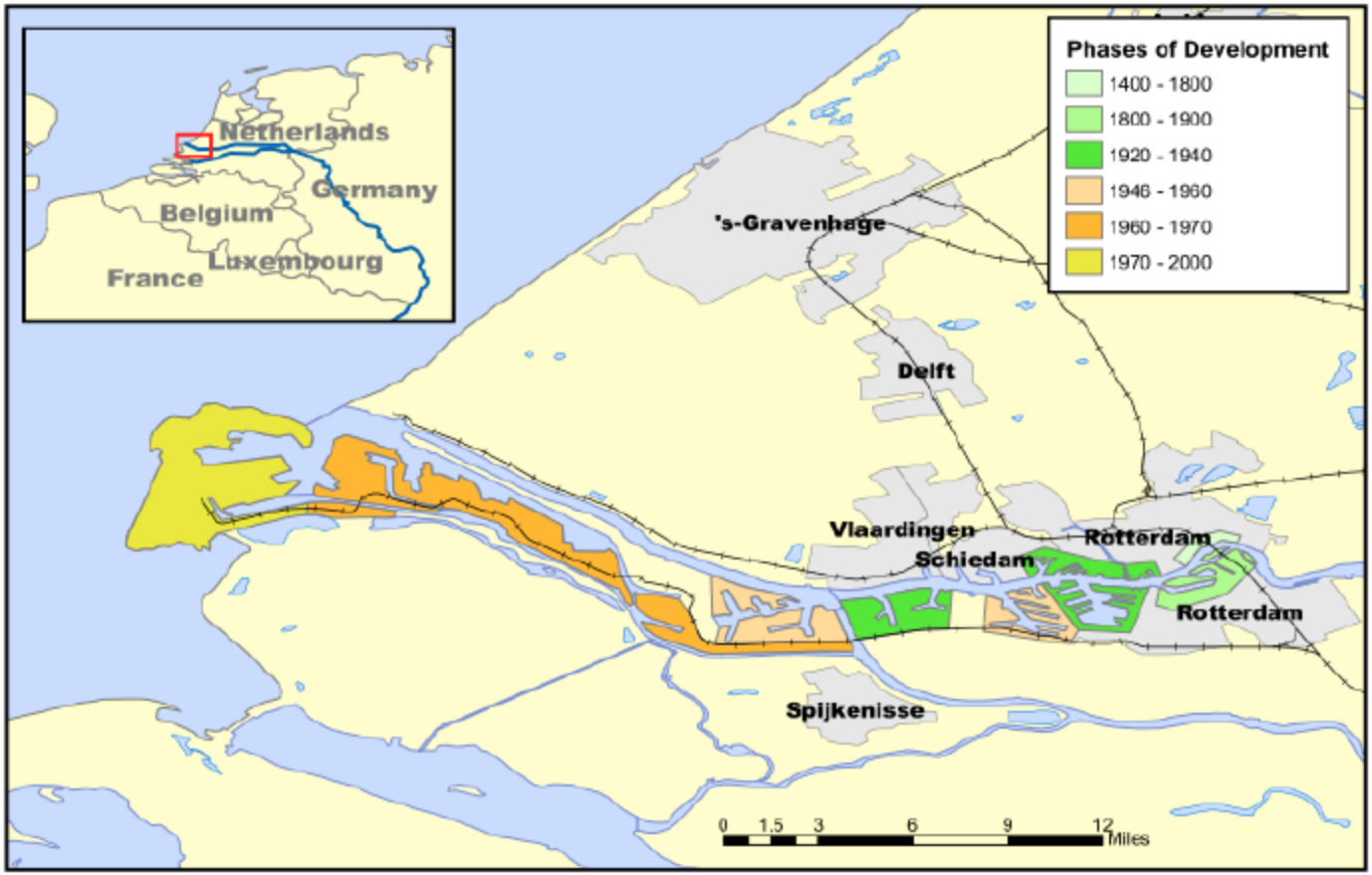


Λειτουργία Τερματικών Σταθμών



Πηγή: Rodrigue 2005

Ανάπτυξη του Λιμένα Ρότερνταμ



Οι τρεις γενιές λιμένων: Χαρακτηριστικά (1/3)

	Πρώτη Γενιά	Δεύτερη Γενιά	Τρίτη Γενιά
Περίοδος ανάπτυξης	**-1960**	**1960-1980**	**1980 -**
Συμπεριφορά & Στρατηγική ανάπτυξης λιμένα	✓Συντηρητική ✓Σημείο αλλαγής μεταφορικών μέσων	✓Επεκτατική ✓Μεταφορικό, βιομηχανικό και εμπορικό κέντρο	✓Προσανατολισμένο Εμπορικά ✓Ολοκληρωμένο κέντρο μεταφοράς – πλατφόρμα Logistics
Περιεχόμενο δραστηριοτήτων	1. *Φόρτωση φορτίου, Εκφόρτωση, Αποθήκευση, Πλοήγηση*	1. + 2. Μετατροπή φορτίου Βιομηχανικές & εμπορικές υπηρεσίες που συνδέονται με το πλοίο	1. + 2 + 3. Διανομή φορτίου και πληροφορίες υπηρεσίες Logistics

Οι τρεις γενιές λιμένων: Χαρακτηριστικά (2/3)

	Πρώτη Γενιά	Δεύτερη Γενιά	Τρίτη Γενιά
Περιοχή ανάπτυξης	Αποβάθρα & περιοχή μπροστά στο νερό	Επέκταση περιοχής λιμένα	Τερματικοί σταθμοί & χερσαίες ζώνες διανομής
Χαρακτηριστικά Οργάνωσης	✓Ανεξάρτητες δραστηριότητες μέσα στο λιμάνι ✓Άτυπη σχέση μεταξύ του λιμένα και των χρηστών του	✓Στενότερη σχέση λιμένα / χρηστών ✓Χαλαρή σχέση μεταξύ δραστηριοτήτων μέσα στο λιμάνι ✓Τυχαία σχέση λιμένα / δήμου	✓Δημιουργία Λιμενικής κοινότητα ✓Ενσωμάτωση του λιμένα στην αλυσίδα μεταφορών & εμπορίου ✓Στενή σχέση λιμένα/ τοπικής αυτοδιοίκησης ✓Αυξημένη οργάνωση λιμένα

Οι τρεις γενιές λιμένων: Χαρακτηριστικά (3/3)

	Πρώτη Γενιά	Δεύτερη Γενιά	Τρίτη Γενιά
Χαρακτηριστικά παραγωγής	✓Ροή φορτίου ✓Απλή εξατομικευμένη υπηρεσία ✓Χαμηλή προστιθέμενη αξία	✓Ροή φορτίου ✓Μετατροπή του φορτίου ✓Συνδυασμένες υπηρεσίες ✓Αυξημένη προστιθέμενη αξία	✓Ροή φορτίου & πληροφοριών ✓Διανομή φορτίου / πληροφοριών ✓Πακέτο πολλαπλών υπηρεσιών ✓Υψηλή προστιθέμενη αξία
Αποφασιστικοί παράγοντες	✓Εργασία / Κεφάλαιο	✓Κεφάλαιο	✓Τεχνολογία / Τεχνογνωσία

Προς μια 4η γενιά λιμένων

- **Οφέλη**:
  - Συνεργασία σε θέματα ασφάλεια, εκπαίδευσης και περιβαλλοντικής προστασίας
  - Ένα τμήμα μάρκετινγκ
  - Ύπαρξη καλύτερου δικτύου στην ενδοχώρα με μικρότερο κόστος
  - Εξυπηρέτηση συστήματος hub-spoke
  - Ένα λογιστήριο
  - Μία κεντρική διοίκηση
- **Εκμεταλλεύονται εξελίξεις στις επικοινωνίες και την πληροφορική και προσφέρουν υπηρεσίες με παρόμοια συστήματα διοίκησης**

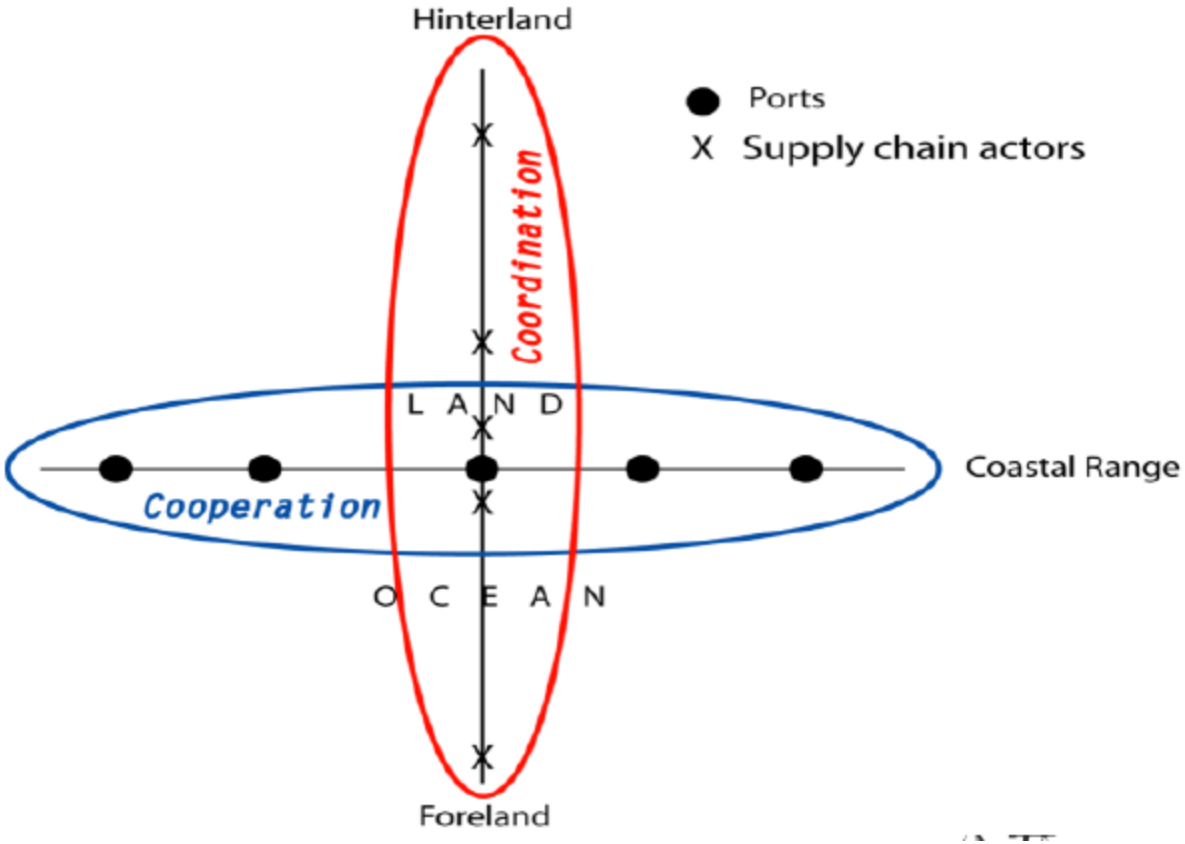
Προς μια 4η γενιά λιμένων

- Φυσικός διαχωρισμός αλλά σύνδεση μέσω κοινών υπηρεσιών που συνδέονται με την κοινή διοίκηση & κοινή διαχείριση φορτίων
  - **Πλήρη συνεργασία**
    - Copenhagen & Malmoe
    - Eurogate (Bremen & Hambourg Eurokai terminal)
    - Georgia Ports authority (Savannah & Brunswick)
    - Mersey Docks and Harbour Company (Liverpool, Heysham, Sheemess, Chatham)
  - **Στρατηγική συνεργασία**
    - Rotterdam & Zeebruge (διοίκηση επέκτασης)
    - New Orleans & S. Luisiana; Baton Rouse; Plaguemines (μαρκετιγκ)

Συνεργασία λιμένων

- Εξειδίκευση προσφερόμενων υπηρεσιών και επιλογή φορτίων με συνεργασία
- Παροχή ενιαίου επιπέδου υπηρεσιών
- Προβολή-προώθηση
- Ανταλλαγή τεχνογνωσίας – εκπαιδευτικά προγράμματα
- Αντίβαρο στην δύναμη των ναυτιλιακών εταιρειών
- Αξιοποίηση πληροφοριακών συστημάτων
  - Συστηματική ανάπτυξη στα πλαίσια σχετικών πολιτικών (π.χ. Ευρωπαϊκής Ένωσης)
  - Πρωτοβουλίες περιβαλλοντικά φιλικής ανάπτυξης λιμένων

Στρατηγικές Λιμένων: Συνεργασία



ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΠΟΛΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ

Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου

Ζιγλής Μιχαήλ





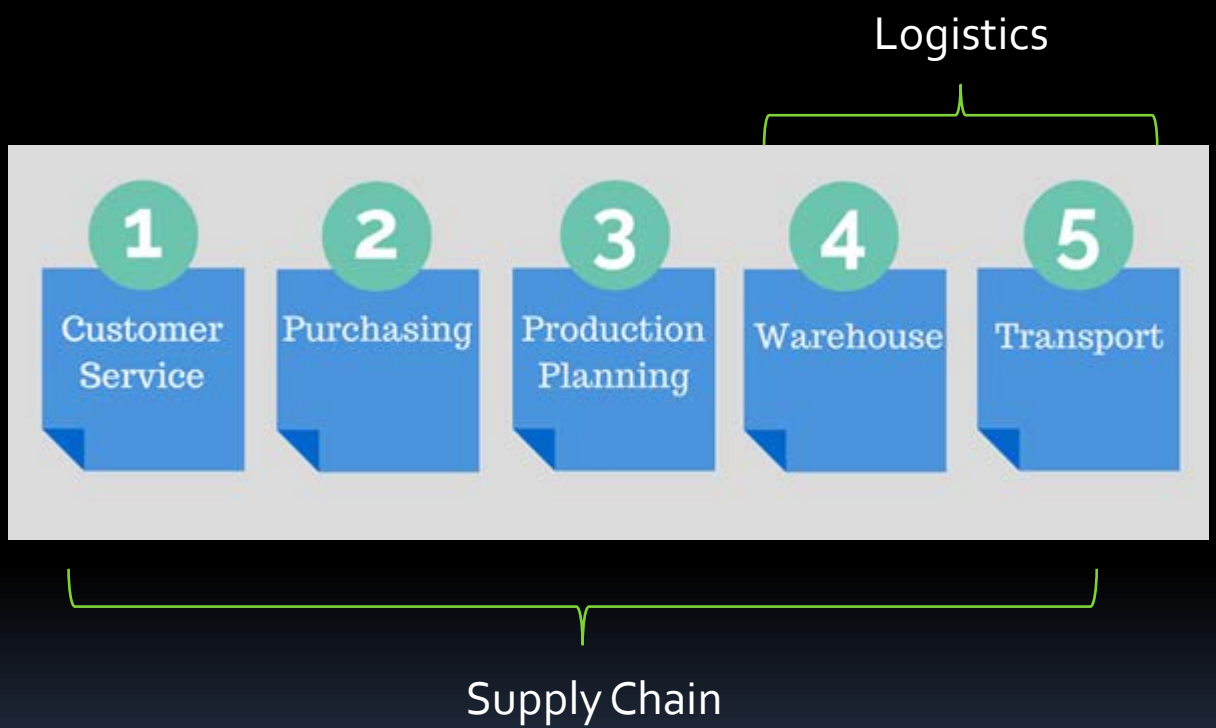


ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ Απρίλιος 2017

ΤΑ LOGISTICS ΤΟΥ ΣΥΓΧΡΟΝΟΥ ΛΙΑΝΕΜΠΟΡΙΟΥ

Μιχάλης Ζιγλής
Supply Chain & Home Services Director
ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ

Logistics vs Supply Chain



Supply Chain in the value Chain



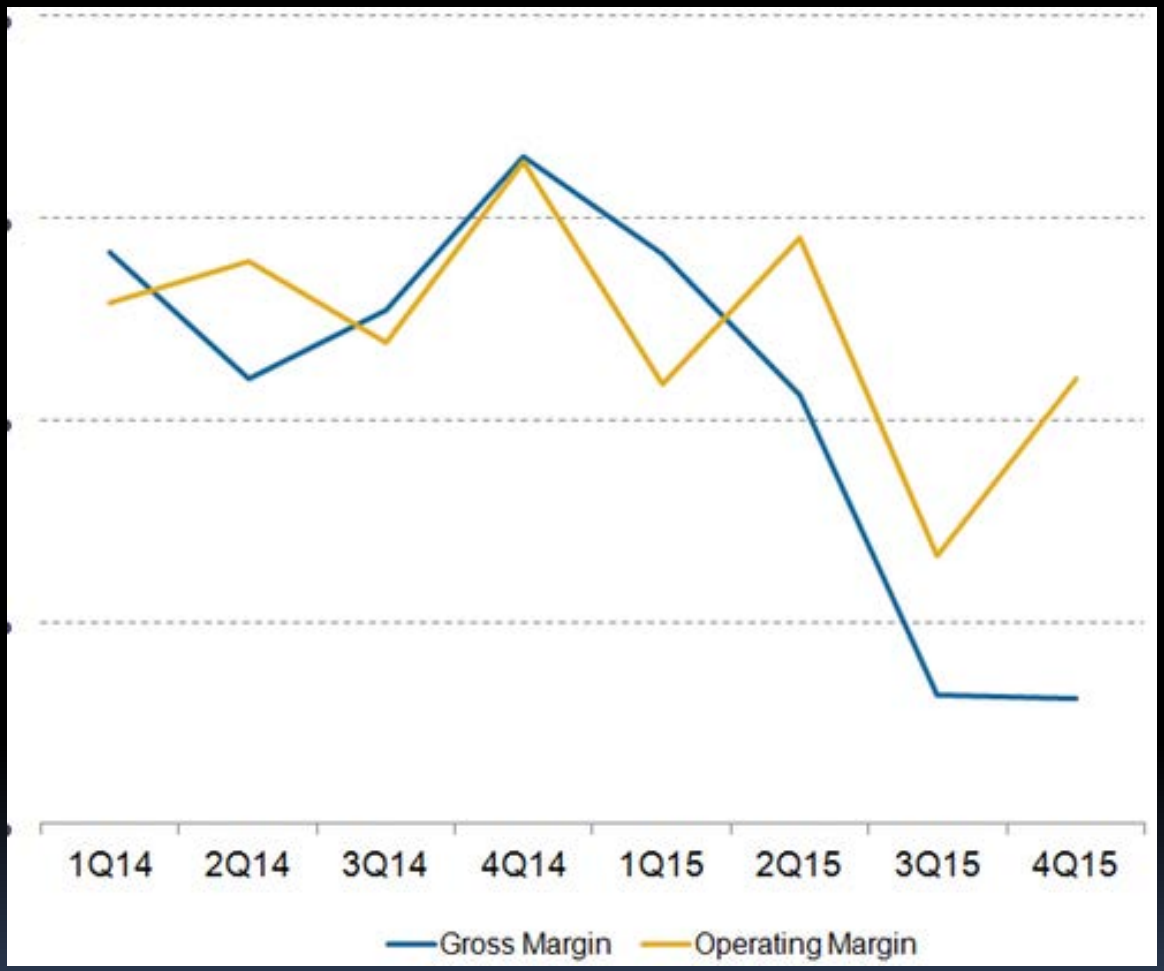
Supply Chain Elements

Πραγματικότητα 1η: Ο «κόσμος» των μηχανών αναζήτησης

apothema.gr (484)	Ψυγειοκαταψύκτης Bosch KGN36VW35 - Σε 12 άτοκες δόσεις Κατόπιν παραγγελίας		558,00 € Μεταφορικά + 15,00 € Αντικαταβολή + 0,00 €
Apothema		0%	573,00 €
KORONI	ΨΥΓΕΙΟΚΑΤΑΨΥΚΤΗΣ BOSCH KGN36VW35 A++ 60cm ΛΕΥΚΟ Bosch KGN36VW35 FULL NO FROST Κατόπιν παραγγελίας		568,00 € Μεταφορικά + 10,00 € Αντικαταβολή + 3,00 €
Babis Gaitanis			581,00 €
ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ (128)	Bosch KGN36VW35 έως 36 δόσεις ή έως 60 δόσεις χωρίς κάρτα Κατόπιν παραγγελίας		569,00 € Μεταφορικά + 0,00 € Αντικαταβολή + 0,00 €
Kotsovolos		0%	569,00 €
ΤΕΦΤΕΡΙΔΗΣ (2)	ΨΥΓΕΙΟΚΑΤΑΨΥΚΤΗΣ 60 cm FULL NO FROST ΛΕΥΚΟ BOSCH KGN36VW35 Κατόπιν παραγγελίας		569,00 € Μεταφορικά + 0,00 € Αντικαταβολή + 3,50 €
Tefteridis			572,50 €
ΚΟΥΚΟΥΖΕΛΗΣ (1)	BOSCH KGN36VW35 Full No Frost Ελεύθερος Ψυγε Λευκός BOSCH Παράδοση 4 έως 10 ημέρες		



Πραγματικότητα 2η: Το γκρέμισμα του μικτού κέρδους



Πραγματικότητα 3η: Η «δίκη» των social media

Θετικά: • Φιλική εξυπηρέτηση • Ενημέρωση για την εξέλιξη της παραγγελίας • Έγκαιρη παραλαβή • Προσεγμένη συσκευασία • Υποστήριξη μετά την πώληση

Αγόρασα ένα προϊόν ακριβό και βγήκε χάλια. Δυστυχώς έμεινα πολύ δυσαρεστημένος, ενώ μιας και ήταν ακριβό και το ήθελα πολύ είχα στεναχωρηθεί. Για καλή μου τύχη είχα αγοράσει την υπηρεσία Support360 και πήγα στο κατάστημα και χωρίς να πω και πολλά πράγματα μου το αντικατέστησαν αμέσως με κάτι της επιλογής μου (πληρώνοντας μια μικρή διαφορά). Η συμπεριφορά των υπαλλήλων υποδειγματική. Μπράβο στο κατάστημα (mall) που προσπαθεί να χτίσει μια σχέση εμπιστοσύνης με τον πελάτη. Μακάρι κι άλλοι να ακολουθήσουν το παράδειγμά του. Πραγματικά ήταν μια εξαιρετικά ευχάριστη έκπληξη αυτή η συμπεριφορά η οποία δυστυχώς εκλείπει στις περισσότερες εταιρίες. Συστήνω το κατάστημα έστω κι αν είναι ακριβότερο από τα υπόλοιπα. Το γεγονός και μόνο ότι σου παρέχει εμπιστοσύνη σε after sales υπηρεσίες είναι κάτι που δικαιολογεί την διαφορά τιμής.

Αρνητική αξιολόγηση

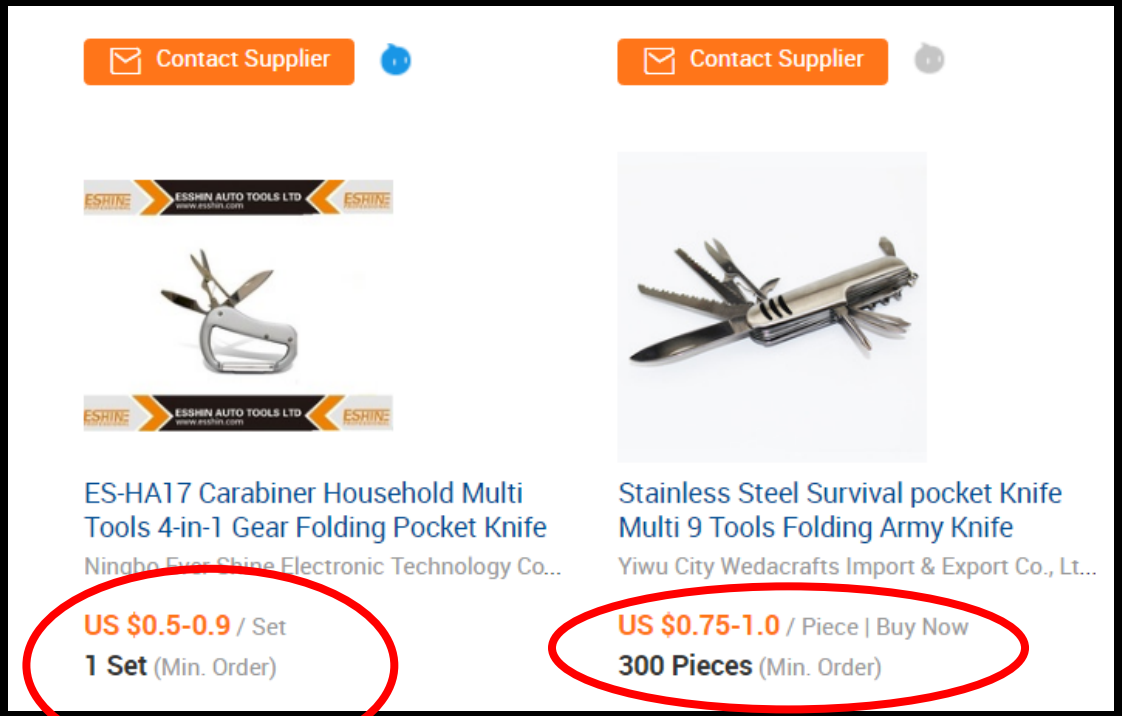
εκανα μια παραγγελια στις 15/12/2008.
Το προιον στην ηλεκτρονικη τους σελιδα φαινοταν ως διαθεσιμο.Στις 17/12 επικοινωνησα μαζι τους για περαιτερω πληροφοριες.Μου απαντησαν οτι τελικα δεν ειναι διαθεσιμο και θα πρεπει να περιμενω το προβλεπομενο χρονο των 7 εργασιμων!κανενας εως τοτε δεν ενδιαφερθηκε για την παραγγελια.Επαιρνα καθε μερα τηλ για μαθω τι ακριβως συμβαινει με την παραγγελια μου και μετα απο πολυωρες αναμονες στο τηλ πηρα την απαντηση οτι εχει γινει λαθος στην παραγγελια μου.Η αντιμετωπιση ειναι απαραδεκτη,να παιρνω τηλ 10.00 και να μου λενε παρε στις 13.00,να ξαναπερνω τηλ για να μαθω απλα ποτε τελικα θα αξιωθουν να στειλουν την παραγγελια και αν αυτη θα ειναι στο προβλεπομενο χρονο και να μου απαντουν οτι θα επικοινωνησουν μαζι μου,Κατι το οποιο δεν εγινε.Αφου εχασα πολιτιμο χρονο και νευρα,μου απαντησαν οτι μπορω να παραλλαβω εγω το προιον μετα απο δυο εβδομαδες!Ακυρωσα την παραγγελια!Η αδιαφορια τους και η ανικανοτητα τους σπαει κοκκαλα.

Πρόκληση 1η: The last mile



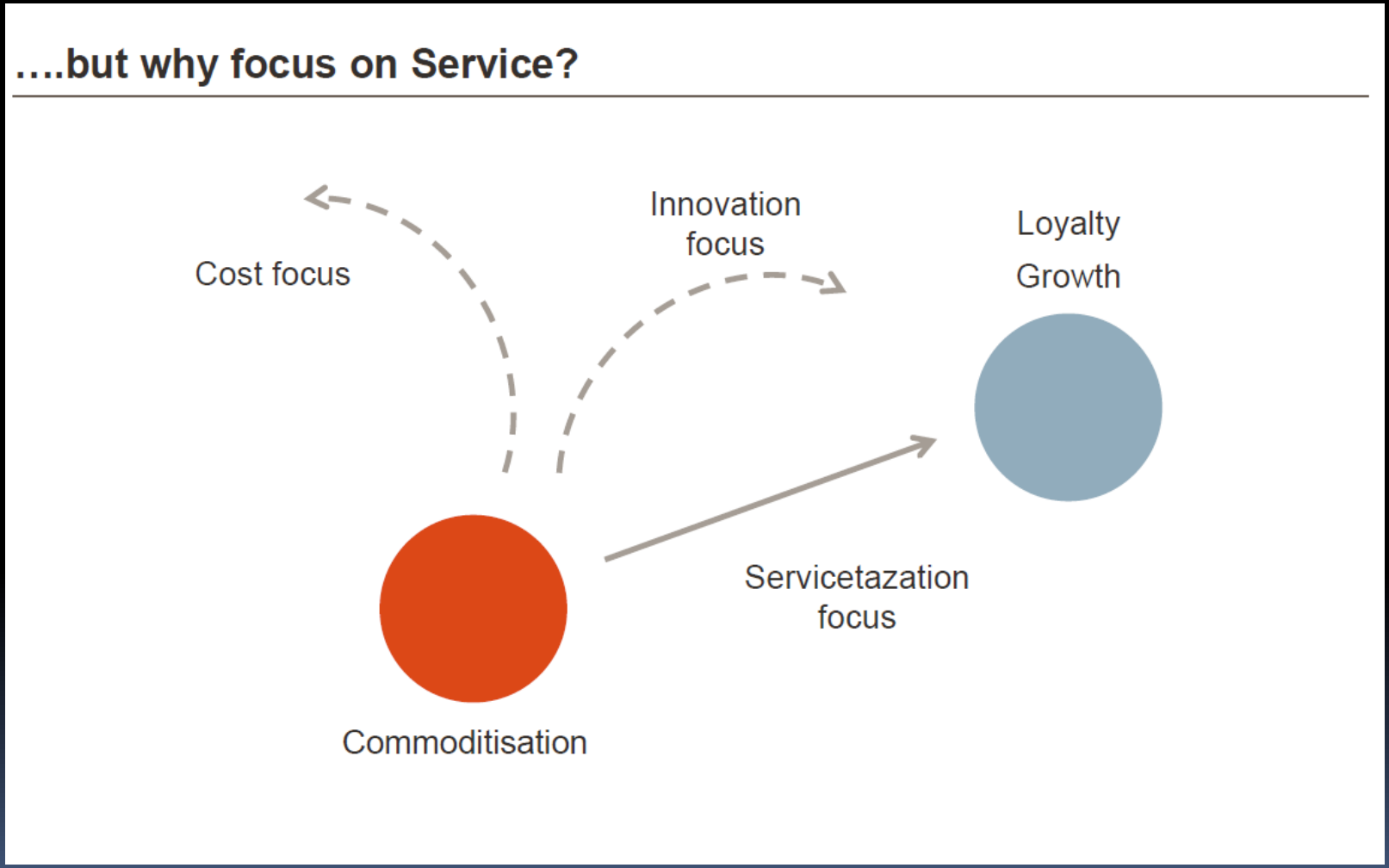
- Ποιά ημέρα?
- Πού?
- Ποιά ώρα?
- Τι άλλο μαζί με την παράδοση?
- Ανακύκλωση?
- Απόδειξη για την παραλαβή?
- Tracking μέχρι να φτάσει?
- Πόσο γρήγορα?
- Παραλαβή από σημείο?
- Παραλαβή στο σπίτι?
- Παραλαβή από συνεργαζόμενο σημείο?
- ???????
- ????????

Πρόκληση 2η: «Περιπτεροποίηση»

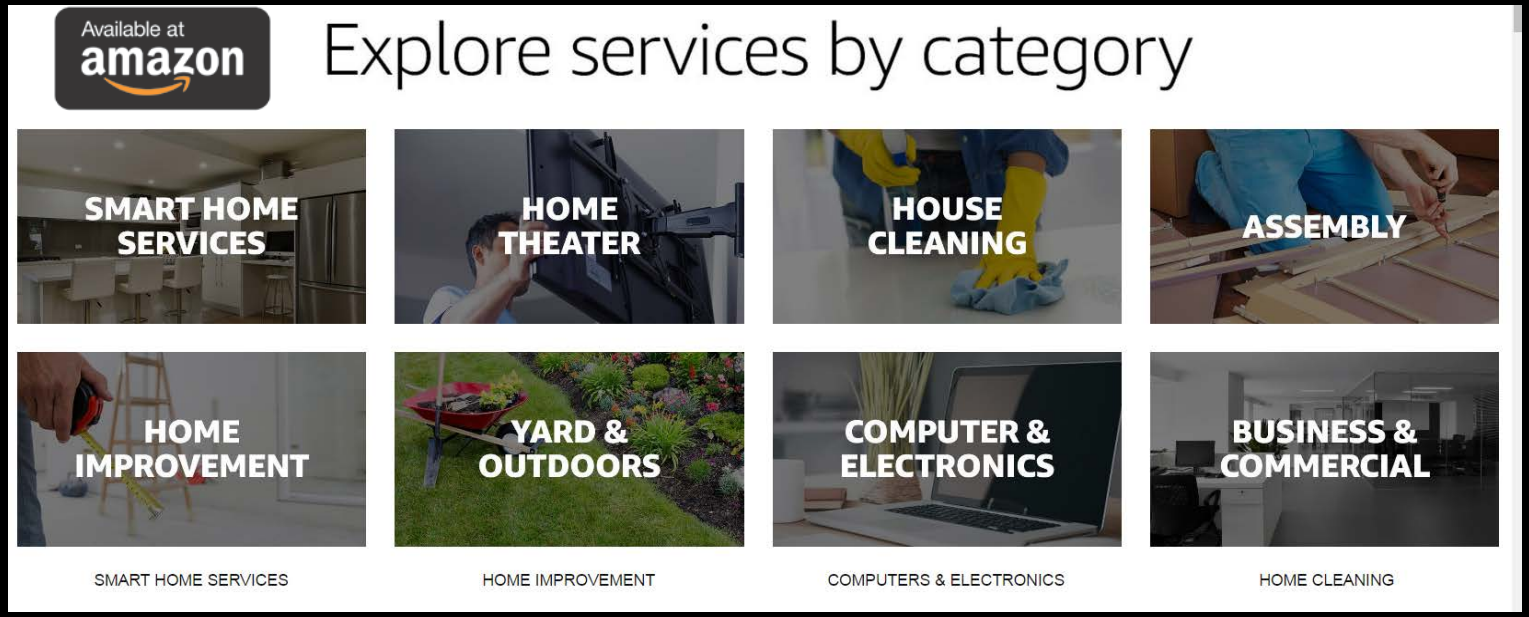


Περισσότερες παραγγελίες με μικρότερες ποσότητες!

Πρόκληση 3η: Αναζήτηση νέων πηγών κέρδους μέσω του Supply Chain

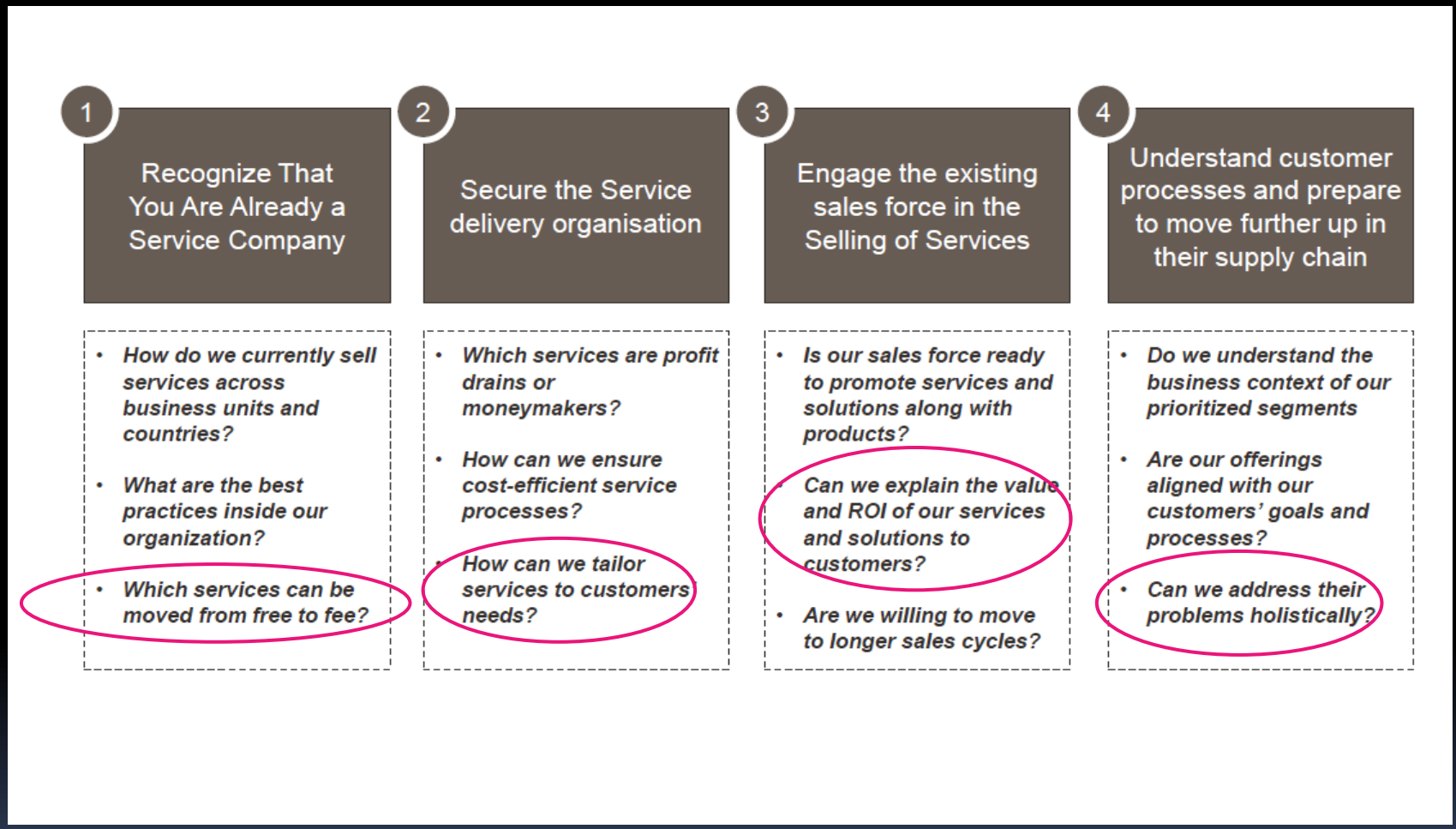


New profit generators





4 στάδια για την εμπορικοποίηση των υπηρεσιών

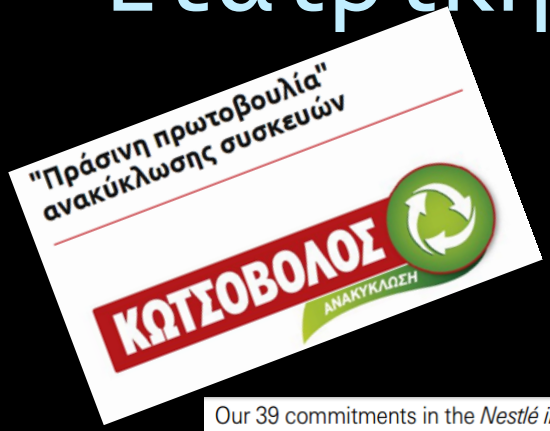


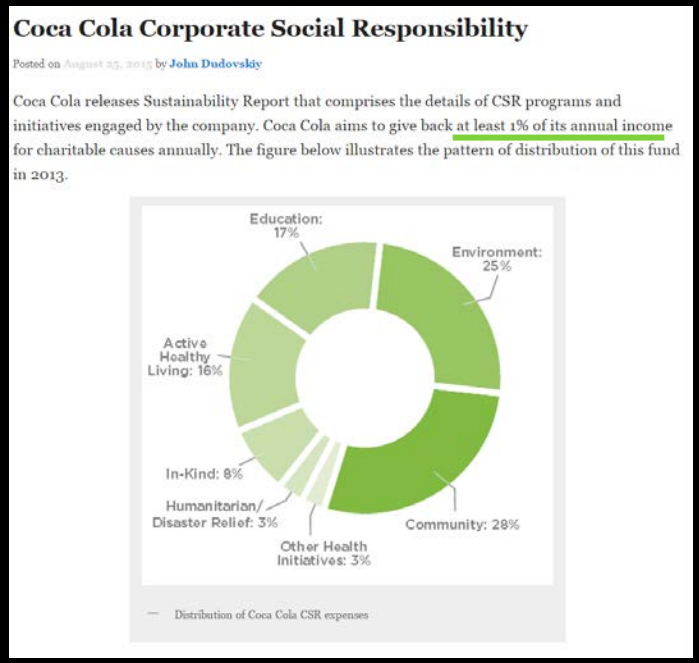
Box moving vs customer support



- Ποιος κάνει merchandising?
- Ποιος κάνει εγκατάσταση?
- Ποιος κάνει επίδειξη?
- Ποιος συμβουλεύει τον πελάτη για την επιλογή του?
- Πού καλεί εάν έχει προβλήματα και πώς?
- Ποιος προβλέπει τι θα γίνει εάν το προϊόν που αγόρασε δεν του κάνει?
- Πώς θα γίνω customer top of mind για οτιδήποτε χρειαστεί?
- Μπορώ να δημιουργήσω «συνδρομητικές» επαναλαμβανόμενες υπηρεσίες?
- Μήπως κάτι που κάνω καλά μπορώ να το «πουλήσω» στον ανταγωνιστή μου?
- Μπορώ να υποστηρίξω multichannel οργανώσεις?
- Τί είναι τελικά διανομή?
- Πώς θα σεβαστώ τον χρόνο του πελάτη?

Εταιρική κοινωνική ευθύνη



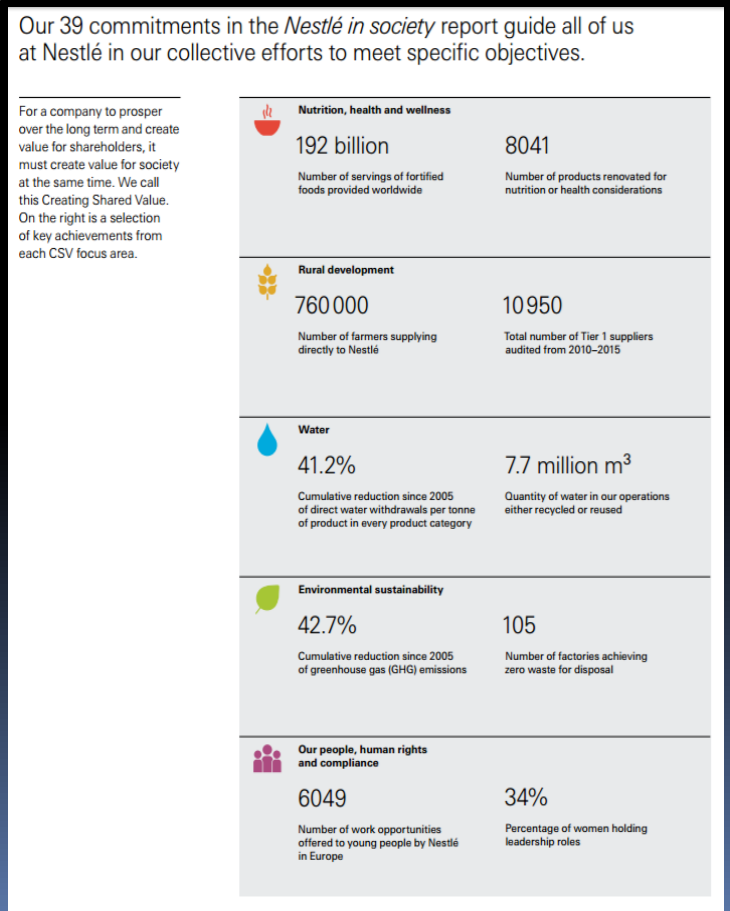


Coca Cola Corporate Social Responsibility

Posted on August 25, 2015 by John Dudovskiy

Coca Cola releases Sustainability Report that comprises the details of CSR programs and initiatives engaged by the company. Coca Cola aims to give back at least 1% of its annual income for charitable causes annually. The figure below illustrates the pattern of distribution of this fund in 2013.

Distribution of Coca Cola CSR expenses



Our 39 commitments in the *Nestlé in society* report guide all of us at Nestlé in our collective efforts to meet specific objectives.

For a company to prosper over the long term and create value for shareholders, it must create value for society at the same time. We call this Creating Shared Value. On the right is a selection of key achievements from each CSV focus area.

Nutrition, health and wellness

192 billion
Number of servings of fortified foods provided worldwide

8041
Number of products renovated for nutrition or health considerations

Rural development

760 000
Number of farmers supplying directly to Nestlé

10 950
Total number of Tier 1 suppliers audited from 2010–2015

Water

41.2%
Cumulative reduction since 2005 of direct water withdrawals per tonne of product in every product category

7.7 million m^3
Quantity of water in our operations either recycled or reused

Environmental sustainability

42.7%
Cumulative reduction since 2005 of greenhouse gas (GHG) emissions

105
Number of factories achieving zero waste for disposal

Our people, human rights and compliance

6049
Number of work opportunities offered to young people by Nestlé in Europe

34%
Percentage of women holding leadership roles



“Logistics Marketing”



Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς

Αργυρίδης Νικόλαος





Ο ΡΟΛΟΣ ΚΑΙ Η ΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΑ ΩΣ ΕΝΤΟΛΟΔΟΧΟΥ ΤΗΣ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ

Νίκος Αργυρίδης *(Διευθύνων Σύμβουλος)*
Στην εταιρία GO FREIGHT AE
{εταιρία παροχής υπηρεσιών διεθνούς διαμεταφοράς και Logistics}
Γενικός γραμματέας του Συνδέσμου Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος





Αθήνα
27 Απριλίου 2017

Ο ΡΟΛΟΣ ΚΑΙ Η ΕΥΘΥΝΗ ΤΟΥ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΑ ΣΤΗΝ ΠΟΡΕΙΑ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΤΩΝ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ, ΩΣ ΕΝΤΟΛΟΔΟΧΟΥ ΤΗΣ ΔΙΕΘΝΟΥΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ

- ✓ 1. Ορισμός του Διαμεταφορέα
- ✓ 2. Η αναγνώριση του ρόλου του Διαμεταφορέα
- ✓ 3. Ο τρόπος εργασίας του Διαμεταφορέα
- ✓ 4. Οι δυσκολίες του «επαγγέλματος»
- ✓ 5. Η αξιοπιστία και η ευθύνη του Διαμεταφορέα
- ✓ 6. Η ανάπτυξη της Διαμεταφοράς
- ✓ 7. Τα προϊόντα της αερομεταφοράς
- ✓ 8. Η διάθεση κατάλληλων μεταφορικών μέσων
- ✓ 9. Αναδιάταξη στρατηγικής
- ✓ 10. Συμπεράσματα



1. Ο ορισμός του διαμεταφορέα

- **Εθνικός Οργανισμός Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού**
  (πρώην **Ε.ΚΕ.ΠΙΣ.** / ΕΘΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΟΜΩΝ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ)
  είναι ο επίσημος εθνικός φορέας για την ανάπτυξη, εφαρμογή και παρακολούθηση ενός ολοκληρωμένου Εθνικού Συστήματος Πιστοποίησης της Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης στην Ελλάδα.

ΣΥΝΟΨΗ – ABSTRACT /ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2009
ΤΙΤΛΟΣ ΚΑΙ ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΟΣ



ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΕΑΣ (FREIGHT FORWARDER)

- Διαμεταφορέας (freight forwarder) καλείται το επάγγελμα το οποίο χαρακτηρίζεται ή διέπεται ή σχετίζεται με υπηρεσίες που αφορούν στην μεταφορά, συγκέντρωση, αποθήκευση, διαχείριση, συσκευασία ή διανομή αγαθών.
- Επίσης το επάγγελμα του διαμεταφορέα περιλαμβάνει την παροχή συμπληρωματικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών χωρίς να περιορίζονται οι υπηρεσίες αυτές σε τελωνειακές και δημοσιονομικά θέματα.
- Παράλληλα οι παρεχόμενες υπηρεσίες διαμεταφοράς, περιλαμβάνουν επίσης υπηρεσίες logistics όπου η σύγχρονη τεχνολογία της πληροφορικής και των επικοινωνιών συνδυάζεται με την μεταφορά, διαχείριση ή αποθήκευση των αγαθών και με την ολοκληρωμένη διαχείριση της εφοδιαστικής αλυσίδας.

http://www.eoppep.gr/images/EP/EP46.pdf

2. Η αναγνώριση του ρόλου του διαμεταφορέα (1/2)

- Ο κλάδος της διαμεταφοράς και γενικότερα της εφοδιαστικής αλυσίδας ήταν, παραμένει και θα είναι ένας από τους δυναμικότερους κλάδους στην Ελληνική αγορά με τεράστιες δυνατότητες πρωταγωνιστικού ρόλου στα αναπτυξιακά βήματα της χώρας.

  Η Ελλάδα διαθέτει γεω-στρατηγικά πλεονεκτήματα ως πύλη εισόδου προς τα Βαλκάνια, την κεντρική και ανατολική Ευρώπη καθώς και τις χώρες που γειτνιάζουν προς την μαύρη θάλασσα.

  Η τεχνογνωσία που διαθέτουν οι Έλληνες διαμεταφορείς μπορεί να προσφέρει ανταγωνιστικές λύσεις αναφορικά με την ροή φορτίων προς αυτές τις χώρες εφόσον αυτά τα φορτία χρησιμοποιούν την Ελλάδα ως πύλη εισόδου (βλ. λιμένας Πειραιά, αεροδρόμιο Ελ. Βενιζέλος κλπ)

- Οι διαμεταφορείς αποτελούν τον σημαντικότερο κρίκο στην εφοδιαστική αλυσίδα γιατί είναι αυτοί που διακινούν διεθνώς τα εμπορεύσιμα προϊόντα από το σημείο προέλευσης / παραγωγής στο σημείο προορισμού / κατανάλωσης συμβάλλοντας αποφασιστικά στην ανάπτυξη του παγκόσμιου εμπορίου. Το εμπόριο ως τριτογενής τομέας της οικονομίας συμμετέχει σημαντικά στην διαμόρφωση του ΑΕΠ σχεδόν σε όλα τα κράτη του κόσμου προσφέροντας απασχόληση σε μεγάλο πλήθος ανθρώπινου δυναμικού.

- Οι διαμεταφορείς οργανώνουν την αποστολή των φορτίων χρησιμοποιώντας όλους τους διαθέσιμους τρόπους μεταφοράς, δια αέρος, δια θαλάσσης, δια ξηράς η συνδυασμό των προηγούμενων (sea freight, sea truck, rail truck etc)
- Οι διαμεταφορείς είναι οι μόνοι που μπορούν να προσφέρουν στους πελάτες τους υπηρεσίες μεταφοράς, DOOR to DOOR για φορτία μικρού αλλά και μεγάλου μεγέθους.

2. Η αναγνώριση του ρόλου του διαμεταφορέα (2/2)

- Με βάση μελέτη που έγινε το **2007** (χρονιά που ξέσπασε η παγκόσμια οικονομική κρίση) από το υπουργείο ανάπτυξης και την Ελληνική εταιρία Logistics, στην Ελλάδα, απασχολούνταν στον ευρύτερο κλάδο της εφοδιαστικής αλυσίδας γύρω στις **245 χιλιάδες εργαζόμενοι**.

  Η συνεισφορά του κλάδου στο ΑΕΠ ήταν περίπου γύρω στο 6,50% ενώ το αντίστοιχο ποσοστό για την Ευρώπη άγγιζε το 12%

- Από τα παραπάνω μπορεί να κανείς να συμπεράνει ότι ο κλάδος των Logistics και γενικότερα της εφοδιαστικής αλυσίδας στην Ελλάδα αποτελεί ένα σημαντικό κλάδο οικονομικής δραστηριότητας, για τον οποίο η εκπαίδευση και η γνώση του αντικειμένου της εφοδιαστικής αλυσίδας γενικότερα και των διαμεταφορών ειδικότερα αποτελεί πρόκληση για την ακαδημαϊκή κοινότητα.

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Τετάρτη, 24 Σεπτεμβρίου 2014

ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ

Εισήχθη σήμερα προς συζήτηση στην Ολομέλεια της Βουλής το νομοσχέδιο του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας για τις Ρυθμίσεις Θεμάτων Εφοδιαστικής (logistics)

Εισήχθη σήμερα προς συζήτηση και ψήφιση στην Ολομέλεια της Βουλής (Γ΄ Θερινό Τμήμα) το νομοσχέδιο του Υπουργείου Ανάπτυξης και Ανταγωνιστικότητας για τις *Ρυθμίσεις θεμάτων εφοδιαστικής (logistics).*

Η εφοδιαστική μπορεί σήμερα να δώσει μεγαλύτερη ανάπτυξη και νέες θέσεις εργασίας, ως εξωστρεφής κλάδος που ενισχύει τη διεθνή θέση και ανταγωνιστικότητα της χώρας και προσφέρει άμεσες και έμμεσες θέσεις εργασίας.
Αξίζει να σημειωθεί σχετικά με τη σημασία της εφοδιαστικής για την παγκόσμια οικονομία ότι ο κύκλος εργασιών της ανέρχεται στα 5,4 τρις € ή 13,8% του παγκόσμιου ΑΕΠ.

3. Ο τρόπος εργασίας του Διαμεταφορέα

- Ο τρόπος εργασίας του διαμεταφορέα ποικίλει ανάλογα με το μέγεθος του, την χώρα που είναι εγκατεστημένος και την εξειδίκευση την οποία έχει αποκτήσει.

  Ιστορικά ο διαμεταφορέας οργάνωνε την μεταφορά των προϊόντων των πελατών του χρησιμοποιώντας τα κατά περίπτωση διαθέσιμα μεταφορικά μέσα.
- Στην σύγχρονη εποχή ο διαμεταφορέας έχει εξελιχθεί σε 3PL σύμβουλο για τον πελάτη του όντας μέλος ενός δικτύου πρακτόρων ανά την υφήλιο με δυνατότητες παρέμβασης και παρακολούθησης του μεταφερόμενου φορτίου 24X7 σε DTD βάση.

  Πολλές φορές τα σημερινά δεδομένα απαιτούν ο διαμεταφορέας να λειτουργεί και ως μεταφορέας (principal) η ως πραγματικός αντιπρόσωπος για τα συμφέροντα του πελάτη του.
- Στην αερομεταφορά ο διαμεταφορέας πρέπει να είναι πιστοποιημένος σε επίπεδο γνώσεων και τήρησης διαδικασιών από την IATA (Air Transport Association) ως IATA CARGO AGENT. Η IATA σήμερα αντιπροσωπεύει γύρω στις 230 αεροπορικές εταιρίες οι οποίες εκτελούν το 93% περίπου των προγραμματισμένων διεθνών πτήσεων.
- Ο διαμεταφορέας είναι αυτός ο οποίος αξιοποιεί το παγκόσμιο αεροπορικό δίκτυο σε συνεργασία με το δίκτυο πρακτόρων στο οποίο και ο ίδιος είναι μέλος για να προσφέρει στους πελάτες του την δυνατότητα αερομεταφερόμενου φορτίου με οικονομικό και πλήρως αξιόπιστο τρόπο.

IATA CARGO AGENT

IATA Accredited Agent



4. Οι δυσκολίες του «επαγγέλματος»

- Η δυσκολία της μεταφοράς από πλευράς του διαμεταφορέα είναι πάντα η τήρηση των υπεσχημένων δρομολογίων σε συνάρτηση με την πλήρη εκμετάλλευση του ωφέλιμου φορτίου σε συνδυασμό με το προτιμητέο μεταφορικό μέσο.

- **Η ΦΙΛΟΣΟΦΙΑ του τρόπου εργασίας** μιας διαμεταφορικής επιχείρησης βασίζεται στην συγκέντρωση όσο το δυνατόν μεγαλύτερου αριθμού φορτίων από κοινή χώρα προέλευσης με παραπέρα προώθηση/αποστολή σε κοινή χώρα προορισμού. Το ζητούμενο είναι η επίτευξη του χαμηλότερου κόστους μεταφοράς σε συνδυασμό με την ποιοτική κάλυψη-εξυπηρέτηση του συγκεκριμένου μεταφορικού έργου.

- Χρηματοδότηση των δραστηριοτήτων

Τα 3 R:

The Right product to the Right place at the Right time, In good order and condition at the most economic cost



5. Η αξιοπιστία και η ευθύνη του Διαμεταφορέα

- Μία αξιόπιστη εταιρία διαμεταφορών πρέπει να τηρεί τον λόγο της και γενικότερα τις υποσχέσεις αναφορικά με τον χρόνο παραλαβής του εμπορεύματος, την διάρκεια του ταξιδίου και την τελική παράδοση του χωρίς την ανατροπή του προϋπολογισθέντος μεταφορικού κόστους.
- Η παραπάνω αλληλουχία βοηθάει τον πελάτη (εντολέα της μεταφοράς) να καθορίσει αφενός το μέγεθος της παραγγελίας του σε συνδυασμό με το κόστος μεταφοράς για να μπορέσει να επιλέξει και να προκρίνει τον προτιμητέο διαμεταφορέα.

  Η σχέση εμπιστοσύνης μεταξύ διαμεταφορέα και εντολέα της μεταφοράς στηρίζεται στην παραπάνω συναλλακτική σχέση και συμφωνία.

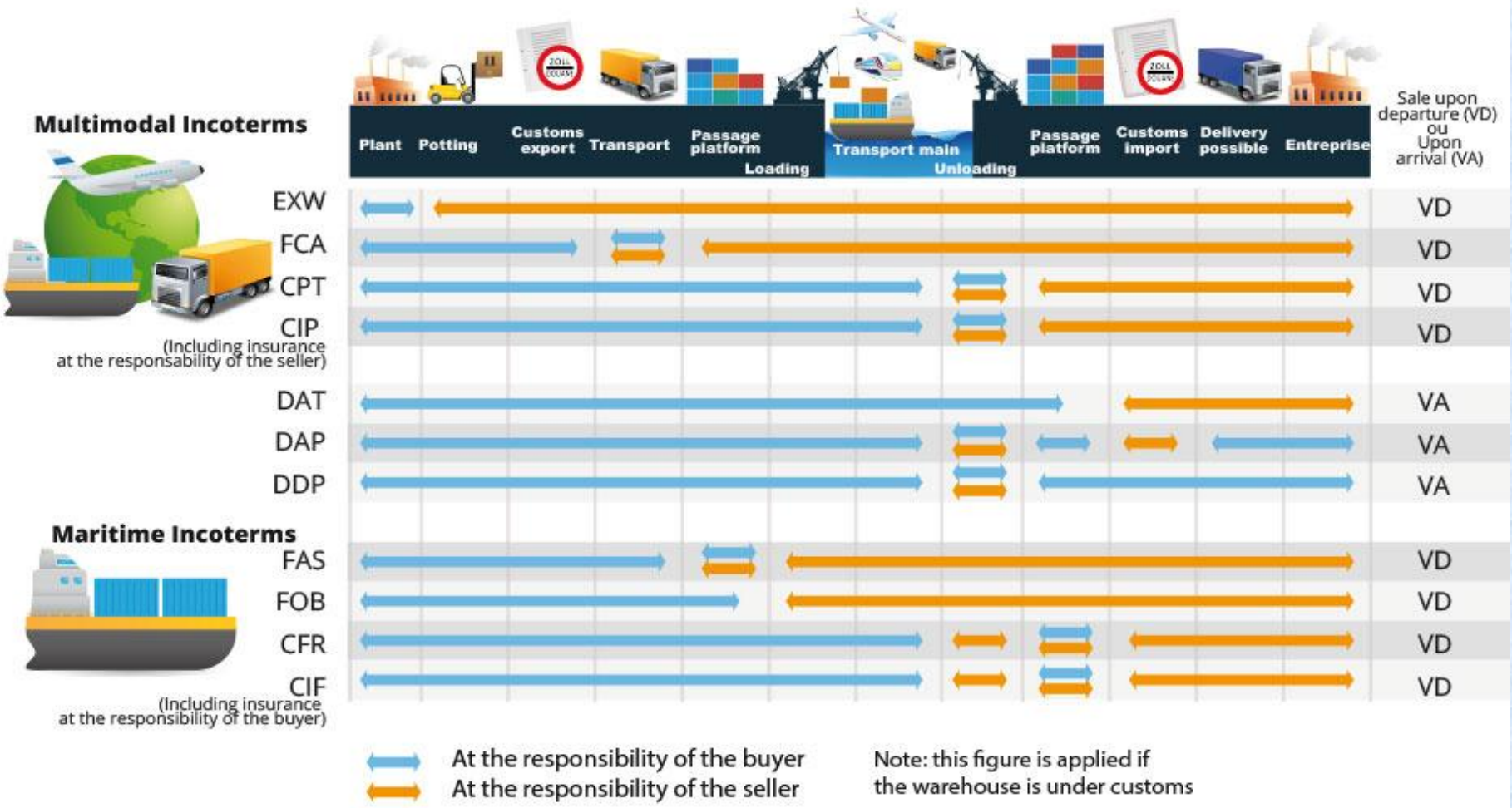
- Σήμερα πλέον είναι συνείδηση όλων, πως η διεθνής διαμεταφορά είναι μία επιστήμη από πλευράς γνώσεων και επαγγελματικών προσόντων, και παράλληλα ένας δυναμικός κλάδος της οικονομίας που χωρίς αυτόν δεν θα υπήρχε ανάπτυξη.

  Αυτό προσδίδει καθοριστικό κύρος για την αξιοπιστία του επαγγέλματος.

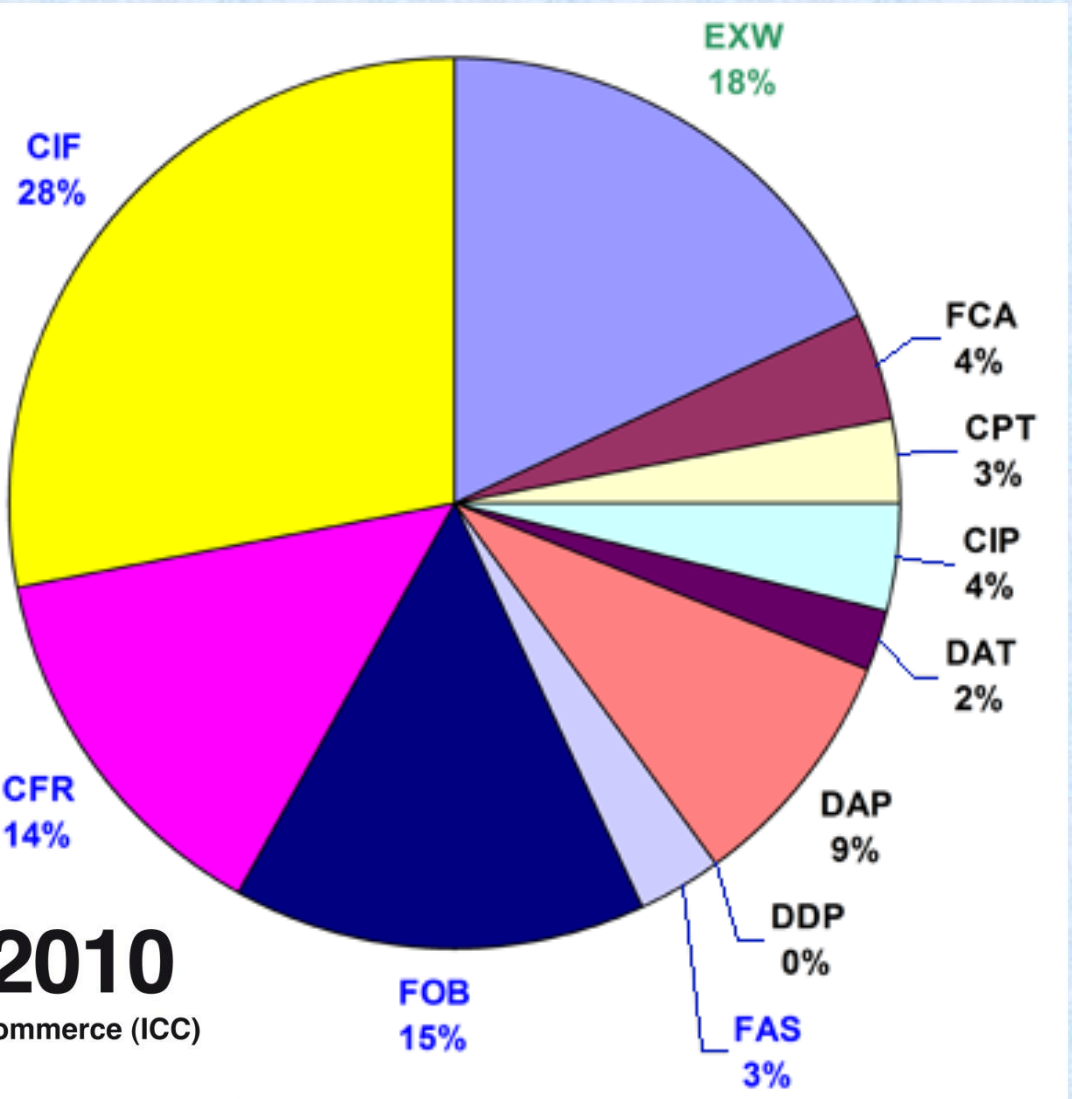
The main advantage of collaborating with a professional freight forwarder is the agent's extensive knowledge of all the overseas transport elements!

7 Tips On Choosing A Reliable Freight Forwarder

- Experience
- A Wide Network of Agents
- A Wide Variety of Services
- Low Rates
- Better Payment Options
- Solid Customer Support
- Good References


Multimodal Incoterms
Maritime Incoterms
Plant
Potting
Customs export
Transport
Passage platform
Loading
Transport main
Unloading
Passage platform
Customs import
Delivery possible
Entreprise
Sale upon departure (VD) ou Upon arrival (VA)
EXW
FCA
CPT
CIP
(Including insurance at the responsability of the seller)
DAT
DAP
DDP
FAS
FOB
CFR
CIF
(Including insurance at the responsibility of the buyer)
VD
VA
At the responsibility of the buyer
At the responsibility of the seller
Note: this figure is applied if the warehouse is under customs





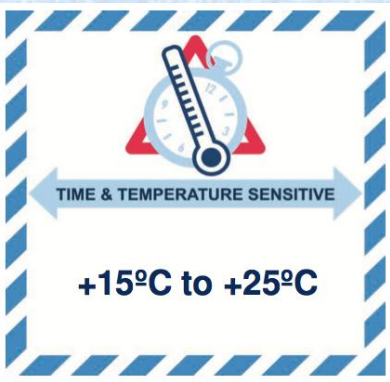
Incoterms® 2010

by the International Chamber of Commerce (ICC)

6. Η ανάπτυξη της Διαμεταφοράς

- *Είναι* /Άρρηκτα συνδεδεμένη με την συμμετοχή της χώρας στο παγκόσμιο εμπορικό γίγνεσθαι
- *Είναι* /Άρρηκτα συνδεδεμένη με την εμπορευματική ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας (πρωτογενής και δευτερογενής τομέας)
- *Εξαρτάται από την* /Εμπορευματοποίηση των αγαθών μέσα από την τελική τυποποίηση
- *Δημιουργεί* /Ανάγκες μεταφοράς γενικού φορτίου (General Cargo)
- *Δημιουργεί* /Ανάγκες μεταφοράς ειδικού φορτίου (DGR Cargo, Time Sensitive, Perishables, Temperature control, Live Animals κλπ)









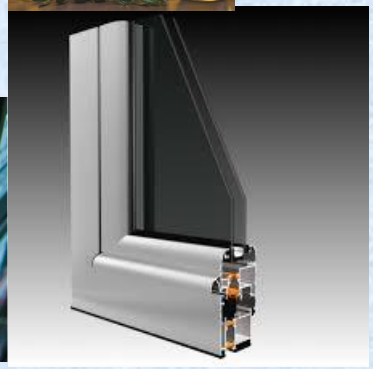


7. Σημαντικά προϊόντα της αεροπορικής διαμεταφοράς

- *Ευπαθή (Perishables)* /Αγροτικά και κτηνοτροφικά προϊόντα (στερεάς και υγρής μορφής)
- *Φαρμακευτικά προϊόντα (Pharmaceuticals)* και προϊόντα καλλωπισμού (Cosmetics) / Φάρμακα και καλλυντικά
- *Προϊόντα ελαφριών κατασκευών* /Αλουμίνια και ανταλλακτικά










8. Η διάθεση κατάλληλων μεταφορικών μέσων και αεροπορικου δικτύου

✓Αεροπορικά αεροσκάφη (Επιβατικά και Freighter)

✓Συνδυασμός μέσων μεταφοράς (Αεροπλάνο+Αυτοκίνητο / Αεροπλάνο+Πλοίο)

➢Εξάρτηση εμπορευματικών μεταφορών από μεταφορικά μέσα τα οποία με την σειρά τους εξαρτώνται από τις τιμές της ενέργειας (πετρέλαιο-φυσικό αέριο-ηλεκτρισμός)

➢Ευρεία ύπαρξη αεροπορικού δικτύου (προγραμματισμένες πτήσεις + πτήσεις CARGO)







9. Αναδιάταξη δυνάμεων-αναθεώρηση και προσαρμογή στρατηγικής (1/2)

«Πρέπει να απελευθερωθούμε από την ελπίδα ότι η θάλασσα κάποτε θα γαληνέψει. Πρέπει να μάθουμε να πλέουμε με ισχυρούς ανέμους». - Αριστοτέλης Ωνάσης



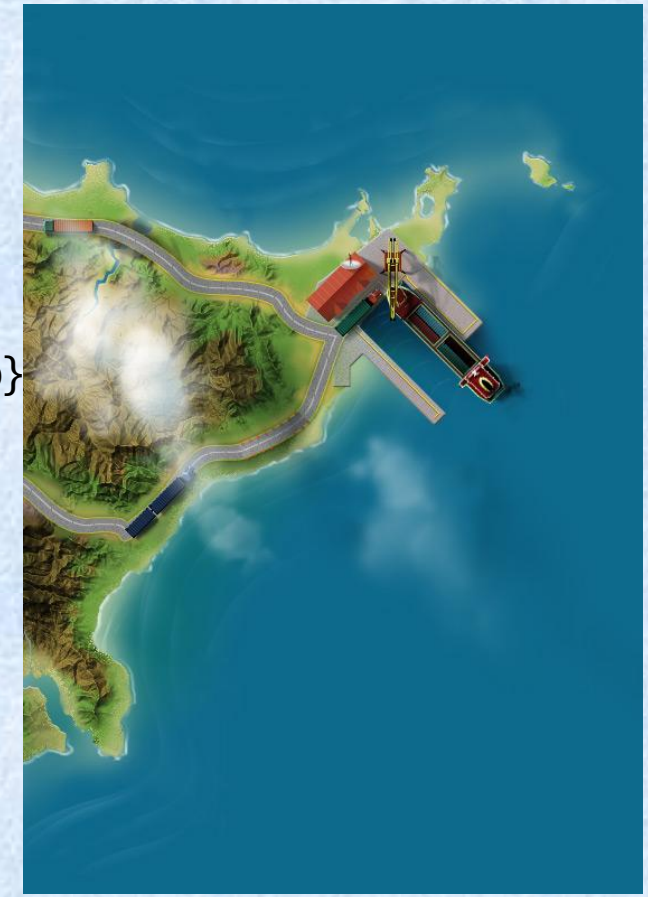
ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΥΠΑΡΞΕΙ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΤΩΝ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΩΝ

- **ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ /ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΚΑΤΟΧΟΙ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΩΝ ΜΕΣΩΝ**
  (οδικού, σιδηροδρομικού, Θαλάσσιου και αεροπορικού έργου)
- **ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΑΣ**
  (οργανωτές και συντονιστές του μεταφορικού έργου, παρέχοντας επιπλέον προστιθέμενης αξίας υπηρεσίες όπως τελωνειακές διατυπώσεις και ομαδοποιημένες αποστολές φορτίων)
- **ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ LOGISTICS / 3PL /4PL**
- **ΤΟ ΚΡΑΤΟΣ**
  (Ανάπτυξη υποδομών, παροχή κινήτρων, νομικό πλαίσιο κλπ)



9. Αναδιάταξη δυνάμεων-αναθεώρηση και προσαρμογή στρατηγικής (2/2)

Τα δυνητικά πλεονεκτήματα της χώρας μας:



- ✓ **Γεωγραφική Θέση**
  {Εμπορικός και ενεργειακός κόμβος}
- ✓ **Πολιτισμός-Ιστορία**
  {Πόλος έλξης – Σημείο αναφοράς για τον δυτικό πολιτισμό}
- ✓ **Κλίμα-Φυσική Ομορφιά**
  {Πόλος έλξης για επαναλαμβανόμενο αριθμό τουριστών}
- ✓ **Ανθρώπινο δυναμικό**
  {Επιχειρηματικό δαιμόνιο (εμπόριο-ναυτιλία)
- ✓ **Ορυκτός και υποθαλάσσιος πλούτος**
  {Ενεργειακός τροφοδότης για την Ευρώπη)

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑ

Ο συντονισμός και η ομαδοποίηση του μεταφορικού έργου εξοικονομεί πόρους και μειώνει το μεταφορικό κόστος.

Ταυτόχρονα ενισχύει την αποτελεσματικότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας.



«Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»

Αργυρού Μαριλένα



Παρουσίαση στην ημερίδα
«Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics ως μοχλός ανάπτυξης της Οικονομίας»

Με διοργανωτές
το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών
και τον Σύνδεσμο Αποφοίτων Σχολής Ικάρων

ΕΒΕΑ, 27 Απριλίου 2017

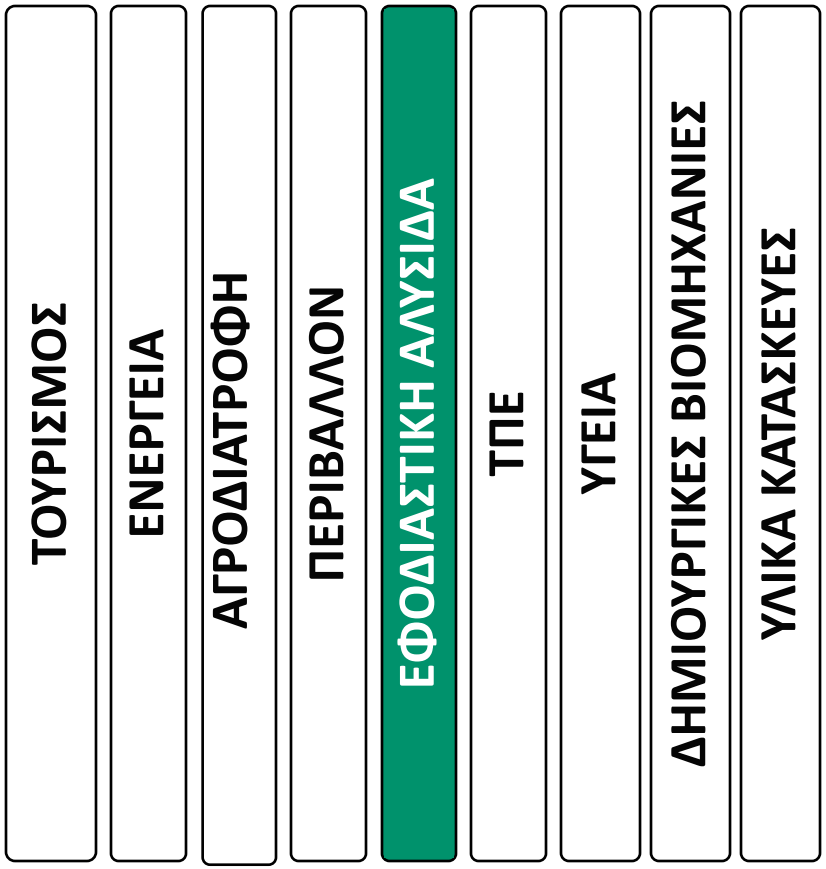
Μαριλένα Αργυρού,
Managing Director SUPPLY CHAIN INSTITUTE
m.arghyrou@scisce.eu

Τα Logistics ένας από τους 9 πυλώνες ανάπτυξης της Οικονομίας

Μεγάλο το οικονομικό μέγεθος του κλάδου στην Ελλάδα:

- 10,8% του ΑΕΠ
- 13,3 δισ.€ συνολικός κύκλος εργασιών

Σε φάση ανάπτυξης ακολουθώντας τις διεθνείς τάσεις:
Στα 5,4 τρισ.€ ο παγκόσμιος κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας (13,8% του παγκόσμιου ΑΕΠ)



Έρευνα Υπουργείου Ανάπτυξης

ΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ LOGISTICS

✓Σε προοπτική ανόδου το **Logistics Outsourcing**. 10% στην Ελλάδα έναντι 25% του ευρωπαϊκού μέσου όρου

✓**Ανάπτυξη** προβλέπει για την **επόμενη 5ετία** έρευνα της Εθνικής Τράπεζας. Οι επιχειρήσεις χερσαίων υπηρεσιών διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας αύξησαν τη **συνεισφορά τους στο ΑΕΠ στο 2,9%** το 2016 από 2,5% που ήταν το 2008.

✓ Σε τροχιά **μεγάλες επενδύσεις** για την αγορά της Εφοδιαστικής Αλυσίδας:

- Η COSCO δημιουργεί 50.000 τ.μ. στεγασμένων αποθηκών
- Νέες επενδύσεις σε εξέλιξη κυρίως από πολυεθνικές επιχειρήσεις (π.χ. ΑΒ Βασιλόπουλος στη Μάνδρα Αττικής 42.000 τ.μ.)
- Το Θριάσιο προχωρά με ανάδοχο την ΕΤΒΑ (Τράπεζα Πειραιώς) και την Goldair Cargo
- Συμφωνία παραχώρησης του ΟΛΘ με υποχρεωτικές επενδύσεις 180 εκατ. € την επόμενη επταετία
- Επενδύσεις μικρότερης εμβέλειας από επιχειρήσεις Logistics έχουν υλοποιηθεί (π.χ. DB Schenker – Γερμανικοί Σιδηρόδρομοι 6.000 τ.μ., Metron Logistics 3.500 τ.μ. κ.ά.)

Η Εθνική Άμυνα έχει συμβάλει στην προώθηση της επιστήμης των Logistics στην Ελλάδα.

Στελέχη από τον χώρο ήταν αυτά που δημιούργησαν το 1994 **το πρώτο σωματείο Logistics στην Ελλάδα**, τον SOLE Ελλάδος (Society of Logistics Engineering) αντιπροσωπεύοντας τον αντίστοιχο οργανισμό Logistics των ΗΠΑ.

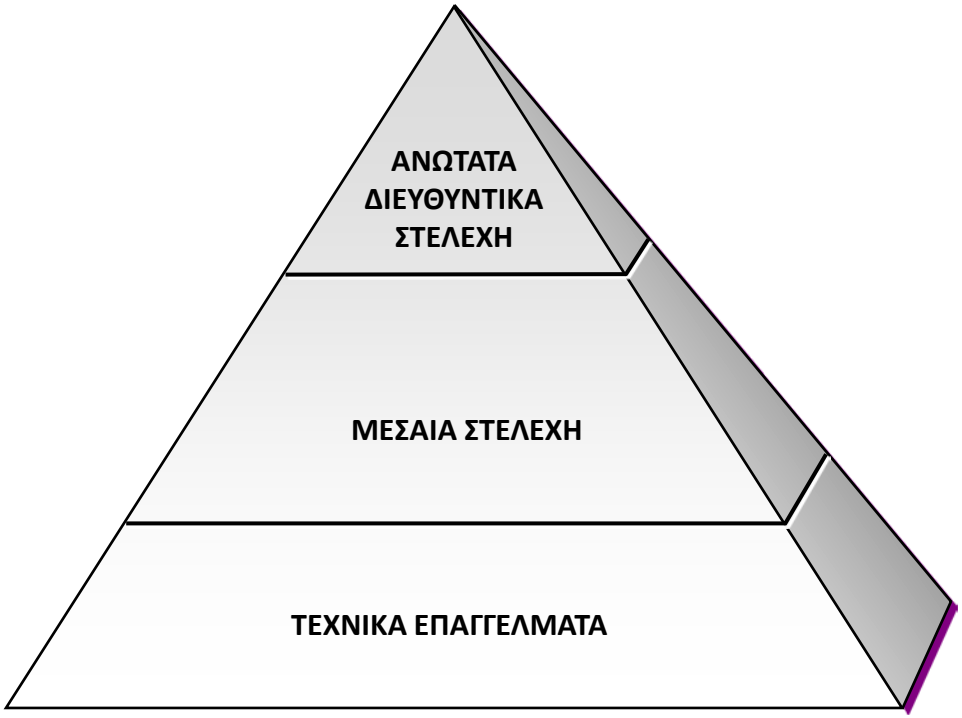
Σήμερα ο SOLE συνεχίζει να εκπροσωπείται στη χώρα μας από την Ελληνική Εταιρία Logistics.

Εργαζόμενοι δύο μεγάλων κατηγοριών επιχειρήσεων:

Α. Εμπορικές και βιομηχανικές επιχειρήσεις με ιδιόκτητο σύστημα Logistics (in house)

Β. Πάροχοι υπηρεσιών:
Β1. Πάροχοι υπηρεσιών αποθήκευσης και μεταφοράς / διανομής **(3rd Party Logistics Providers)**
Β2. Πάροχοι υπηρεσιών **Διεθνούς Διαμεταφοράς**

>> 450.000 εργαζόμενοι απασχολούνται σε θέσεις της εφοδιαστικής αλυσίδας (έρευνα Υπουργείου Ανάπτυξης)
>> 189.000 εκ των οποίων στον κλάδο αποθήκευσης και μεταφοράς (Παγκόσμια Τράπεζα)
>> 370.000 νέες θέσεις εργασίας μπορεί να δημιουργήσει η Ελλάδα, οι περισσότερες στα Logistics (Παγκόσμια Τράπεζα)



3 Ιεραρχικά επίπεδα

Το επίπεδο των logistics managers είναι πολύ καλό, ανταγωνιζόμενο επιτυχώς αντίστοιχους Ευρωπαίους managers. Ως επιβεβαίωση, παραθέτουμε 2 ενδεικτικά παραδείγματα:

- Έλληνες logistics managers εργάζονται **σε κορυφαίες θέσεις logistics σε εξέχουσες Ευρωπαϊκές εταιρείες** (ενδεικτικά αναφέρουμε ότι τον περασμένο Φεβρουάριο, βραβεύθηκε από τα Transport & Logistics Awards ο κ. Κωνσταντίνος Δελήγιαννης, Supply Chain Director της Amazon Ευρώπης)

- Για τα δύο προηγούμενα συνεχόμενα χρόνια, **ο Ευρωπαίος Logistics Manager της Χρονιάς (European Logistics Manager of the Year) ήταν Έλληνας:**

  - **Ανέστης Παρταλίδης**
  - **Μιχάλης Ζιγλής**

Ακαδημαϊκές σπουδές:
Σε μεταπτυχιακό επίπεδο, η Ελλάδα διαθέτει πρόγραμμα Logistics: το διατμηματικό πρόγραμμα Πανεπιστημίου Πειραιώς και Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου.

Σε προπτυχιακό επίπεδο:
Το τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας έχει 5 κατευθύνσεις εκ των οποίων η μία αφορά στη Διοίκηση Λειτουργιών και Εφοδιαστικής Αλυσίδας.

Προσφέρονται από 2 προγράμματα σπουδών Logistics από τα ΤΕΙ Θεσσαλονίκης και Στερεάς Ελλάδας.

Distance Learning:
Πρόγραμμα Logistics και Διεθνών Μεταφορών από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Η αγορά έχει εντοπίσει τις ειδικότητες αιχμής στο επίπεδο των μεσαίων στελεχών και του εργατικού δυναμικού

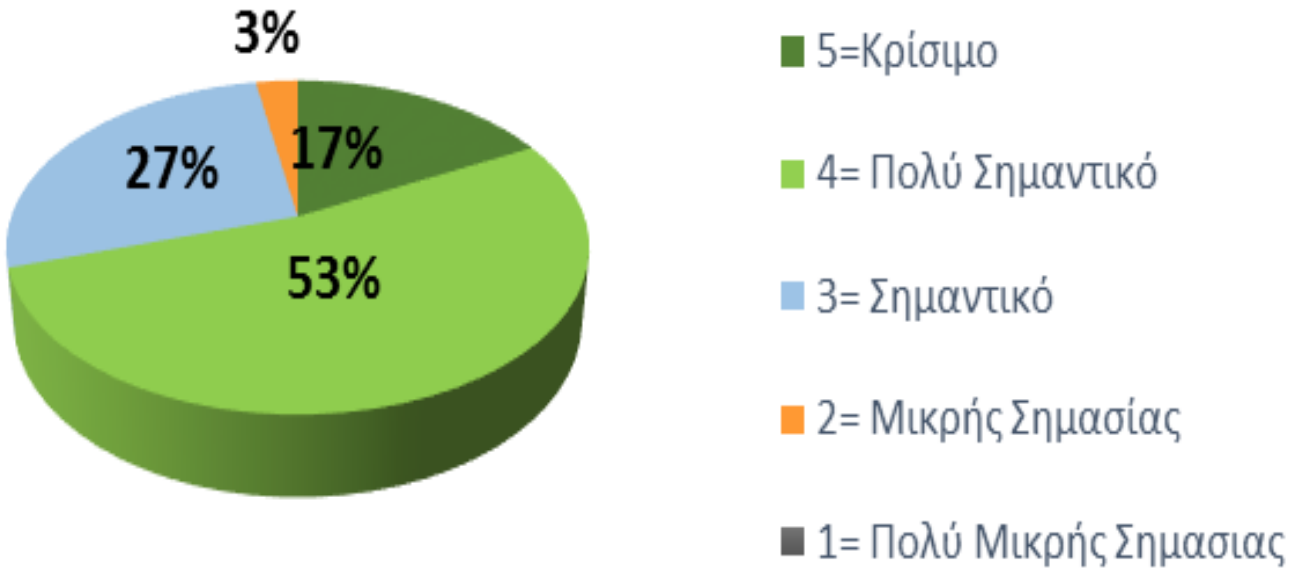
- Στέλεχος Τμήματος Προμηθειών - Αγορών
- Demand Planner
- Διαμεταφορέας - Freight Forwarder
- Υπεύθυνος Αποθήκης
- Εργοδηγός Αποθήκης
- Εργάτης Παραλαβών – Επιστροφών
- Εργάτης Picking-Packing-Checking
- Οδηγός περονοφόρου οχήματος
- Υπεύθυνος Μεταφορών – Διανομών
- Δρομολογητής
- Διανομέας με φορτηγά Ι.Χ. – Δ.Χ.
- Οδηγός ex van
- Οδηγός courier
- Υπεύθυνος Customer Service
- Υπάλληλος γραφείου Customer Service
- Υπάλληλος Γραφείου Αποθήκης

Έρευνα της Παγκόσμιας Τράπεζας τον Φεβρουάριο του 2014 αναφέρει ότι η κατάρτιση και η πιστοποίηση των επαγγελμάτων του κλάδου πρέπει να ξεκινήσει από τα μεσαία στελέχη και τα τεχνικά επαγγέλματα (Ιούνιος 2014)

Έρευνα του Supply Chain Institute
για την Πιστοποίηση στην Εφοδιαστική Αλυσίδα, 2015

Σύγχρονη τάση η πιστοποίηση των ειδικοτήτων αιχμής

1. Πόσο σημαντική θεωρείτε την πιστοποίηση των μεσαίων στελεχών και του εργατικού δυναμικού στο χώρο της Εφοδιαστικής Αλυσίδας για τις ελληνικές επιχειρήσεις;

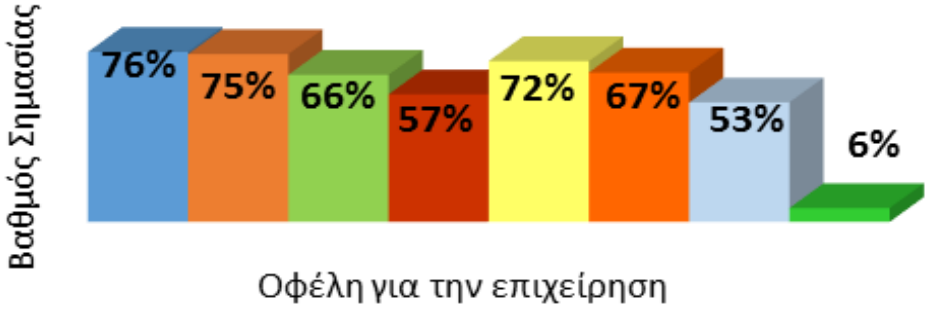


Έρευνα του Supply Chain Institute
για την Πιστοποίηση στην Εφοδιαστική Αλυσίδα, 2015

Σύγχρονη τάση η πιστοποίηση των ειδικοτήτων αιχμής

2. Παρακαλούμε αξιολογήστε το βαθμό σπουδαιότητας των παρακάτω ωφελειών που πιστεύετε ότι θα έχει η επιχείρησή σας από την πιστοποίηση του προσωπικού σας στην Εφοδιαστική Αλυσίδα:

- 1. Αύξηση Παραγωγικότητας & Ποιότητας Εργασίας Προσωπικού
- 2. Ενίσχυση της Ασφάλειας κατά την εργασία
- 3. Ελαχιστοποίηση του ρίσκου στη διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού
- 4. Αποφυγή rotation προσωπικού
- 5. Διευκόλυνση εφαρμογής Καινοτομίας
- 6. Ενίσχυση του brand της εταιρείας
- 7. Συμμετοχή σε δημόσιους και ιδιωτικούς διαγωνισμούς
- 8. Καμία συμβολή



Έρευνα του Supply Chain Institute για την Πιστοποίηση στην Εφοδιαστική Αλυσίδα, 2015

Σύγχρονη τάση η πιστοποίηση των ειδικοτήτων αιχμής

Συμμετείχαν 40 μεγάλες ελληνικές επιχειρήσεις			
ALUMIL	FRIGOGLASS	MARKETIN	PEPSICO-IVI/TASTY FOODS
ΜΠΑΡΜΠΑΣΤΑΘΗΣ	GENEPHARM	ΜΑΣΟΥΤΗΣ	RECKITT BENCKISER
BARILLA	GLAXOSMITHKLINE	MERCK	ROCHE DIAGNOSTICS HELLAS
CARGO	INFOQUEST	METKA	SANOFI-AVENTIS
COCACOLA	KAFKAS	METRON LOGISTICS	SARMED
COLGATE	KALLIMANIS	MINERVA	SCHNEIDER ELECTRIC
CSM	KERAKOLL	ΝΗΡΕΥΣ ΙΧΘΥΟΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΕΣ	SYNERGY
ΔΙΑΔΙΚΤΥΑΚΗ	KRIKRI	ΟΚΤΑΒΙΤ	TNT
ΔΙΑΣ	LG ELECTRONICS	ΠΑΕΓΑΕ	UNILEVER
ELBISCO	ΜΑΡΙΝΟΠΟΥΛΟΣ	Ε.Ι.ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ	YLOGIMED

Έρευνα του Supply Chain Institute
για την Πιστοποίηση στην Εφοδιαστική Αλυσίδα, 2015

Γιατί χρειαζόμαστε εκπαιδευμένο και πιστοποιημένο Ανθρώπινο Δυναμικό στην Εφοδιαστική Αλυσίδα;

Γιατί σήμερα όσο ποτέ, πρέπει να διασφαλίζεται η <u>συνέχεια</u> στην Εφοδιαστική Αλυσίδα

48% των επιχειρήσεων διεθνώς δηλώνει αύξηση των κρουσμάτων στην εφοδιαστική αλυσίδα τα τελευταία τρία χρόνια

Για το **53%** αυτά τα κρούσματα στοιχίζουν περισσότερο απ' ό,τι στο παρελθόν

1-5 περιστατικά σημειώνονται κατά μ.ο. κάθε χρόνο στην Εφοδιαστική Αλυσίδα της επιχείρησης με το ετήσιο κόστος να ξεπερνά το **1 εκατ.€**

31% ζητά από προμηθευτές υπηρεσιών και προϊόντων πιστοποίηση για Business Continuity Management (ISO 22301, BS25999 κ.ά.)

Κρίκοι της Εφοδιαστικής Αλυσίδας

- Προμήθειες
- Διεθνείς Μεταφορές
- Αποθήκευση
- Εθνική Μεταφορά
- Αστική Διανομή
- Reverse Logistics

?

Βασικότεροι παράγοντες ασυνέχειας…

Προμήθειες

56% δηλώνει ως 1η αιτία ασυνέχειας την αστοχία προμηθευτών

Διεθνείς Μεταφορές

40% δηλώνει ως 1η αιτία ασυνέχειας τα φυσικά φαινόμενα

Αποθήκευση

46% δηλώνει ως 1η προτεραιότητα την Υγιεινή & Ασφάλεια

Εθνική Μεταφορά

1 στους 4 έχει δηλώσει κλοπή φορτηγού ή φορτίου

Αστική Διανομή

1 στις 2 επιχειρήσεις δηλώνουν περιθώρια βελτίωσης του συστήματος διανομής

Reverse Logistics

2 στις 3 πολυεθνικές επιχειρήσεις ζητούν Environmental KPIs

Αυξημένος ο ρόλος του Compliance και των Πιστοποιήσεων

Ενδεικτική αναφορά σχετικών πιστοποιήσεων:

ISO 28000 για την Εφοδιαστική Αλυσίδα

ISO 39001 για την Οδική Ασφάλεια

AEO – Authorized Economic Operator

ISO 14001 για την Περιβαλλοντική Διαχείριση

OHSAS 18001 για την Υγιεινή και την Ασφάλεια

TAPA για την Ασφάλεια Φορτίων

ISO 22301 για την επιχειρησιακή συνέχεια

ISO 9001 για την Ποιότητα

ISO 22000 για την Ασφάλεια Τροφίμων

κ.ά.

ΔΙΚΤΥΟ ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΑ OPERATIONS ΚΑΙ ΤΗΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗ ΑΛΥΣΙΔΑ

Συνέδρια – Εκπαιδεύσεις – Πιστοποιήσεις – Recruitment – Έρευνες
Transport & Logistics Awards (συνδιοργάνωση με την Boussias)

8.629 στελέχη επιχειρήσεων
μας έχουν εμπιστευθεί έως σήμερα

Μαριλένα Αργυρού,
Managing Director
SUPPLY CHAIN INSTITUTE
m.arghyrou@scisce.eu

Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΔΗΞΗ





Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΔΗΞΗ













ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΗΜΕΡΙΔΑΣ

09.00-09.15	Προσέλευση - Εγγραφές
	Ενότητα 1η:Χαιρετισμοί - Θεσμοί - Επισκοπήσεις - Οικονομία - Στρατηγικές
09.15-09.25	ΥΕΘΑ, Β. Μαρτζούκος, Ε. Γεωργούσης: Χαιρετισμοί
09.25-09.45	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς: Σεμινάριο : Security & Defence Economics - Logistics Management, Engineering & Support, Επισκόπηση – Μαθήματα - Ερωτήματα
09.45-10.05	Π. Θωμόγλου: Το ΕΒΕΑ και η Προαγωγή και Στήριξη της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Αγοράς Logistics
10.05-10.20	Π. Καζάκος: Η Ελληνική Οικονομία και οι Προοπτικές της
10.20-10.30	Κ. Βούρης : Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική
10.30-10.50	Β.Μπαρμπαγιάννης: Εθνική Στρατηγική Logistics – Παρουσίαση ΣΥΝΔΔΕ&Ε (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
10.50-11.05	Γ. Τρουλινός : Παρουσίαση ΕΛΕΕΑ(Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.05-11.20	Α. Ροζολής: Παρουσίαση ΣΕΚΠΥ (Επισκόπηση, Ρόλος, Αδυναμίες, Ευκαιρίες, Προτάσεις)
11.20-11.40	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 10 Λεπτών
	Ενότητα 2η: Αμυντική Βιομηχανία και Τεχνολογία
11.50-12.10	Χ. Παπασπύρου : Παρόν, Μέλλον και Προοπτικές της Αμυντικής Βιομηχανίας
12.10-12.30	Π. Κυριαφίνης: Η Τεχνολογία και ο Ρόλος της στην Εθνική Άμυνα και Ασφάλεια
12.30-13.50	Ν. Πλέσσας: Η Μετάβαση από τα Μαχητικά της 4ης σ' αυτά της 5ης Γενιάς . Καινοτομία και Ρεαλισμός στο νέο Οικονομικό περιβάλλον
12.50-13.10	Εκπρόσωπος NATO: NATO SUPPORT and PROCUREMENT AGENCY (Subject to confirmation!)
13.10-13.30	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 30 Λεπτών
	Ενότητα 3η: Logistics Management Engineering Support
14.00-14.20	Δ. Παπασωτηρίου: Μεθοδολογία Ανάπτυξης Αμυντικής Βιομηχανίας και Logistics
14.20-14.35	Ν. Κοντογιάννης : The Challenges of Growing a business in Greece. A Foreign Perpspective.
14.35-14.55	Ν. Δενιόζος: Maritime and Port Logistics
14.55-15.15	Μ. Ζίγκλης: Τα Logistics του Σύγχρονου Λιανεμπορίου
15.15-15.35	Ερωτήσεις -Συζήτηση
	Διάλειμμα 10 Λεπτών
15.45-16.05	Ν. Αργυρίδης : Ο Ρόλος και η Ευθύνη του Διαμεταφορέα ως Εντολοδόχου της Διεθνούς Μεταφοράς
16.05-16.25	Μ. Αργυρού: «Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η εκπαίδευση του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics»
16.25-17.00	Θ. Γιαννιτσόπουλος, Α. Μπασαράς, Πάνελ: Ερωτήσεις – Συζήτηση - Πέρας

Υπουργειο Εθνικης Αμυνας

Γενικη Διευθυνση Αμυντικων Εξοπλισμων & Επενδυσεων

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ

ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ

Hellenic Aerospace & Security Defense Industries Group

ΣΥΝΔΕ&L

ISI INTEROPERABILITY SYSTEMS INTERNATIONAL

IDE INTRACOM Defense Electronics

APELLA S.A.

AEGEAN AIRLINES

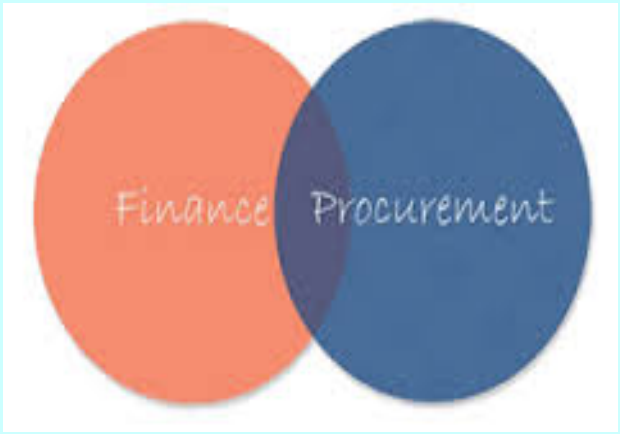
HELLENIC AEROSPACE INDUSTRY S.A.



τους ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΘΕΡΜΑ!

Παρουσιάσαμε και Διδάξαμε:













Και σήμερα, Ολοκληρώσαμε το Σεμινάριο μαζί με την πραγματική αγορά και τους θεσμούς!!!



Wanted: Έκαναν άριστα και ανιδιοτελώς τις εισηγήσεις τους!

Σας Ευχαριστούμε Θερμά!



THANK You!



Ημερίδα

‘Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ-ΑΝΑΜΝΗΣΤΙΚΑ-ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ





Ερωτήματα
Που Πήραμε στο Σεμινάριο!

Παρακαλούνται:

Για την πρώτη ενότητα να απαντήσουν οι: ***ΓΔΑΕΕ, ΕΕΛΕΕΑ, ΣΕΚΠΥ, ΣΥΝΔ&L***

Για τη δεύτερη ενότητα να απαντήσουν οι:
Ν. Πλέσσας,

Για την τρίτη ενότητα να απαντήσουν οι:
ΣΥΝΔ&Λ, Β. Μπαρμπαγιάννης και Ν. Αργυρίδης

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ 1^{Ης} ΕΝΟΤΗΤΑΣ

1. Ποιο το πλαίσιο σχεδιασμού του ΥΠΕΘΑ – ΓΔΑΕΕ, αξιοποίησης των προβλέψεων του όρου περί Εγχώριας Βιομηχανικής Συμμετοχής, που έχει συμπεριληφθεί στο αίτημα LOR προς την Αμερικανική Κυβέρνηση ?
   Εντάσσεται στον σχεδιασμό αυτό και η εμπλοκή των Αμυντικών Βιομηχανιών της Χώρας μας, όχι μόνο στην υλοποίηση του προγράμματος αναβάθμισης των αεροσκαφών F 16, αλλά και στην εξασφάλιση όλων των απαιτήσεων Εν Συνεχεία Υποστήριξης (Follow On Support), διασφαλίζοντας όλες τις απαιτήσεις εφοδιαστικής υποστήριξης, για όλα τα κρίσιμα συστήματα του αεροσκάφους, τόσο από λειτουργικής όσο και από επιχειρησιακής σκοπιάς ?
2. Ποιο το πλαίσιο δράσης του ΥΠΕΘΑ και της ΓΔΑΕΕ προκειμένου να ενισχύσουν την κάλυψη των επιχειρησιακών αναγκών του ΓΕΕΘΑ και των Γενικών Επιτελείων με προϊόντα εγχώριας ανάπτυξης, ως αποτέλεσμα συνεργασίας με το επιστημονικό προσωπικό της Εγχώριας Αμυντικής Βιομηχανίας και τα πανεπιστημιακά και ερευνητικά ιδρύματα της χώρας. ?
3. Υπάρχουν σκέψεις από το ΥΠΕΘΑ - ΓΔΟΣΥ για δημιουργία ξεχωριστών Κωδικών Αριθμών Εξόδων (ΚΑΕ), στους οποίους θα αναγράφονται τα κονδύλια για την Έρευνα και Ανάπτυξη καθώς και οι πιστώσεις που προβλέπονται στο Ν. 2919 / 2001 και αφορούν στην διάθεση ποσών για Έρευνα και Ανάπτυξη ?
4. Έχουν καθορισθεί στην Εθνική Αμυντική Βιομηχανική Στρατηγική - ΕΑΒΣ, οι τομείς στους οποίους εμπίπτουν τα οπλικά συστήματα και μέσα, προκειμένου να τεκμηριωθεί η προστασία ουσιαστικών συμφερόντων της χώρας σχετικών με την εξασφάλιση του εφοδιασμού και να δοθεί η δυνατότητα αξιοποίησης των ειδικών όρων περί εξασφάλισης εφοδιασμού, με βάση το άρθρο 36 του Ν. 3978 / 2011 ?
5. Ποια διαδικασία μπορεί να ακολουθηθεί ώστε να μετρηθεί η συμβολή της αμυντικής βιομηχανίας στην ακαθάριστη προστιθέμενη αξία της χώρας;
6. Έχουν καθορισθεί από τη ΓΔΑΕΕ σε συνεργασία με τα ΓΕ τα οπλικά συστήματα καθώς και τα αυτόνομα λειτουργικά υποσυστήματα αυτών, για τα οποία υπάρχει αναγκαιότητα -

σκοπιμότητα να αναλάβει τη συνολική υποστήριξη η Εγχώρια Αμυντική Βιομηχανία, λαμβανομένων κατεξοχήν υπόψη των απαιτήσεων για την ασφάλεια πληροφοριών και την εξασφάλιση εφοδιασμού ?

7. Επιδιώκεται από τη ΓΔΑΕΕ η μέγιστη βιομηχανική συνεργασία των OEMs με τις Εγχώριες Αμυντικές Βιομηχανίες, για όσα συστήματα ανατεθεί η Εν Συνεχεία Υποστήριξη με συμβάσεις Follow On Support (FOS) στις κατασκευάστριες εταιρείες των συστημάτων αυτών (OEMs), αξιοποιώντας τις απαιτήσεις για εξασφάλιση εφοδιασμού και την εκμετάλλευση των υπαρχόντων και άμεσα διαθέσιμων στην Ελλάδα μέσων για συμπαραγωγή και υποστήριξη ?
8. Τα Logistics του ΥΕΘΑ αλλά και αυτά των Υπουργείων Προστασίας του Πολίτη και Ναυτιλίας είναι εξαιρετικά σημαντικά για την αγορά των Logistics στην Ελλάδα. Ωστόσο, στην επιτροπή σύνταξης της Εθνικής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική στην Ελλάδα (ΕΣΕΕ) δεν περιλαμβάνονται εκπρόσωποι των ανωτέρω Υπουργείων, Γιατί;
9. Ποιο είναι το πλαίσιο δράσης της ΓΔΑΕΕ σε συνεργασία με την ΕΑΒ, έτσι ώστε ο δείκτης Ελληνικής Βιομηχανικής Επιστροφής από την NSPA (NAMSA) να φθάσει τουλάχιστο >1 από το ο,4 της τελευταίας πενταετίας, με ανάληψη υποκατασκευαστικού έργου της Εγχώριας Αμυντικής Βιομηχανίας, από τις ανάδοχες εταιρείες του οργανισμού ?
10. Ποιο το πλαίσιο δράσης του ΥΠΕΘΑ και της ΓΔΑΕΕ προκειμένου να ενισχύσουν την κάλυψη των επιχειρησιακών αναγκών του ΓΕΕΘΑ και των Γενικών Επιτελείων με προϊόντα εγχώριας ανάπτυξης ?
11. Ποιο το σχέδιο δράσης του ΥΠΕΘΑ και της ΓΔΑΕΕ για μεγιστοποίηση της συμμετοχής της Αμυντικής Βιομηχανίας και της Πανεπιστημιακής Κοινότητας της χώρας σε πολυεθνικά αναπτυξιακά προγράμματα ?

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ 2^{Ης} ΕΝΟΤΗΤΑΣ

1. Ποιο το πλαίσιο σχεδιασμού της κατασκευάστριας εταιρείας των αεροσκαφών F - 16, αξιοποίησης των προβλέψεων του όρου περί Εγχώριας Βιομηχανικής Συμμετοχής, που έχει συμπεριληφθεί στο αίτημα LOR προς την Αμερικανική Κυβέρνηση ?
Εντάσσεται στον σχεδιασμό αυτό και η εμπλοκή των Αμυντικών Βιομηχανιών της Χώρας μας, όχι μόνο στην υλοποίηση του προγράμματος αναβάθμισης των αεροσκαφών F 16, αλλά και στην εξασφάλιση όλων των απαιτήσεων Εν Συνεχεία Υποστήριξης (Follow On Support), διασφαλίζοντας όλες τις απαιτήσεις εφοδιαστικής υποστήριξης, για όλα τα κρίσιμα συστήματα του αεροσκάφους, τόσο από λειτουργικής όσο και από επιχειρησιακής σκοπιάς ?

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ 3^{ης} ΕΝΟΤΗΤΑΣ

1. Τα Logistics του ΥΕΘΑ αλλά και αυτά των Υπουργείων Προστασίας του Πολίτη και Ναυτιλίας είναι εξαιρετικά σημαντικά για την αγορά των Logistics στην Ελλάδα. Ωστόσο, στην επιτροπή σύνταξης της Εθνικής Στρατηγικής για την Εφοδιαστική στην Ελλάδα (ΕΣΕΕ) δεν περιλαμβάνονται εκπρόσωποι των ανωτέρω Υπουργείων, Γιατί;

2. Στα Logistics πέρα από την εφοδιαστική αλυσίδα, περιλαμβάνονται η τεχνική υποστηρικτική επιμελητεία (Technical Logistics Support), η Μηχανική της Επιμελητείας (Logistics Engineering, RAMT) και η Διοικητική της Επιμελητείας (Project Management, Technical Reviews, Quality, ILSP..). Γιατί τα θέματα αυτά δεν περιλαμβάνονται στην ΕΣΕΕ;
3. Ενώ, πολύ καλά, η ΕΣΕΕ προβλέπει προπτυχιακή και μεταπτυχιακή πανεπιστημιακή εκπαίδευση, ωστόσο, δεν καθορίζει πώς θα γίνει η κατάρτιση και η εκπαίδευση του υπάρχοντος δυναμικού των Logistics της αγοράς!
4. Πως είναι δυνατόν μια διαδικασία logistics να καταστεί προωθητικός παράγων στην τοπική ανάπτυξη μειονεκτικών περιοχών της χώρας;
5. Πως τα logistics μπορούν να συμβάλλουν στην ποσοτική μέτρηση της παραγωγικότητας εργασίας και κεφαλαίου;
6. Υπάρχει σύνδεση του logistics management και του balance scorecard στην Ελληνική Αγορά Logistics (over 50% of large US firms have adopted the BSC). Υπάρχει δυνατότητα και σχεδιασμός; Και, αν ναι πως;

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟΝ

Βεβαιούται, ότι

συμμετείχε στην Ημερίδα

«Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,

ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας»

η οποία οργανώθη και διεξήχθη από:

το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών &

τον Σύνδεσμο Αποφοίτων Σχολής Ικάρων

την 27η Απριλίου 2017

Βασίλειος Μαρτζούκος
Πρόεδρος Ε.Λ.Ι.Σ.ΜΕ.

Ευάγγελος Γεωργούσης
Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.

Αθήνα 27 Απριλίου 2017

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟΝ

Βεβαιούται, ότι ο

Αμοργιανός Χαράλαμπος

συμμετείχε στο Σεμινάριο

«Οικονομία Ασφάλειας & Άμυνας-Διοικητική, Μηχανική & Υποστηρικτική Επιμελητεία»

το οποίον οργανώθη και διεξήχθη από:

το Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών & τον Σύνδεσμο Αποφοίτων Σχολής Ικάρων

από 31-1-2017 έως 11-4-2017

Βασίλειος Μαρτζούκος
Πρόεδρος Ε.Λ.Ι.Σ.ΜΕ.

Ευάγγελος Γεωργούσης
Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.

Αθήνα 11 Απριλίου 2017

Το πρόγραμμα και η ύλη του Σεμιναρίου όπισθεν!

ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Σ.Α.Σ.Ι

Αναμνηστικό

ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ

Security & Defence Economics

Logistics Management, Engineering & Support

Στον ***Αναστάσιο Μπασιά***

Για

Τον ***Συντονισμό του Σεμιναρίου***

Και, ***την Παρουσίαση των Εισηγήσεων:***

-Προϋπολογισμός & Αμυντικές Δαπάνες Ελλάδας

-Ιστορία και Εξέλιξη των Logistics

-Διοικητική της Επαμελητείας: Διαχείριση Έργων Επιμελητείας

-Εισαγωγή στην Επαμελητεία

Βασίλειος Μαρτζούκος
Πρόεδρος ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Ευάγγελος Γεωργούσης
Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.

ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ. Σ.Α.Σ.Ι

Αναμνηστικό

Ημερίδα -27/4/2017

'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics, ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας',

Στην ***Μαριλένα Αργυρού***

Για

την Παρουσίαση της Εισήγησης

'Η συμμόρφωση (compliance) στα νέα διεθνή πρότυπα ασφάλειας & ποιότητας και η ***εκπαίδευση*** *του Ανθρώπινου Δυναμικού, παράγοντες ανάπτυξης ισχυρών συστημάτων Logistics'*

Βασίλειος Μαρτζούκος
Πρόεδρος ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Ευάγγελος Γεωργούσης
Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.



ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Σ.Α.Σ.Ι



Αναμνηστικό

Ημερίδα -27/4/2017

'Αμυντική Βιομηχανία – Τεχνολογία – Logistics,
ως μοχλός ανάπτυξης της οικονομίας',

Στο **ΕΒΕΑ**

Για

Την Στήριξη ***της Ημερίδας***

Και, ***του Σεμιναρίου***
Security & Defence Economics- Logistics
Management, Engineering & Support

Βασίλειος Μαρτζούκος
Πρόεδρος ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ.

Ευάγγελος Γεωργούσης
Πρόεδρος Σ.Α.Σ.Ι.

ΣΕΜΙΝΑΡΙΟ

SECURITY & DEFENCE ECONOMICS - LOGISTICS MANAGEMENT, ENGINEERING & SUPPORT

ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ & ΑΜΥΝΑΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ, ΜΗΧΑΝΙΚΗ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΗ ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΙΑ

Κάθε **Τρίτη** (17.00 - 20.00)

Νίκης 11, Σύνταγμα

ΔΙΑΡΚΕΙΑ: 42 ώρες

ΕΝΑΡΞΗ: 31 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ 2017

ΛΗΞΗ: 11 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2017

ΑΠΕΥΘΥΝΕΤΑΙ ΣΕ:
ΣΤΕΛΕΧΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ & ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΔ/ΣΑ
ΦΟΙΤΗΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ & ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΩΝ ΣΧΟΛΩΝ

ΔΙΔΑΚΤΡΑ:

Ανά ημέρα: 10€

Ανά ενότητα: 20€

Ενότητες 1,2,3: 50€

Ενότητες 1,2,3,4,5: 80€

Άποροι Φοιτητές, σπουδαστές, άνεργοι: 15€

-50% σε Φοιτητές - Μέλη μας & στελέχη ΕΔ & ΣΑ

Ευελιξία επιλογής ενοτήτων /ημερών

Δηλώσεις συμμετοχής: έως 10/4/2017 στο ΕΛ.Ι.Σ.ΜΕ - ΤΗΛ.: 210 82 11 025

Κάθε (Τρίτη έως Πέμπτη από 09.30 - 14.00), e-mail: elisme@otenet.gr

Καθημερινά: 09.00 -21.00, στα τηλ.: 693 75 20 939, ή 6983 50 00 63

Περισσότερες πληροφορίες: www.elisme.gr και http://www.ikaros.net.gr

ΔΙΟΡΓΑΝΩΤΕΣ:
Ελληνικό Ινστιτούτο Στρατηγικών Μελετών (ΕΛ. Ι. Σ.ΜΕ.)
Σύνδεσμος Αποφοίτων Σχολής Ικάρων (Σ.Α.Σ.Ι.)

Μεγάλη Ημερίδα με επιλεγμένα μεγαλοστελέχη Αμυντικής Βιομηχανίας & Αγοράς logistics
25 -27 Απριλίου 2017 "Portes Ouvertes"